



Magnitudes básicas

Grupo Gas Natural

	1998		1997		Variación (%)
Explotación					
Ventas de gas (Mte)	175.431		156.561		12,1
Mercado doméstico-comercial	37.918		30.757		23,3
Mercado industrial	119.753		98.343		21,8
Resto mercado	17.760		27.461		(35,3)
Número de clientes	5.839.445		4.857.361		20,2
Mercado doméstico-comercial	5.833.415		4.852.171		20,2
Mercado industrial	6.012		5.172		16,2
Resto mercado	18		18		0,0
Kilómetros de red	61.752		48.603		27,1
Importe neto de la cifra de negocios (Mpta/ Meuro)	446.442	2.683,17	428.412	2.574,81	4,2
Beneficio operativo (Mpta/ Meuro)	98.716	593,29	83.485	501,75	18,2
Personal					
Número de empleados	6.260		5.686		10,1
Financieros (Mpta/Meuro)					
Total activo	1.103.498	6.632,16	1.018.233	6.119,70	8,4
Fondos propios	419.585	2.521,76	371.643	2.233,62	12,9
Inversiones totales	138.282	831,09	140.052	841,73	(1,3)
Recursos procedentes de las operaciones	105.152	631,98	94.666	568,95	11,1
Beneficio neto	58.369	350,80	50.627	304,27	15,3
Datos por acción (Pta/euro)					
Cotización 31.12	15.450	92,86	7.900	47,48	95,6
Valor contable	2.811	16,89	2.490	14,97	12,9
Recursos procedentes de las operaciones	705	4,24	634	3,81	11,2
Beneficio	391	2,35	339	2,04	15,3
Dividendo	90	0,54	77	0,46	16,9

Comité de Dirección

El Comité de Dirección del Grupo, presidido por el **Consejero Delegado** de Gas Natural SDG, S.A., D. Guzmán Solana, está compuesto por: *(de izquierda a derecha, de arriba a abajo)*



**Director General de
Aprovisionamiento y Transporte**
D. José Luis López de Silanes

Director General Comercial
D. Joan Saurina Gispert

Director General de Desarrollo
D. Andrés Arregui Giménez

Director General Argentina
D. Francisco Badía Vidal

Director General Brasil
D. Félix Ibáñez de Carlos

**Director Corporativo de
Planificación y Estudios**
D. Juan Manuel Llabrés Estabén

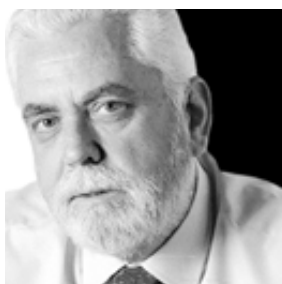
**Director Corporativo
Económico-Financiero**
D. Pedro A. Fábregas Vidal

**Director Corporativo de
Recursos Humanos**
D. Francisco J. Gea Barberá

Director Corporativo Jurídico
D. Mariano Martín Rosado

**Director Corporativo Adjunto
al Consejero Delegado**
D. Antonio Llardén Carratalá

**Director Corporativo de Relaciones
Externas y Gabinete de Presidencia**
D. Jaume Giró Ribas





Ante un nuevo entorno



Señores Accionistas:

El año 1998 constituye ya un hito de referencia en la historia del gas natural en España. El pasado mes de octubre, con la entrada en vigor de la Ley de Hidrocarburos, nuestro país liberalizó sus mercados energéticos. Por lo que se refiere al gas natural, se establece una apertura gradual, desde el 43% actual, hasta alcanzar la totalidad del sector en un plazo máximo de 15 años, a pesar de que en otros países de nuestro entorno, con mercados más maduros y desarrollados, el proceso se está abordando de forma más lenta y con unos criterios más restrictivos.

Ante este nuevo entorno, y con el objetivo de conseguir nuestra rápida y óptima adaptación a la creciente globalización y

liberalización del sector, el Grupo Gas Natural ha puesto en marcha, ya durante el año 1999, el desarrollo de un nuevo modelo organizativo, centrado en la especialización por actividades y en su orientación hacia el mercado, que nos permitirá simplificar la gestión y profundizar en las sinergias de costes, favoreciendo sin duda nuestra competitividad.

Otro hecho relevante ha sido la continuación de nuestra expansión en Latinoamérica, mediante la adquisición de nuevas concesiones en Colombia y México. Esta consolidación de nuestra presencia internacional significa hoy que de los cerca de 6 millones de clientes del Grupo, casi la mitad están fuera de nuestras fronteras, con una significativa y creciente aportación a los resultados.

Nuestra estrategia seguirá centrada en reforzar la competitividad del Grupo Gas Natural, mediante la continua mejora de la eficiencia y de los niveles de calidad en la gestión de la compañía y del servicio a los clientes, y en crear las bases de un crecimiento rentable para el futuro, siempre desde

una óptica de prudencia y rigor en la selección de las oportunidades.

En este sentido, las principales líneas de actuación durante los próximos años estarán orientadas a continuar el proceso de extensión del suministro de gas natural en España, a un ritmo aún mayor, y a la expansión internacional del Grupo, mediante el aprovechamiento de nuevas oportunidades de negocio en Latinoamérica y en otros países, como Marruecos. También dedicaremos una especial atención a mejorar la integración vertical del negocio gas, y a ampliar nuestra participación en la cadena de valor del gas natural, mediante la generación de electricidad con plantas de ciclo combinado.

En definitiva, nuestro Grupo afronta los importantes retos que plantea el nuevo entorno, global y liberalizador, con el optimismo que nos proporciona el potencial de crecimiento de la demanda de gas natural en España y en los países de Latinoamérica en los que estamos presentes, así como la capacidad de gestión demostrada y nuestra destacada posición como empresa energética multinacional.

Permítanme ahora, Señores Accionistas, efectuarles una breve síntesis de lo que ha significado el ejercicio de 1998 para el Grupo Gas Natural, en lo que se refiere a sus líneas básicas.

El año 1998 ha sido un ejercicio muy satisfactorio para el Grupo, aún teniendo en cuenta la progresiva complejidad y competitividad de los mercados. El beneficio neto consolidado experimentó un crecimiento superior al 15%, alcanzando los 58.369 millones de pesetas. Esta mejora de los resultados fue debida, fundamentalmente, al incremento del número de clientes que, como consecuencia de un mayor esfuerzo comercial, aumentó en cerca de un millón durante 1998. Otros factores de favorable incidencia fueron también las menores temperaturas registradas en España durante el invierno y el crecimiento de las ventas industriales, propiciado por la positiva evolución de la economía española.

Por todo ello, el número total de clientes del Grupo Gas Natural a 31 de diciembre de 1998 era de 5.839.445, de los que 3.013.944 corresponden a España

y el resto a las distribuidoras del Grupo en Argentina, Brasil, Colombia y México.

Las ventas en unidades físicas alcanzaron los 175.431 millones de termias, un 12% más que en 1997. De estas ventas, 130.971 millones de termias correspondieron a España, con un crecimiento del 6,6% respecto al año anterior, y 44.460 millones de termias a las distribuidoras en Latinoamérica.

Las inversiones del Grupo fueron de 138.282 millones de pesetas, cifra similar a la del año anterior, de los que 113.245 millones de pesetas se destinaron a inversiones materiales, para proseguir el desarrollo de las infraestructuras gasistas. Las inversiones financieras fueron de 19.466 millones de pesetas, y se destinaron básicamente a la adquisición del 9% de Enagás, que era propiedad de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), y a la compra de la distribuidora colombiana Gas Natural del Oriente, S.A., E.S.P.

Merece una especial mención la evolución bursátil de las acciones de Gas Natural SDG, que cerraron el ejercicio a 15.450 pesetas por acción (92,85 euros), lo que supuso una revalorización del 96% con respecto al cierre del ejercicio anterior.

Como podrán ustedes apreciar, Señores Accionistas, la alta rentabilidad y la solidez de nuestro Grupo siguen siendo sus características diferenciales, lo que ha permitido incrementar el dividendo, de 77 pesetas en 1997, a 90 pesetas en 1998, con un crecimiento del 16,9%.

Permítanme terminar con una breve referencia a la importante labor que ha continuado realizando la Fundación Catalana de Gas durante 1998, centrando sus actividades tanto en el desarrollo de procesos de reflexión interna en el seno de las empresas del propio Grupo Gas Natural, como en el establecimiento de nuevos y fuertes vínculos con la sociedad civil de los países en los que el Grupo está presente. Así, siguiendo su expansión geográfica, la Fundación amplió durante 1998 su ámbito de actuación a Brasil, desarrollando un importante programa de alfabetización, que viene a sumarse a las destacadas actuaciones que ya venía desempeñando en Argentina y en los países del Magreb.

Finalmente, deseo expresar, en nombre del Consejo de Administración y en el mío propio, nuestro más sincero agradecimiento a todas las personas que integran el Grupo Gas Natural, que con su profesionalidad, entrega



y motivación, están haciendo posible que cada año miles de personas puedan mejorar su calidad de vida, y al mismo tiempo contribuir a que nuestro Grupo tenga cada vez un mayor reconocimiento social y una mayor capacidad de generar valor para todos sus accionistas.

Asimismo, no quisiera concluir sin transmitirles a todos ustedes, Señores Accionistas, y, muy especialmente, a nuestros accionistas mayoritarios, Repsol y “la Caixa”, nuestro profundo reconocimiento por el apoyo, confianza y estímulo que hemos recibido en todo momento, sin el cual no sería posible la obtención de los resultados que presentamos para su aprobación.

Antonio Brufau Niubó
Presidente del Consejo de Administración

Primer trimestre

- En el mes de enero finalizan los trabajos de la primera fase de la ampliación de la planta de regasificación de Cartagena, y se pone en operación el gasoducto Cartagena-Orihuela, lo que permite integrar esta planta en la Red Ibérica de Gasoductos. De esta manera, se refuerza la estructura de aprovisionamientos de la Península y se dota de una mayor flexibilidad y seguridad de suministro a todo el arco mediterráneo, donde se concentra una parte importante de la demanda de gas natural.
- La presencia del Grupo Gas Natural en Colombia se incrementa con la adquisición por parte de la filial Gas Natural, S.A., E.S.P., de la empresa Gas Natural del Oriente, S.A., E.S.P., que distribuye gas natural en la ciudad de Bucaramanga y en otros municipios del departamento de Santander, y que a fin de año contaba con un total de 175.000 clientes.
- Durante los primeros meses del año se ponen en marcha diversas acciones encaminadas a la adopción y cumplimiento de un Sistema de Gestión Medioambiental. La creación del Comité de Medio Ambiente de Alta Dirección y del Comité Técnico de Medio Ambiente, junto a la edición del Manual de Medio Ambiente,

constituyen los primeros pasos para la mejora de las actividades del Grupo que puedan afectar al medio natural y reducir la contaminación y los riesgos medioambientales.

- El presidente de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, José Bono, y el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, inauguran el gasoducto Aceca-Mocejón-Toledo. Este nuevo gasoducto, que permite la gasificación de la ciudad de Toledo, refuerza la infraestructura gasista de Castilla-La Mancha y supone un importante impulso al desarrollo de esta Comunidad.
- A mediados del mes de marzo, la empresa Gas Natural México, S.A., de C.V., participada al 50% por Gas Natural SDG y Repsol, obtiene la concesión para realizar la distribución de gas natural en la ciudad de Monterrey, cuya área urbana tiene más de 6 millones de habitantes.
- El Grupo obtiene un crédito sindicado multidivisa, por un importe de hasta 50.000 millones de pesetas, concedido por un sindicato bancario. Este crédito, que tiene una duración de siete años, se destinará a financiar las inversiones previstas para el próximo quinquenio, que permitirán extender la red de transporte y distribución de gas natural,

tanto en España como en los países de Latinoamérica en los que está presente.

- El Consejo de Administración de Gas Natural SDG acuerda proponer a la Junta General de Accionistas un aumento del 16% en el dividendo y abonar un total de 77 pesetas brutas por acción con cargo al ejercicio de 1997.

Segundo trimestre

- El Grupo Gas Natural aprueba la inversión de 3.000 millones de pesetas en la construcción del gasoducto Aranda de Duero-Soria. Este gasoducto, que tendrá una longitud de 160 kilómetros, atravesará diecinueve municipios de las provincias de Burgos y Soria.
- El presidente de la Xunta de Galicia, Manuel Fraga, y el ministro de Industria y Energía, José Piqué, inauguran en Santiago de Compostela el gasoducto Tui-Vilalba, que permite la llegada del gas natural a Galicia.
- En el mes de mayo se realiza la escisión de Compañía Española de Gas, S.A. (Cegas), por la que nacen dos nuevas compañías de ámbito regional, Gas Natural Cantabria y Gas Natural Murcia, permaneciendo Cegas como compañía distribuidora en la Comunidad de Valencia.

Con esta iniciativa, el Grupo Gas Natural atenderá con una mayor proximidad a sus clientes de las Comunidades de Murcia y Cantabria, siguiendo el modelo adoptado en el resto de España, y refuerza su posición estratégica en la zona levantina.

- El Grupo Gas Natural y la Comunidad de Cantabria firman un protocolo de colaboración para impulsar el desarrollo y expansión de la gasificación en esta región. En el año 2010, la red de gasoductos de transporte y la red de distribución de esta Comunidad superarán los 1.000 kilómetros de longitud. La inversión necesaria para llevar a cabo el plan de gasificación y las obras de infraestructura actual y en curso en Cantabria, alcanzará los 21.300 millones de pesetas.
- El consorcio liderado por Gas Natural, S.A., E.S.P., obtiene la concesión para distribuir gas natural en el área del altiplano cundiboyacense, al noreste de la ciudad de Santa Fe de Bogotá, con un mercado potencial de 250.000 viviendas.
- En su primera intervención como presidente ante la Junta General de Accionistas, el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, expone la estrategia de la compañía para afrontar

el nuevo entorno en el sector del gas natural en España, que se sustentará en el crecimiento, la calidad y la rentabilidad. El consejero delegado del Grupo, Guzmán Solana, anuncia unas inversiones de cerca de 550.000 millones de pesetas durante los próximos cinco años, que permitirán aumentar en un 85% el volumen de ventas y alcanzar la cifra de 8,5 millones de clientes en el año 2002.

- Caja España de Inversiones adquiere el 5% del capital social de Gas Natural Castilla y León, lo que le permite tener un representante en el Consejo de Administración. De esta manera, la entidad bancaria contribuirá a potenciar la eficacia de las actividades de la sociedad distribuidora e impulsar el desarrollo y la expansión del gas natural en el ámbito de la Comunidad.
- En el mes de junio se firma un acuerdo entre la compañía portuguesa Transgas y el Grupo Gas Natural para utilizar de forma conjunta la planta de regasificación de Huelva. El objetivo del acuerdo es incrementar la seguridad del suministro a la Península Ibérica y optimizar el uso de las infraestructuras gasistas existentes. Según este acuerdo, Transgas recibirá en la planta de Huelva los cargamentos de gas natural licuado procedentes de Nigeria contratados para el mercado portugués.



Tercer trimestre

- En el mes de julio, Gas Natural SDG abona un dividendo complementario de 43 pesetas por acción.
- El presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, y el consejero delegado, Guzmán Solana, se entrevistan con el presidente electo de Colombia, Andrés Pastrana, para exponerle los proyectos del Grupo Gas Natural en este país durante los próximos años.
- Gas Natural SDG alcanza la cifra de un millón de clientes en la Comunidad de Madrid. Las nuevas concesiones obtenidas durante los últimos meses suponen un total de 260.000 nuevas viviendas potenciales de ser nuevos clientes en los próximos 15 años, con un consumo previsto de 1.100 millones de termias anuales.
- En el mes de septiembre, Cegas inicia el suministro de gas en la ciudad de Alicante. Según el plan de gasificación acordado con la Generalitat Valenciana, Cegas realizará una inversión de 2.500 millones de pesetas en los próximos tres años para dotar de gas natural a todas las zonas de la ciudad, lo que permitirá alcanzar 19.000 clientes al final de ese período, con un volumen de ventas estimado de 70 millones de termias anuales.

Cuarto trimestre

- En octubre entra en vigor la Ley de Hidrocarburos. Esta ley, la más avanzada de la Europa continental, establece el libre acceso a las plantas de regasificación y a las redes de transporte y distribución, y regula la figura del consumidor cualificado. Con la entrada en vigor de esta Ley, se crea un nuevo modelo de mercado que hará aumentar los niveles de competencia, con el consiguiente beneficio para las empresas y los ciudadanos.
- El presidente de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, José Bono, y el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, firman un convenio de colaboración para completar el plan de gasificación de la Comunidad de Castilla-La Mancha y facilitar la extensión de la distribución de gas natural a nuevas zonas.
- El Grupo Gas Natural y Endesa suscriben un conjunto de acuerdos que se extienden al suministro de gas natural, a la colaboración en la construcción de nuevas plantas de generación de energía eléctrica en ciclo combinado, y a la distribución y comercialización de gas natural, así como en los ámbitos de la cogeneración y de la expansión internacional de ambos Grupos.

- Gas Natural SDG formaliza la compra del 9% de Enagás que pertenecía a la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI). De esta forma, Gas Natural SDG tiene ya el 100% de la compañía, de la que poseía el 91% desde 1994.
- Los consejos de administración de Gas Natural SDG y Bancaja alcanzan un acuerdo que permite a la entidad financiera participar con un 9% en el capital social de Cegas. La participación de Bancaja en Cegas se lleva a cabo mediante una ampliación de capital y supone una inversión de cerca de 2.000 millones de pesetas.
- A mediados de noviembre se presenta oficialmente Natura, el canal de medio ambiente patrocinado por el Grupo Gas Natural, que se emite a través de Vía Digital. Este canal cuenta con el primer informativo diario de temática medioambiental producido en España, Noticias Natura, y se concibe como un servicio público, dirigido a informar,



concienciar y motivar al espectador a través de la divulgación de iniciativas, actuaciones, escenarios y realidades de la temática medioambiental.

- Enagás finaliza la puesta en gas del tramo de gasoducto Luarda-Llanera que forma parte del eje de transporte del noroeste, que une las redes de gasificación de Galicia y Asturias. La puesta en servicio de este tramo refuerza la infraestructura de transporte del noroeste peninsular.
- El presidente del Gobierno de Navarra, Miguel Sanz, y el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, inauguran el gasoducto Corella-Cintruéñigo-Fitero, que permite iniciar el suministro de gas a estos tres municipios. Este gasoducto forma parte del Plan de Gasificación de la Ribera de Navarra, que se está llevando a cabo de acuerdo con el convenio suscrito en 1997 por Gas Navarra y el Gobierno de la Comunidad Foral, y que permitirá ampliar el acceso al suministro de gas natural a casi el 80% de la población de la Comunidad.
- La demanda de gas natural en España bate el 2 de diciembre el récord histórico de consumo en un solo día, al alcanzar los 560 millones de termias, como consecuencia de las bajas temperaturas

registradas en toda la Península, el crecimiento en el número de clientes del Grupo, y el aumento de los consumos industriales.

- A finales de año, Gas Natural México, S.A. de C.V. obtiene la concesión para realizar la distribución de gas natural en el estado de Guanajuato, que comprende las ciudades de Salamanca, Silao, Irapuato, Celaya y León. Estas cinco ciudades, cuya población total supera los dos millones de habitantes, cuentan con más de 35.000 establecimientos comerciales y alrededor de 8.000 industrias.
- El Consejo de Administración aprueba el pago de un dividendo de 39 pesetas brutas por acción, un 15% más que en el ejercicio de 1997, a cuenta de los resultados del ejercicio de 1998.
- En Murcia, se inauguran las instalaciones de gas natural que dan servicio a la ciudad y a varios municipios del centro de la región. A finales de 1998, las inversiones del Grupo Gas Natural en la Comunidad de Murcia superaban la cifra de 21.000 millones de pesetas, que incluyen la primera fase de la ampliación de la planta de Cartagena y la construcción de cerca de 300 kilómetros de redes de transporte y distribución.





Análisis económico

Análisis económico consolidado

El Grupo Gas Natural obtuvo un beneficio neto consolidado de 58.369 millones de pesetas durante el ejercicio de 1998, lo que representa un incremento del 15,3% respecto al ejercicio anterior. Asimismo, el resultado operativo aumentó en un 18%, alcanzando la cifra de 98.716 millones de pesetas al finalizar el año.

Estos resultados se debieron fundamentalmente al incremento del número de clientes del mercado doméstico-comercial, tanto en España como en Latinoamérica, y a las menores temperaturas registradas en España durante el invierno, así como al crecimiento de las ventas industriales, potenciado por la favorable evolución de la economía española y por la expansión internacional.

El importe neto de la cifra de negocios alcanzó los 446.442 millones de pesetas, un 4% superior a la obtenida en el año anterior, con unas ventas totales de 175.431 millones de termias, un 12% más que en el ejercicio precedente. De estas ventas, 130.971 millones de termias correspondieron a las distribuidoras españolas, con un crecimiento del 6,6% respecto a 1997,

y 44.460 millones a las distribuidoras latinoamericanas.

El importe neto de la cifra de negocios se vio afectado por la revisión generalizada de las tarifas que se produjo en el verano de 1998, como consecuencia de la reducción de los precios de la materia prima, lo que representó una rebaja media del precio del gas natural en España para uso doméstico-comercial del 3,4%. Asimismo, a lo largo de 1998 el precio del gas natural para usos industriales bajó un 24%.

En España, el volumen de ventas en el mercado doméstico-comercial fue de 19.459 millones de termias, lo que supone un incremento del 23% con respecto al año 1997, debido fundamentalmente al importante esfuerzo comercial realizado en todas las distribuidoras, que propició un aumento de 256.000 clientes, y a las bajas temperaturas invernales.

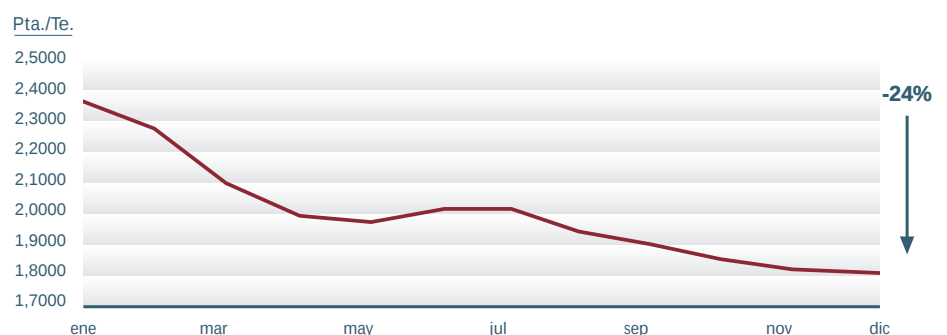
En el mercado industrial las ventas fueron de 93.752 millones de termias, un 18% superior a las obtenidas en 1997. Las ventas de gas natural a otras distribuidoras aumentaron un 12%, alcanzando los 11.713 millones de termias. Estos importantes crecimientos permitieron compensar la disminución de las ventas para la generación de electricidad, que se limitaron a 6.047 millones de termias.

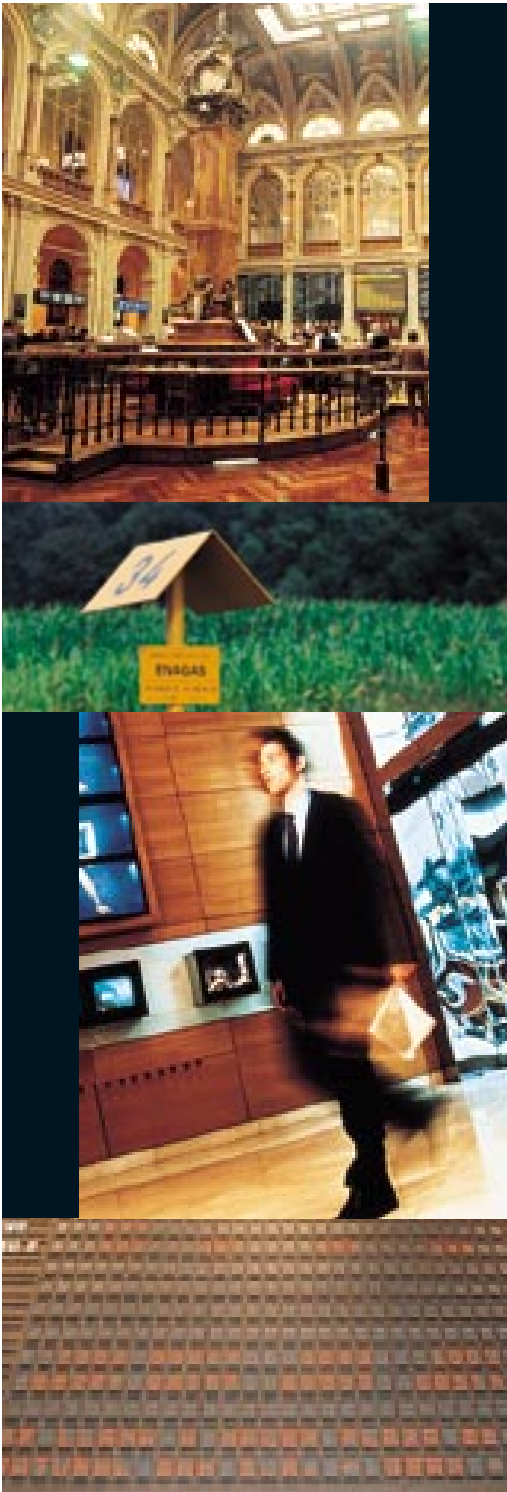
En Latinoamérica, las ventas crecieron un 32% respecto al año anterior, como consecuencia de la consolidación de la expansión geográfica, y alcanzaron los 44.460 millones de termias. De estas ventas, 18.459 millones de termias correspondieron al mercado doméstico-comercial y 26.001 millones de termias al mercado industrial, con crecimientos de un 23% y un 38,5%, respectivamente.

El número de clientes aumentó en casi un millón durante el año, por lo que

Evolución de los precios del gas a la industria en España durante 1998

Tarifa general para consumos de 120 Mte/año y un factor de carga del 90%





a 31 de diciembre de 1998 el número total de clientes del Grupo Gas Natural era de 5.839.445, de los que 3.013.944 corresponden a España y 2.825.501 a las distribuidoras del Grupo en Argentina, Brasil, Colombia y México.

En 1998, el Grupo Gas Natural ha continuado realizando el importante esfuerzo inversor que inició hace varios años, contabilizándose en este año un volumen total de inversiones de 138.282 millones de pesetas, cifra similar a la registrada en 1997.

Las inversiones materiales alcanzaron los 113.245 millones de pesetas, un 34% más que el año anterior, y se destinaron, fundamentalmente, al desarrollo de la infraestructura gasista y las redes de distribución. A 31 de diciembre de 1998, la red de transporte y distribución alcanzaba los 24.777 kilómetros en España y los 36.975 kilómetros en Latinoamérica.

Las inversiones financieras fueron de 19.466 millones de pesetas, y se destinaron en su mayor parte a la adquisición del 9% de Enagás y de la distribuidora colombiana Gas Natural del Oriente, S.A., E.S.P.

Asimismo, al concurrir las circunstancias contempladas en la legislación vigente, se

procedió a la reversión de diferencias negativas de consolidación por un importe de 16.197 millones de pesetas. Por otro lado, y siguiendo criterios de prudencia, se amortizó la totalidad de los fondos de comercio puestos de manifiesto en las adquisiciones en Latinoamérica, que alcanzaban una cifra de 7.767 millones de pesetas.

Financiación

Los recursos procedentes de las operaciones alcanzaron los 105.152 millones de pesetas, con un aumento del 11% respecto a 1997. Esta cifra, unida a los 23.700 millones de pesetas de subvenciones recibidas y a las desinversiones realizadas en el ejercicio, permitió moderar las necesidades de financiación.

Al finalizar el ejercicio, el endeudamiento neto del Grupo ascendía a 350.189 millones de pesetas, un 2,5% más que en 1997. Los fondos propios aumentaron un 12,9%, lo que ha supuesto una mejora del ratio de apalancamiento, que pasa del 45% al 44%.

Entre las operaciones financieras más importantes destaca la obtención de un crédito sindicado multdivisa por importe de 50.000 millones

de pesetas, a tipo de interés variable y con una duración de siete años.

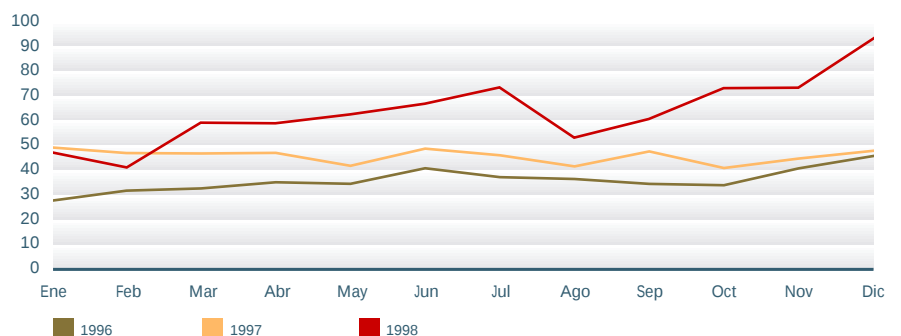
Información bursátil

Las acciones de Gas Natural SDG cerraron el ejercicio a 15.450 pesetas (92,85 euros), lo que supuso una revalorización del 96% respecto al cierre del ejercicio anterior. El máximo, anual e histórico, se registró durante la penúltima sesión bursátil del año, cuando las acciones alcanzaron el valor de 16.150 pesetas. El valor mínimo del año, 6.700 pesetas, se contabilizó el 26 de febrero.

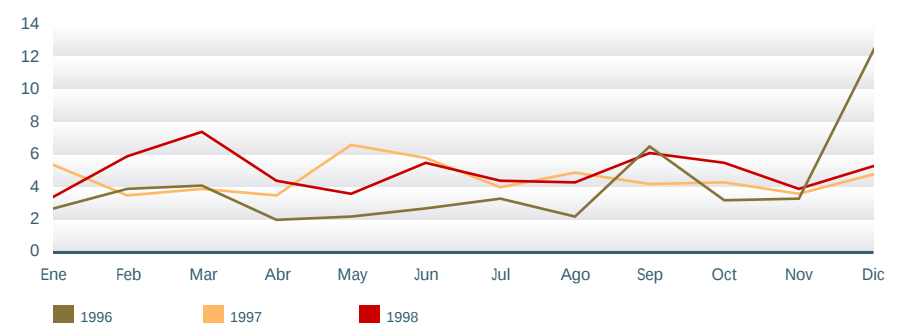
La bolsa española alcanzó máximos históricos en el mes de agosto, al igual que las principales bolsas mundiales, tras lo cual se produjeron fuertes caídas generalizadas causadas por la situación de la economía en Latinoamérica. No obstante, a finales de año, el índice Ibex 35 había aumentado en un 36%.

La capitalización bursátil de Gas Natural SDG a 31 de diciembre de 1998 era de 2.306.047 millones de pesetas (13.860 millones de euros), lo que situaba a la compañía en el sexto lugar del Ibex 35, la cuarta no financiera, con una ponderación en dicho índice del 5,97%.

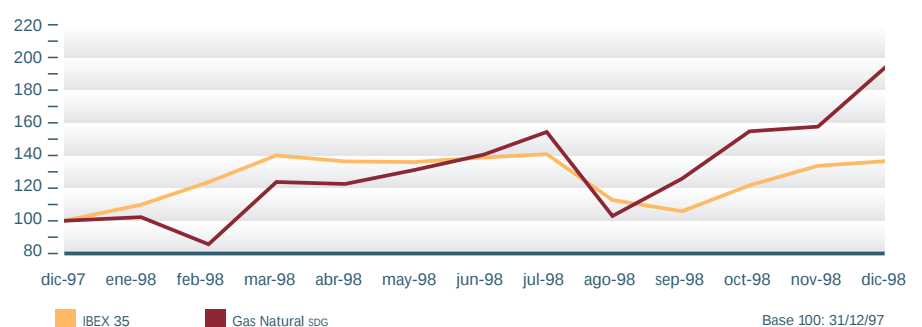
Cotización Gas Natural SDG: Cierre mensual en euros



Número de acciones negociadas: Datos mensuales (millones)



Evolución de Gas Natural SDG e IBEX 35





La frecuencia de contratación registrada fue del 100%, con un volumen de negociación de 59,8 millones de títulos, un 8% superior a la del año anterior. La media diaria de negociación fue de 240.582 títulos por sesión.

El volumen efectivo negociado fue de 608.348 millones de pesetas, un 45,3% superior al registrado el año anterior, con una cuota del 1,4% sobre el total efectivo contratado en la totalidad del mercado continuo. Ello supuso que Gas Natural SDG fuese el undécimo valor más contratado.

El beneficio por acción pasó de 339 pesetas en 1997 a 391 pesetas en 1998, con un incremento del 15%. Los recursos generados se incrementaron en un 11%, alcanzando las 705 pesetas por acción.

Por lo que se refiere a la filial argentina Gas Natural BAN, empezó a cotizar en la Bolsa de Buenos Aires el 27 de febrero de 1998. En esa fecha, el Estado argentino procedió a la colocación en Bolsa de un

total de 65.107.993 acciones clase B, que representa un 20% de dicha sociedad, con un precio de salida de 1,27 dólares USA. La cotización de las acciones de Gas Natural BAN osciló entre un máximo de 1,80 dólares y un mínimo de 1,23 dólares, finalizando el año a un precio de 1,75 dólares, con una revalorización del 38% desde su salida a Bolsa. Por su parte el Índice Merval, representativo de la Bolsa de Buenos Aires, registró una pérdida del 37% durante 1998.

La estimación de la estructura accionarial de Gas Natural SDG, a partir de la información recibida con motivo de la celebración de la Junta General de Accionistas celebrada el 21 de mayo de 1998, era la siguiente:

	Nº de accionistas	Nº de acciones
Hasta 1.000 acciones	17.974	4.086.756
Entre 1.001 y 5.000 acciones	2.614	5.512.105
Entre 5.001 y 25.000 acciones	583	6.052.437
Entre 25.001 y 100.000 acciones	173	8.616.615
Más de 100.000 acciones	60	124.990.763
Total	21.404	149.258.676

Adquisiciones y enajenaciones

El ejercicio de 1998 ha estado marcado por la continuidad en el proceso de expansión internacional, la adquisición del 9% restante de Enagás y la reestructuración de participaciones en filiales gasistas en España.

En Colombia, Gas Natural S.A., E.S.P., sociedad participada y gestionada por el Grupo Gas Natural, se adjudicó el 54,5% de la empresa Gas Natural del Oriente, S.A., E.S.P. Posteriormente, la reordenación de las participaciones cruzadas entre ambas sociedades dio lugar al incremento de la participación del Grupo en Gas Natural, S.A., E.S.P., que pasó del 39% al 42,7%.

Asimismo, en el mes de mayo se obtuvo la concesión para la distribución domiciliar de gas en el área del altiplano cundiboyacense.

A mediados de marzo, Gas Natural México, S.A. de C.V., participada al 50% por Gas Natural SDG y Repsol, obtuvo la concesión para realizar la distribución de gas natural en el área de Monterrey, y en diciembre logró también la concesión para el estado de Guanajuato.

En octubre de 1998, Gas Natural SDG materializó la adquisición a la Sociedad

Estatual de Participaciones Industriales (SEPI) del 9% de Enagás, S.A., por lo que la participación en dicha sociedad alcanzó el 100%. Esta adquisición ha incrementado el porcentaje de participación en las sociedades participadas a través de Enagás.

En cuanto a las distribuidoras españolas, en el mes de mayo se produjo la escisión parcial de Compañía Española de Gas, S.A. (Cegas) en tres compañías de ámbito autonómico en Valencia, Murcia y Cantabria. Esta operación comportó la creación de dos nuevas compañías, Gas Natural Murcia SDG y Gas Natural Cantabria SDG, que se hicieron cargo de las actividades que realizaba Cegas en las Comunidades Autónomas de Murcia y Cantabria, respectivamente. Posteriormente, la Caja de Ahorros de Valencia, Castellón y Alicante (Bancaja), a través de una operación de ampliación de capital, entró en el accionariado de Cegas con una participación del 9% en dicha sociedad.

Por su parte, Caja España de Inversiones, y también vía ampliación de capital, tomó un 5% en Gas Natural Castilla y León.

Finalmente, Gas Natural SDG incrementó su participación en Gas Lleida y Gas Tarraconense mediante la adquisición de pequeñas participaciones de accionistas privados.





Actividad del Grupo Gas Natural

Infraestructura gasista de la Península Ibérica

Durante 1998, el Grupo Gas Natural continuó mejorando sus instalaciones de recepción, almacenamiento, transporte y distribución, con el objetivo principal de atender la demanda de sus clientes con los máximos niveles de seguridad y eficiencia. Así, al finalizar el año, la infraestructura gasista de la Península Ibérica era la siguiente:

- Las plantas de regasificación de Barcelona, Cartagena y Huelva.

Los almacenamientos subterráneos de Gaviota (Vizcaya), Serrablo (Huesca), antiguos yacimientos de gas natural ya agotados, así como el yacimiento Poseidón (Cádiz), que también cumple la función de almacenamiento estratégico. Se encuentran también en estudio otros acuíferos y yacimientos salinos para su adecuación y utilización como almacenamientos subterráneos.

- Los gasoductos de la red básica, según los siguientes ejes:
Eje Central: Huelva-Córdoba-Madrid-Cantabria-País Vasco.
Eje Oriental: Barcelona-Valencia-Alicante-Murcia-Cartagena.
Eje Occidental-Ruta de la Plata: Almedralejo-Cáceres-Salamanca-

Zamora-León-Oviedo (los tramos Almedralejo-Salamanca y León-Oviedo se hallan en construcción).

Eje Occidental hispano-portugués: Córdoba-Badajoz-Portugal (Campo Maior-Leiria-Braga)-Tui-Pontevedra-A Coruña-Oviedo.

Enlace del Ebro: Tivissa-Zaragoza-Calahorra-Burgos-Santander-Oviedo.

- Las siguientes entradas de gas al sistema por gasoductos:
Norte: Gasoducto hispano-francés Calahorra-Lacq, que supone la conexión con la red europea.
Sur: El gasoducto Magreb-Europa y los yacimientos de Marismas-Palancas, en el Valle del Guadalquivir.

Aprovisionamientos

El volumen de aprovisionamientos de gas natural realizado por el Grupo durante 1998, alcanzó la cifra de 139.652 millones de termias, lo que supone un aumento del 8% respecto al volumen registrado el año anterior.

La seguridad del suministro continuó siendo el objetivo prioritario de la política de aprovisionamientos del Grupo, llevada a cabo por Enagás. La compañía continuó diversificando las fuentes de aprovisionamiento

e incrementó las importaciones de gas natural (GN) a través de los gasoductos internacionales frente a las de gas natural licuado (GNL). Así, el gas natural suministrado a través de gasoducto supuso un 57% frente al 51% que representó en 1997.

Asimismo, en 1999 está previsto iniciar el suministro de GNL procedente de Trinidad y Tobago y Nigeria, lo que contribuirá también a incrementar la diversificación de los aprovisionamientos.

En este sentido, a lo largo de 1998 se realizaron negociaciones para la contratación de nuevas fuentes de suministro capaces de atender los importantes incrementos de demanda previstos.

Por otra parte, se ha considerado también la posibilidad de contar con nuevos suministradores, tanto de gas natural a través de gasoducto, como de GNL, y se ha continuado manteniendo alrededor de un 10% de los aprovisionamientos con contratos a corto y medio plazo, procedentes fundamentalmente de Abu Dhabi y Qatar.

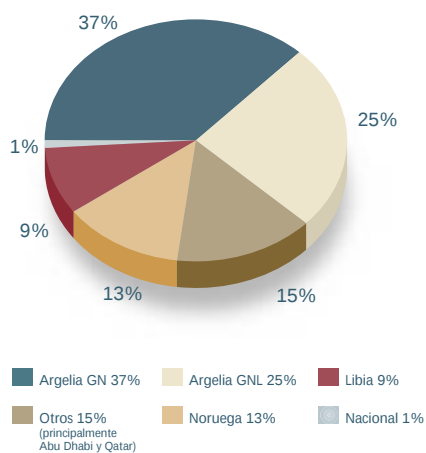
Además, en el mes de junio se firmó un acuerdo de colaboración con la compañía portuguesa Transgas para

utilizar de forma conjunta la planta de regasificación de Huelva, con el objetivo de incrementar la seguridad del suministro y optimizar el uso de las infraestructuras gasistas de la península.

Aprovisionamientos de gas natural

Año 1997

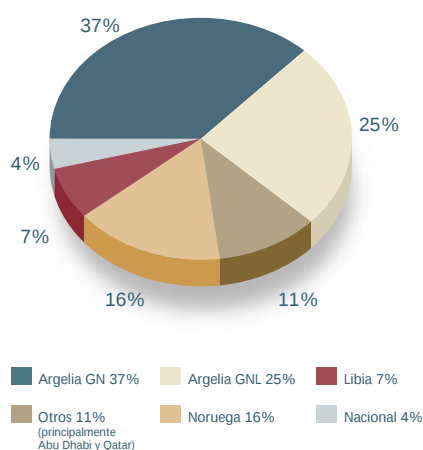
Total 129.903 Mte



Aprovisionamientos de gas natural

Año 1998

Total 139.652 Mte



Almacenamiento y transporte

La infraestructura de transporte se amplió en un 24% respecto al año anterior, con la puesta en servicio de 1.012 kilómetros de gasoductos de transporte y 405 kilómetros de redes de distribución.

Entre las instalaciones de transporte que entraron en operación destaca el gasoducto Tui-Vilalba, que permitió la llegada del gas natural a Galicia, y que se completó posteriormente con la puesta en servicio de los tramos Vilalba-Luarca y Luarca-Oviedo. Estas infraestructuras han permitido abrir una nueva ruta de suministro a la zona industrial de Oviedo, Gijón y Avilés y reforzar el suministro desde el oeste a la zona de Cantabria.

También se realizó la conexión Valladolid-Zamora y entraron en operación los tramos Zamora-Benavente-León y Zamora-Salamanca, correspondientes al Eje Occidental-Ruta de la Plata. Asimismo, se inició el suministro a Segovia con la puesta en servicio del gasoducto Santo Tomé del Puerto-Segovia, y se terminó la construcción y prueba de la estación de compresión de Almendralejo.

Igualmente, se puso en servicio el gasoducto Monzón-Albelda y su conexión con el eje Subirats-Lleida-Alfarrás, así como la nueva estación de regulación y medida de El Papiol, que proporcionan una mayor flexibilidad de operación a todo el sistema de transporte.

Asimismo, a principios de año se conectó la planta de regasificación de Cartagena a la Red Básica de Gasoductos mediante la puesta en gas del gasoducto Cartagena-Orihuela, lo que permitió reforzar la estructura de aprovisionamiento de la Península y dotar de una mayor flexibilidad y seguridad de suministro a todo el arco mediterráneo.

En cuanto a la planta de Barcelona, se firmó un convenio con la Autoridad Portuaria de dicha ciudad para desarrollar los acuerdos en relación con la ocupación de un nuevo atraque y la ubicación de futuros tanques.



Actividad del Grupo Gas Natural





Distribución en España

En 1998, el Grupo Gas Natural continuó extendiendo su red de distribución por toda la Península, de acuerdo con lo establecido en los planes de gasificación. Así, se dotó de suministro de gas natural a nuevas zonas y se reforzó la infraestructura en las áreas ya suministradas.

Durante el ejercicio se construyeron un total de 1.786 kilómetros de nuevas redes, lo que permitió iniciar el suministro de gas natural a 78 nuevas poblaciones. De esta forma, un total de 457 municipios contaban con esta fuente de energía a finales de año.

La llegada del gas natural a nuevas zonas y las diversas acciones de promoción comercial en las áreas que ya contaban con suministro, tuvieron como resultado la captación de 256.000 nuevos clientes del mercado doméstico-comercial, un 8,3% más que en 1997.

Este aumento se reflejó también en las ventas, que alcanzaron la cifra récord de 130.971 millones de termias, con un aumento del 6,6% sobre el total del año anterior. En el mercado doméstico-comercial, las ventas ascendieron a 19.459 millones de termias, un 23% más que en 1997.

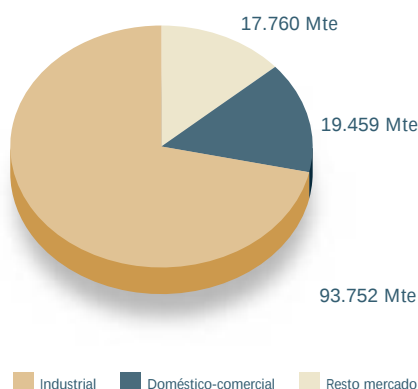
Asimismo, las ventas en el mercado industrial crecieron un 17,8%, debido fundamentalmente a la favorable evolución de la economía española y a la mayor competitividad del gas natural frente a otras energías, y alcanzaron un volumen total de 93.752 millones de termias.

El incremento en las ventas doméstico-comerciales e industriales permitió compensar el descenso del 64,5% en las ventas a centrales térmicas, que fueron de 6.047 millones de termias.

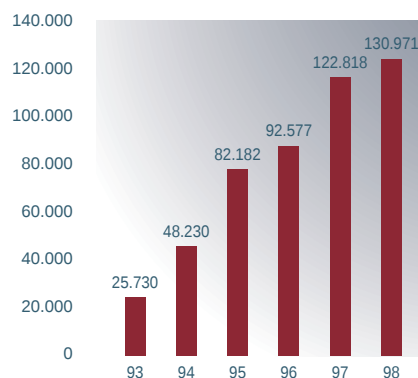
Entre las instalaciones de cogeneración más significativas realizadas durante el ejercicio, se encuentran las del Estadio Vicente Calderón, de Madrid, y las del Ayuntamiento de Barcelona. Destacan también las de la Fundació de Gestió Sanitària Santa Creu y Sant Pau en Barcelona, dentro del Plan de Cogeneración en el sector hospitalario que se desarrolla en Cataluña, así como la inauguración en septiembre de las plantas de cogeneración del Hospital Vall d'Hebron y de la Ciutat Sanitària de Bellvitge.

A lo largo de 1998 continuó el desarrollo del uso del gas natural en el mercado de la climatización, en el que aporta significativas ventajas frente a los sistemas convencionales como consecuencia de sus cualidades como energía eficiente, económica y no contaminante.

Ventas del Grupo Gas Natural en España
Año 1998
Total 130.971 Mte



Evolución de las ventas del Grupo Gas Natural en España 1993-1998
En millones de termias



Entre las principales instalaciones puestas en servicio durante este ejercicio destacan las instalaciones de trigeneración (refrigeración en cola de cogeneración) de la Ciudad de las Artes y Ciencias y el Hospital Alzira, en Valencia, y el Hospital San Rafael, en Madrid. Otras instalaciones singulares de climatización son la Universidad Pública de Navarra, el Paraninfo y Rectorado de la Universidad de Cantabria, la Facultad de Medicina y el Palacio de los Deportes, ambas en Málaga, y la Escuela de Ingeniería Informática de Madrid.

Por otra parte, el Grupo Gas Natural ha continuado colaborando con las distintas Comunidades Autónomas para desarrollar las infraestructuras de gas natural en sus respectivos territorios. En este sentido, durante 1998 suscribió un Convenio de Colaboración con la Junta de Castilla-La Mancha y firmó un Protocolo de Colaboración con el Gobierno de Cantabria, que establecen el desarrollo de la gasificación de dichas Comunidades.



Presencia internacional

La actividad internacional del Grupo Gas Natural en Latinoamérica representó en 1998 el 14% de su resultado operativo y el 25% del volumen de ventas en unidades físicas, así como el 48% del número total de clientes.

Durante 1998, el Grupo Gas Natural ha continuado desarrollando su plan de expansión internacional, lo que ha significado la consolidación de las distribuidoras ya existentes en Argentina, Brasil, Colombia y México, así como el fortalecimiento de su presencia en estos dos últimos países, donde obtuvo nuevas concesiones.

- En Colombia, Gas Natural, S.A., E.S.P., sociedad participada y gestionada por el Grupo Gas Natural, se adjudicó el 54,5% del capital de Gas Natural del Oriente, S.A., E.S.P., por 56 millones de dólares. Esta empresa opera en el departamento de Santander, situado en la zona centro-

Magnitudes básicas 1998	Argentina	Brasil	Colombia	México	Total
Clientes	1.133.639	571.461	768.293	352.108	2.825.501
Doméstico-comerciales	1.132.425	571.014	767.925	351.445	2.822.809
Industriales	1.214	447	368	663	2.692
Kilómetros de red	18.757	2.557	8.468	7.193	36.975
Ventas de gas (Mte)	23.234	10.929	3.125	7.172	44.460
Doméstico-comerciales	12.509	1.816	1.944	2.190	18.459
Industriales	10.725	9.113	1.181	4.982	26.001
Plantilla a 31/12/98	730	509	565	419	2.223

oriental de Colombia, y distribuye gas natural en su capital, Bucaramanga, y en otras 7 ciudades de la zona, y cuenta con 175.000 clientes domésticos y un importante potencial de expansión y crecimiento.

Por otra parte, el consorcio liderado por Gas Natural, S.A., E.S.P., resultó adjudicatario, mediante una licitación pública internacional, de la concesión para distribuir gas natural en el área del altiplano cundiboyacense, que abarca 25 municipios del departamento de Cundinamarca, 28 de Boyacá y 3 de Santander.

Con estas operaciones, el Grupo Gas Natural ha consolidado su presencia en Colombia, donde a finales de 1998 contaba con más de 750.000 clientes.

- En México, Gas Natural México, S.A. de C.V., compañía participada al 50% por el Grupo Gas Natural y Repsol,

obtuvo durante el mes de marzo la concesión para realizar la distribución de gas natural en la ciudad de Monterrey, cuya área urbana tiene más de 6 millones de habitantes y es una de las zonas con mayor consumo de gas natural de Latinoamérica.

Asimismo, en el mes de diciembre obtuvo la concesión para la zona de El Bajío, en el estado de Guanajuato, que comprende las ciudades de Salamanca, Silao, Irapuato, Celaya y León, siendo esta última la cuarta ciudad más importante del país. Estas cinco ciudades suman una población total de más de 2 millones de habitantes, y cuentan con más de 35.000 establecimientos comerciales y alrededor de 8.000 industrias.

La obtención de estas dos nuevas concesiones ha contribuido a reforzar la posición del Grupo Gas Natural en este país, donde ya tiene más de 350.000 clientes.



- En Argentina, el Grupo Gas Natural inició su actividad en 1992 a través de Gas Natural BAN. Durante 1998, las ventas ascendieron a 23.234 millones de termias, lo que supone un crecimiento del 4,6% respecto al año anterior. Asimismo, se ha incrementado el número de clientes con 56.371 nuevos usuarios, por lo que a 31 de diciembre de 1998, Gas Natural BAN tenía 1.133.639 clientes.

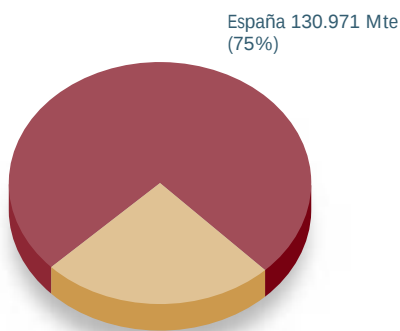
Por otra parte, la compañía ha continuado desarrollando su red de distribución con la construcción de 566 kilómetros, con lo que ésta alcanza los 18.757 kilómetros.

- En Brasil, el Grupo Gas Natural comenzó sus actividades en 1997, como operador de Riogás y Companhia Estadual de Gas do Rio de Janeiro (CEG), que realizan la distribución de gas en la zona de Río de Janeiro y su área metropolitana.

A finales de 1998, el número de clientes de ambas compañías ascendía a 571.461, lo que ha supuesto un incremento de 7.413 clientes. Las ventas de gas aumentaron un 16,8%, y alcanzaron los 10.929 millones de termias, de los que 9.113 correspondieron al mercado industrial y 1.816 al mercado doméstico-comercial.

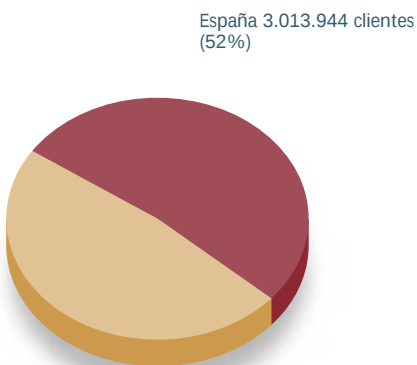
Asimismo, ambas compañías ampliaron su red de distribución, que a 31 de diciembre de 1998 alcanzaba los 2.557 kilómetros de longitud, lo que ha supuesto un incremento del 7,8%.

Ventas 1998
Total 175.431 Mte



Latinoamérica 44.460 Mte
(25%)

Clientes 1998
Total 5.839.445



Latinoamérica 2.825.501 clientes
(48%)

Innovación tecnológica

El Grupo Gas Natural continuó desarrollando durante 1998 diversas iniciativas en el área de la innovación tecnológica, encaminadas a mejorar la competitividad del gas natural y optimizar las tecnologías del Grupo.

Almacenamiento, transporte y distribución

Entre los trabajos de innovación tecnológica realizados en el área de almacenamiento, transporte y distribución durante 1998, destaca el desarrollo de un modelo para la predicción de la demanda de gas natural, que tiene en cuenta factores meteorológicos, laborales y de calendario, que se puede aplicar en toda la Red Básica de Gasoductos.

Asimismo, el Grupo Gas Natural, en colaboración con el Instituto de Tecnología Cerámica y la Asociación Española de Fabricantes de Azulejos, Pavimentos y Baldosas Cerámicas (ASCER), desarrolló un proyecto conjunto sobre los métodos de reducción de las emisiones gaseosas calientes que se producen durante la fabricación de baldosas cerámicas, en la que el gas natural es el combustible idóneo. El principal fruto del proyecto ha sido



la elaboración, publicación y presentación al sector cerámico español de una Guía que aporta información técnica y económica, muy útil de cara a la toma de decisiones por parte de los técnicos ceramistas.

Por otra parte, durante 1998 se han concluido diversos proyectos relacionados con la seguridad en el transporte y almacenamiento de gas natural. Estos proyectos, desarrollados en colaboración con empresas gasistas de otros países, han permitido obtener información teórica y experimental en este ámbito.

Igualmente, y como consecuencia de los estudios llevados a cabo en el campo de la odorización del gas, que han puesto de manifiesto las ventajas que pueden obtenerse al utilizar nuevas mezclas odorizantes, se ha decidido llevar a cabo una experiencia piloto, a escala real, para comprobar los efectos que se pueden derivar de un cambio de odorizante en las redes.

Laboratorios

Durante 1998 se ha consolidado el laboratorio de Zaragoza como Laboratorio Central del Grupo, destacando sus actividades en las siguientes áreas:

Se ha habilitado un laboratorio de higrometría, que permite medir con gran precisión puntos de rocío y la cantidad de condensados contenidos en el gas natural. Además, se ha diseñado y puesto en marcha un laboratorio para ensayo de aparatos domésticos.

También ha finalizado la construcción del Laboratorio de Polietileno, que está dotado de los medios y equipos necesarios para la realización de la mayor parte de los ensayos exigidos por la normativa en vigor o en desarrollo. El objetivo final del mismo es garantizar, mediante la realización de los ensayos necesarios, que la calidad de los materiales y accesorios de polietileno que se instalen en las redes del Grupo Gas Natural, cumple con las exigencias establecidas para garantizar la seguridad de las mismas.

Por otra parte, en el Laboratorio Central se ha construido un edificio, anexo al ya existente de Verificación de Contadores Industriales, para albergar los nuevos

laboratorios relacionados con la medición del gas natural: contadores domésticos, correctores y equipos patrones para verificación en campo.

Aplicaciones del gas natural

Las nuevas actividades de innovación y mejora tecnológicas llevadas a cabo en este campo durante 1998, se han orientado tanto a la utilización del gas natural para la producción de frío, como al desarrollo de aplicaciones de carácter térmico, así como a la seguridad, las comunicaciones y la automoción, siempre con la finalidad de mejorar la competitividad del gas natural frente a otras energías.

En este sentido, se ha continuado trabajando en el desarrollo de una bomba de calor a gas, dirigida al sector del mercado de climatización situado en la banda de potencias inferiores a

En el campo de la desecación, se ha llegado a un acuerdo con la Fundación Lázaro Galdiano de Madrid, para efectuar una instalación piloto de tratamiento del aire en el edificio destinado a biblioteca, mediante una rueda desecante y un equipo de climatización a gas.

Además, en el marco del Consorcio Internacional Arco Latino, se han efectuado ensayos de campo y de laboratorio en condiciones extremas, de equipos de climatización a gas, para determinar su viabilidad y aplicabilidad en el mercado europeo.

En el ámbito de la cogeneración, el Grupo Gas Natural participa junto a varias compañías europeas en un proyecto dirigido a validar, demostrar y promocionar turbinas de gas avanzadas de baja potencia. Por otra parte, se han iniciado los estudios de viabilidad de la cogeneración aplicada a invernaderos en la región de Murcia, teniendo en cuenta sus necesidades de frío, calor, CO₂, iluminación, etc. También se han abierto líneas de colaboración con el sector cerámico de Castellón, con el objeto de optimizar sistemas de cogeneración con motor a gas acoplados a secaderos continuos verticales.

En el campo de las comunicaciones, se ha desarrollado un sistema integrado de telemantenimiento de prestaciones avanzadas (GSM, vídeo interactivo), para su aplicación general a equipos de diferentes fabricantes, con la finalidad de mejorar el servicio de asistencia técnica y disminuir los costes mediante una nueva infraestructura

y logística de mantenimiento. También ha continuado el desarrollo de un sistema domótico de control e intercomunicación de gasodomésticos avanzados.

Por lo que respecta a la utilización del gas natural para automoción, se ha continuado profundizando en el desarrollo tecnológico de esta aplicación, que aporta grandes beneficios para el medio ambiente.

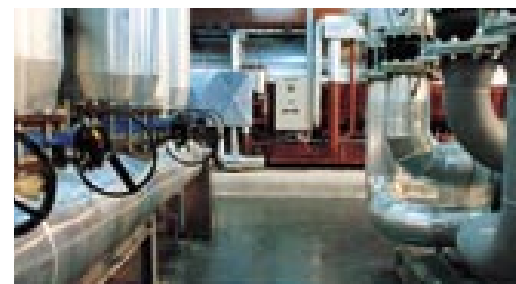
En cuanto a los principales proyectos en curso, se encuentran en fase de pruebas de laboratorio varios prototipos del equipo de climatización por absorción Rotex, destinado al mercado doméstico. Asimismo, hay cuatro demostraciones en marcha, en el área de Cataluña, del sistema Climagás para la gestión energética en edificios, y está en fase de desarrollo un detector selectivo de metano y monóxido de carbono de nueva generación.

Otras actividades

El Grupo Gas Natural participa en las entidades más importantes, relacionadas con la innovación tecnológica gasista. Ostenta la vicepresidencia del Groupe Européen de Recherches Gazières (GERG) y la presidencia del Comité Ejecutivo del International Centre for Gas Technology Information (ICGTI).

Además, el Grupo es miembro asociado del Gas Research Institute (GRI) y mantiene en vigor un convenio de colaboración tecnológica con Osaka Gas.

A lo largo del año 1998, se ha tramitado con éxito el ingreso del Grupo Gas Natural en el European Pipeline Research Group (EPRG), asociación que lleva a cabo actividades de investigación en el campo del transporte de gas por gasoducto, tales como el desarrollo de nuevos aceros de alto límite elástico, ensayos de seguridad y elaboración de normativa europea sobre la utilización de nuevos materiales. El Grupo Gas Natural copreside la Comisión sobre Estrategia de la Innovación en la Fundación COTEC, habiendo también presentado en la Conferencia Internacional de Investigación Gasista IGRC98 en San Diego (U.S.A.) los resultados obtenidos en varios proyectos de innovación llevados a cabo recientemente.





Recursos humanos

Organización

El Grupo Gas Natural ha continuado desarrollando durante 1998 diversas acciones encaminadas a lograr una organización más ágil y flexible, capaz de adaptarse al entorno competitivo y cambiante en el que se encuentra inmerso.

En este sentido, el Grupo Gas Natural creó la Dirección General de Desarrollo, con el objetivo de facilitar su adaptación a la creciente complejidad de los mercados y los negocios en los que actúa, así como al desarrollo de sus proyectos internacionales.

También se realizaron diversos cambios estructurales y organizativos en la Dirección General Comercial, para asegurar el desarrollo y expansión comercial y coordinar las operaciones de planificación y control de los objetivos comerciales del Grupo.

Las necesidades empresariales motivaron una gran movilidad interna, así como la incorporación de nuevos recursos humanos.

A finales de año, la plantilla total del Grupo estaba formada por 6.260 personas, 574 más que el año anterior, como consecuencia directa de la mayor

presencia internacional desarrollada durante el ejercicio.

A 31 de diciembre de 1998, la distribución de plantilla por países era la siguiente:

España	3.924
Marruecos	113
Argentina	730
Brasil	509
Colombia	565
México	419
Total	6.260

Formación

La actividad formativa estuvo dirigida, principalmente, a reforzar aquellos aspectos destacados en la estrategia del Grupo. Además de las áreas formativas habituales de la operativa del negocio, se realizó un esfuerzo especial en la formación sobre calidad, seguridad y gestión.

En España se realizaron cerca de 1.000 cursos de formación, con un total aproximado de 100.000 horas, a los que asistieron más de 6.000 personas.

Por áreas, los cursos destinados a la mejora en la gestión fueron los más numerosos, y supusieron un 27% del total del tiempo de formación. La informática de gestión, supuso un 26% de la formación impartida. Las áreas comercial y técnica ocuparon el 22% del tiempo formativo, y la formación en seguridad y calidad lo hizo en un 11%.

Desde el punto de vista de la formación, la orientación internacional del Grupo Gas Natural se reflejó en el interés por el aprendizaje de idiomas, que representó el 10% del total del tiempo destinado a formación, y en la realización de cerca de 550 cursos en las empresas del ámbito internacional, con una duración aproximada de 56.000 horas de formación.

Relaciones laborales

En cuanto a las relaciones laborales, uno de los hechos más relevantes del año fue la firma del Convenio Colectivo de Gas Natural SDG, con vigencia hasta el 31 de diciembre de 1999, que constituye la primera norma colectiva con ámbito de aplicación común en Cataluña y Madrid. Asimismo, y como consecuencia de las modificaciones introducidas en este convenio, se formalizó el Acuerdo de Modificación del Reglamento del Plan de Pensiones de Gas Natural SDG.

También se firmaron los Convenios Colectivos de las sociedades distribuidoras Gas Andalucía, Gas Castilla-La Mancha, Gas Lleida, Gas Navarra, Gas Rioja, Gas Tarraconense, Gas Galicia y Gas Coruña, así como los Convenios de CEG de Río de Janeiro, Gas Natural BAN y las distribuidoras de Colombia, en el ámbito internacional.

Calidad

Ofrecer un servicio de calidad a sus clientes es un objetivo prioritario del Grupo Gas Natural para garantizar su éxito a medio y largo plazo y poder diferenciarse respecto a otros competidores actuales y futuros.

Durante 1998, el Grupo Gas Natural ha proseguido el desarrollo del Plan de Calidad, priorizando diferentes actuaciones orientadas a la mejora de los procesos de servicio, que han sido evaluados, revisados y mejorados con el fin de eliminar ineficiencias e incrementar el valor añadido a los clientes.

En este sentido, entre otras acciones, se han reducido plazos de conexión para los diferentes segmentos de clientes, y se ha adaptado el proceso de inspección-revisión para cumplir con las expectativas y necesidades de los clientes, obteniendo con ello una mejora en el índice de satisfacción global.

A finales de año, la compañía Gas Navarra obtuvo el certificado de Registro de Empresa de Calidad según la norma UNE-EN ISO 9002, con lo que se convirtió en la primera compañía distribuidora del Grupo Gas Natural en obtener este certificado.

Un poco después, ya en enero de 1999,

fue Gas Natural SDG la que obtuvo esta certificación para los procesos de alta a nuevos clientes e inspección-revisión en Madrid y Cataluña, estando previsto que todas las distribuidoras del Grupo consigan este certificado de calidad.

Atención al Cliente

Por otra parte, el Grupo Gas Natural ha desarrollado diversas acciones de promoción, para dar a conocer la energía gas natural en las zonas en las que no existía previamente este servicio, y fomentar así el uso de las distintas aplicaciones del gas natural, y también para introducir el nuevo producto de gestión energética.

Otra línea de actuación ha consistido en avanzar en la unificación del teléfono de atención al cliente, con el objetivo de poder atender en el futuro a todos los clientes del Grupo Gas Natural en España a través de un teléfono de atención único, y la apertura de nuevos centros de atención en distintas localidades.



Efecto año 2000

El “Efecto 2000” es el nombre con el que se conoce al fenómeno informático derivado de la utilización de dos cifras (las dos últimas) para anotar la fecha en los ordenadores. De no corregirse a tiempo, el fenómeno provocaría en los equipos informáticos una interpretación del cambio de milenio como un regreso al año 1900. Este error podría ocasionar problemas en todos los servicios y aplicaciones que dependen de éstos.

Por esta razón, durante los dos últimos años, el Grupo Gas Natural ha desarrollado un proyecto corporativo para asegurar que todos sus sistemas e instalaciones funcionen con normalidad al alcanzar y superar la citada fecha. En este sentido, el Grupo Gas Natural tiene previsto que, a partir del mes de marzo de 1999, todos sus sistemas e instalaciones industriales en España estén preparadas ya para superar con éxito la llegada del año 2000.

Para llevar a cabo este proyecto se ha utilizado la tecnología “Transformation 2000”, que incorpora herramientas específicas en el ámbito de los sistemas de información para el tratamiento de fechas. También se ha establecido contacto con todos los proveedores y fabricantes de equipos del Grupo Gas Natural, así como con los proveedores básicos para la compañía, a los que se les ha solicitado el correspondiente certificado que garantiza la superación satisfactoria del problema.

Adaptación al euro

A lo largo del año 1998, el Grupo Gas Natural ha trabajado intensamente para prepararse ante la llegada del euro.

El proceso de adaptación será complejo y se abordará desde todos los ámbitos. Para ello, un comité multidisciplinar, formado por directivos y técnicos de todas las direcciones corporativas del Grupo, inició sus reuniones de trabajo a principios de 1998, con el objetivo principal de elaborar un Plan de Adaptación que permita al Grupo Gas Natural iniciar la era Euro con total éxito.

En junio de 1998, y una vez realizado un análisis exhaustivo de las áreas y actividades

del Grupo que se van a ver afectadas por el cambio de unidad monetaria, el Comité Euro presentó un Plan de Adaptación ante el Comité de Dirección del Grupo, y una vez aprobado, inició su puesta en marcha. El período de adaptación al euro en todas las compañías del Grupo se prolongará hasta el año 2002, fecha en que la peseta dejará de existir.

Entre los objetivos básicos incluidos en el Plan de Adaptación, cabe destacar la voluntad manifiesta del Grupo Gas Natural de aportar las mayores facilidades y atenciones a las preferencias de sus clientes en cuanto a la moneda a utilizar durante el período transitorio. En este sentido, los clientes que integran el mercado industrial y gran comercial pueden ser facturados en la nueva moneda, si lo desean, ya desde enero de 1999.

Además, las empresas del sector gasista español, el Ministerio de Industria y Energía y la Sociedad Estatal de Transición al Euro, firmaron en febrero de 1999 un acuerdo de colaboración para realizar una campaña de comunicación sobre la adaptación a la moneda única.

En el ámbito bursátil, los cambios son ya evidentes. Desde el 4 de enero de 1999, las acciones de Gas Natural SDG cotizan en euros como el resto de valores de las bolsas españolas.



Perspectivas de futuro

Las perspectivas de crecimiento de la demanda de gas natural en España, así como la apertura de los mercados de electricidad, telecomunicaciones e hidrocarburos, y las oportunidades de negocio existentes en el ámbito internacional, determinan las principales líneas estratégicas de actuación del Grupo Gas Natural para los próximos años.

En este sentido, uno de los principales objetivos del Grupo será continuar incrementando el número de clientes en el mercado doméstico-comercial e industrial en España, y aumentar el volumen de ventas de gas natural para generación de electricidad. Paralelamente, seguirá mejorando la seguridad del sistema gasista español, a través de una mayor diversificación de los suministros y la realización de nuevas infraestructuras de regasificación, transporte y almacenamiento subterráneo.

Otro de los objetivos estratégicos del Grupo Gas Natural es consolidar su posición actual en Latinoamérica, donde inició su actividad en 1992, y aumentar su presencia internacional mediante su participación en proyectos con una rentabilidad atractiva.

Asimismo, el Grupo potenciará su implantación en el negocio de generación de energía eléctrica y en su comercialización, y rentabilizará los activos de telecomunicación de que dispone.

En el ámbito organizativo, el Grupo Gas Natural adaptará su organización al nuevo contexto establecido por la Ley de Hidrocarburos, y reforzará el carácter regional de las distribuidoras en España, mediante la participación de socios locales en el accionariado de estas compañías.

Por otra parte, el Grupo continuará dedicando una especial atención a perfeccionar el nivel de eficiencia en la gestión de los servicios, a través del Plan de Calidad iniciado en 1996, lo que le permitirá afrontar con éxito las mayores exigencias de competitividad propiciadas por la liberalización de los mercados.

Igualmente, seguirá potenciando el desarrollo de sus recursos humanos, a través de planes de formación permanente y el estímulo de cauces de comunicación interna que contribuyan a lograr el óptimo desarrollo del potencial profesional y humano de todas las personas que integran el Grupo Gas Natural.



Por último, y dentro de su compromiso de contribuir a la mejora del medio ambiente, el Grupo Gas Natural seguirá implementando el Sistema de Gestión Medioambiental que ha puesto en marcha durante este año, y continuará colaborando en el desarrollo de políticas que impulsen la mejora de las condiciones medioambientales.

El logro de estos objetivos se contempla desde la perspectiva de mantener un incremento constante de los niveles de productividad y de eficiencia en la gestión, de manera que permita el equilibrio necesario para la financiación de las inversiones futuras y garantice una adecuada rentabilidad para los accionistas.



El Grupo Gas Natural en la sociedad

Medio ambiente

El uso del gas natural en lugar de otras energías contribuye a reducir el efecto invernadero y la contaminación medioambiental, ya que se trata de uno de los combustibles fósiles menos contaminantes. Ello es debido a que durante su combustión se produce un 25% menos de dióxido de carbono (CO₂) que en la combustión de los productos petrolíferos, y un 40% menos que en la del carbón. Asimismo, las emisiones de dióxido de azufre (SO₂) y partículas sólidas son también prácticamente nulas.

Además, el Grupo Gas Natural ha iniciado durante 1998 la implantación de un Sistema de Gestión Medioambiental, para asegurar la mejora de las actividades que puedan afectar a nuestro entorno, y reducir la contaminación y los riesgos medioambientales asociados a la actividad de las empresas del Grupo en España. Así, al tiempo que se definen los instrumentos para una adecuada gestión medioambiental, la conservación del entorno se constituye, de manera formal, en uno de los objetivos prioritarios del Grupo Gas Natural.

Con esta finalidad, a principios de año se creó la Dirección de Tecnología y

Medio Ambiente, con los objetivos de coordinar las actividades del Grupo en este ámbito y contribuir a mejorar la actuación medioambiental de las empresas que lo integran. También se creó el Comité de Medio Ambiente de Alta Dirección, que aprobó el Manual de Medio Ambiente en el que se definen la política y los instrumentos necesarios para una óptima gestión medioambiental, y el Comité Técnico de Medio Ambiente, formado por representantes de las diferentes empresas y unidades de trabajo del Grupo.

Asimismo, el Grupo Gas Natural ha editado durante este año el primer informe medioambiental, en el que se recogen las principales iniciativas y actividades desarrolladas en este campo.

En consonancia con su compromiso con el entorno, el Grupo Gas Natural procura minimizar el posible impacto medioambiental de todas sus actividades, desde la planificación de sus instalaciones hasta el suministro de gas a sus clientes.

En este sentido, el Grupo realiza importantes esfuerzos para la restitución, revegetación y mantenimiento del manto vegetal al finalizar las obras de instalación de gasoductos y redes de distribución, para que los terrenos por los que discurren mantengan sus características

originales, y así garantizar el nulo impacto visual sobre el paisaje.

Por otra parte, durante este año se han utilizado avanzados sistemas de perforación dirigida en los cruces de los ríos Eo, Miño, Pisuerga y Ulla, para evitar causar daños a sus cauces.

Asimismo, en todas las obras de construcción de gasoductos que pudieran afectar a posibles yacimientos arqueológicos, se ha realizado el seguimiento de los mismos por equipos de arqueólogos especializados. Estas actuaciones han permitido recuperar numerosas piezas de notable valor histórico y arqueológico, que han sido puestas a disposición de las correspondientes Administraciones.

Por otra parte, en la ciudad de Madrid, la sustitución de más de mil calderas de carbón por calderas de gas natural ha permitido evitar la emisión a la atmósfera de 1.500 toneladas de dióxido de azufre (SO₂) y de 300 toneladas de partículas.



Finalmente, hay que destacar que el Grupo Gas Natural recibió durante 1998 el premio a la Mejor Gestión Medioambiental en el área de energías alternativas, otorgado por la revista “Ecología Internacional”. Este galardón premia el esfuerzo del Grupo por promover la conservación del medio ambiente, la mejora de la eficiencia energética y la reducción del impacto ambiental de las obras de construcción. El premio también reconoce el patrocinio de programas de ecología en radio y televisión orientados a sensibilizar a la sociedad, destacando el patrocinio del canal Natura.

Patrocinios y mecenazgos

Durante 1998, el Grupo Gas Natural ha continuado dedicando una especial atención al desarrollo de diversas iniciativas orientadas a hacer efectivo su compromiso de colaboración con la sociedad. Estas actuaciones se han centrado, principalmente,

en la promoción, apoyo y difusión de actividades de educación medioambiental, y en la colaboración con iniciativas y entidades del ámbito cultural que requieren necesariamente el apoyo privado para poder desarrollar sus acciones y llegar así a la sociedad.

En este sentido, el Grupo Gas Natural ha patrocinado numerosos acontecimientos de tipo cultural, así como la edición de libros sobre temas artísticos, la restauración de monumentos y la celebración de exposiciones y conciertos. Cabe destacar la colaboración del Grupo Gas Natural y la UNESCO en la edición de un libro en el que se realiza un recorrido por los monumentos declarados Patrimonio de la Humanidad que existen en los países del Magreb, y que reúne una gran colección de fotografías de su legado artístico, histórico y cultural, y contribuye a poner de manifiesto, una vez más, el interés y el apoyo que presta el Grupo Gas Natural a la UNESCO en su labor de proteger, recuperar y preservar el patrimonio histórico y cultural de la humanidad para las nuevas generaciones.

Asimismo, el Grupo ha patrocinado diversas actividades en el ámbito de algunas de las fundaciones y organizaciones más importantes del

país, como la Fundación de Amigos del Museo del Prado, la Fundación Juan de Borbón, la Fundación Amigos del Centro de Arte Reina Sofía, la Fundación para la Ecología y la Protección del Medio Ambiente y la Cruz Roja, a la que ayudó en la realización de la campaña para la captación de voluntarios.

También merece resaltar que ha proseguido durante 1998 la colaboración con distintos organismos del ámbito universitario, que ha permitido la realización de diversos cursos de formación, entre los que destacan el programa “Gas natural y medio ambiente”, impartido en las escuelas de Madrid y Tarragona, y otros cursos llevados a cabo en la Fundació Bosch i Gimpera, el Patronato de la Escuela Técnica Superior de Girona y la Cátedra Sarmiento (Universidad de Salamanca-Embajada Argentina), entre otros.

Además de realizar estas iniciativas, el Grupo Gas Natural continúa recibiendo cada año la visita de miles de personas en el Museo del Gas instalado en su sede social, en Barcelona, y en la exposición permanente sobre el gas natural ubicada en el Museo de la Ciudad, en Madrid. Asimismo, Gas Natural BAN ha seguido desarrollando en Argentina el programa



“El gas en las escuelas”, en el que han participado cerca de un millar de alumnos.

Por otra parte, el Grupo Gas Natural también ha llevado a cabo durante 1998 diversas acciones de mecenazgo sociocultural. En este sentido, el Grupo hizo posible la realización del proyecto “La arqueología en la gasificación de Galicia”, por parte de un equipo de expertos de la Universidad de Santiago de Compostela, así como otras investigaciones realizadas por diversas fundaciones y entidades de investigación y estudio.

Fundación Catalana de Gas

La Fundación Catalana de Gas ha continuado desarrollando durante 1998 una importante labor, centrada fundamentalmente en el desarrollo de procesos de reflexión interna en el seno de las empresas del propio Grupo Gas Natural, y en el establecimiento de nuevos y fuertes vínculos con la sociedad civil de los países en los que el Grupo está presente.

En esta línea de proyección externa, la Fundación ha realizado durante 1998 una intensa actividad, y ha ampliado su ámbito de actuación a Brasil, siguiendo de esta manera la expansión geográfica





llevada a cabo por el Grupo Gas Natural. En este país, la Fundación ha iniciado el desarrollo de un importante programa de alfabetización, que cuenta con el patrocinio y supervisión de la esposa del Presidente de la República, la Excelentísima Señora Ruth Cardoso, y que viene a sumarse a las actuaciones que ya venía desarrollando la Fundación en Argentina y en los países del Magreb.

Asimismo, los buenos resultados obtenidos en Argentina por la Fundación Catalana de Gas con el “Proyecto de Prevención de Endemias en áreas de frontera: el caso del cólera”, iniciado en 1992, en colaboración con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Ambientales (FLACAM), han permitido reducir de forma significativa el impacto de esta enfermedad en la frontera argentino-boliviana. En este sentido, Gas Natural BAN y la Fundación Catalana de Gas continuarán aplicando el “Proyecto de Desarrollo Sostenible en la frontera argentino-boliviana” durante los años 1999-2001.

Las acciones del Programa de Desarrollo Sostenible se concentrarán en cuatro campos de actuación y experimentación: el desarrollo productivo, los asentamientos humanos, la promoción de la salud y el fortalecimiento institucional.

El objetivo principal propuesto para esta nueva etapa del proyecto será la construcción de un espacio socioambiental alternativo, mediante la participación activa de la población local.

La Fundación también ha proseguido la concesión de becas a postgraduados latinoamericanos para su especialización en el campo de la protección medioambiental y en el desarrollo sostenible. Estos estudios son impartidos por el “Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales”, y hacen posible dotar de especialistas en estas materias a los países de origen de los estudiantes.

Por otra parte, las cátedras Unesco-Gas Natural han permitido a estudiantes de Marruecos, Túnez y Argelia desarrollar diversos temas que contribuyen a potenciar el desarrollo sostenible de las sociedades de estos países. De esta manera, aspectos como el medio ambiente o la agricultura han sido los protagonistas de los foros de debate y formación.

El grupo de reflexión hispano-marroquí, Grumedd, constituido en torno a las cátedras Unesco-Gas Natural, ha continuado realizando sus actividades durante 1998 a través de diversas jornadas y encuentros para analizar el papel de la mujer en el desarrollo sostenible, dentro de sus países y sociedades de origen.



Balance
Cuenta de Pérdidas y Ganancias
Memoria
Informe de Gestión

Grupo Gas Natural

Cuentas
anuales

INFORME DE AUDITORIA INDEPENDIENTE DE LAS CUENTAS ANUALES

A los Señores Accionistas de Gas Natural SDG, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 1998, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y del cuadro de financiación consolidado, además de las cifras del ejercicio 1998, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998. Con fecha 25 de marzo de 1998 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997 en el que expresamos una opinión favorable.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 1998, contiene las explicaciones que los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. consideran oportunas sobre la situación de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad y su Grupo.

Price Waterhouse Auditores, S.A.



Balance Consolidado del Grupo Gas Natural

(en millones de pesetas)

Activo	31.12.98	31.12.97
Inmovilizado	941.580	875.962
<i>Gastos de establecimiento</i>	1.174	867
<i>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 3)</i>	86.904	94.800
Bienes y derechos inmateriales	102.119	106.439
Amortizaciones	(15.215)	(11.639)
<i>Inmovilizaciones materiales (Nota 4)</i>	809.471	748.391
Terrenos y construcciones	50.458	50.617
Instalaciones técnicas y maquinaria	971.352	865.186
Otro inmovilizado	32.766	18.866
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	49.042	65.041
Provisiones y amortizaciones	(294.147)	(251.319)
<i>Inmovilizaciones financieras (Nota 5)</i>	44.031	31.904
Participaciones puestas en equivalencia	7.497	7.418
Cartera de valores a largo plazo	6.386	4.701
Otros créditos	32.734	21.924
Provisiones	(2.586)	(2.139)
Fondo de comercio de consolidación (Nota 6)	-	5.654
<i>De sociedades consolidadas por integración proporcional</i>	-	5.654
Gastos a distribuir en varios ejercicios	2.048	1.827
Activo circulante	159.870	134.790
<i>Accionistas por desembolsos exigidos</i>	-	142
<i>Existencias (Nota 7)</i>	34.050	25.111
<i>Deudores</i>	102.130	87.638
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 8)	84.758	77.719
Empresas puestas en equivalencia (Nota 9)	2.588	2.197
Otros deudores (Nota 10)	20.889	13.609
Provisiones	(6.105)	(5.887)
<i>Inversiones financieras temporales</i>	12.935	14.460
Cartera de valores a corto plazo (Nota 11)	11.922	13.516
Otros créditos	1.013	944
<i>Tesorería</i>	10.050	6.361
<i>Ajustes por periodificación</i>	705	1.078
Total General	1.103.498	1.018.233

Pasivo	31.12.98	31.12.97
Fondos propios (Nota 12)	419.585	371.643
<i>Capital suscrito</i>	74.629	74.629
<i>Otras reservas de la sociedad dominante</i>	118.143	105.220
Reservas distribuibles	84.125	74.366
Reserva de revalorización	21.290	20.716
Reservas no distribuibles	12.728	10.138
<i>Reservas en soc. consolidadas por integración global y proporcional</i>	165.981	134.684
<i>Reservas en sociedades puestas en equivalencia</i>	1.828	1.572
<i>Diferencias de conversión</i>	635	4.911
<i>Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante</i>	58.369	50.627
Pérdidas y ganancias consolidadas	61.712	55.688
Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(3.343)	(5.061)
Socios externos (Nota 13)	26.730	46.560
Diferencia negativa de consolidación (Nota 14)	10.256	15.512
<i>De sociedades consolidadas por integración global</i>	10.256	15.512
Ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 15)	113.434	89.538
<i>Subvenciones de capital</i>	65.698	46.124
<i>Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios</i>	47.736	43.414
Provisiones para riesgos y gastos (Nota 16)	51.615	35.893
<i>Provisiones para pensiones y obligaciones similares</i>	27.520	24.365
<i>Otras provisiones</i>	24.095	11.528
Acreedores a largo plazo	351.148	362.948
<i>Emisiones de obligaciones y otros valores negociables (Nota 17)</i>	156	9.969
<i>Deudas con entidades de crédito (Nota 18)</i>	334.357	331.376
<i>Otros acreedores (Nota 19)</i>	16.635	21.603
Acreedores a corto plazo	130.730	96.139
<i>Emisiones de obligaciones y otros valores negociables (Nota 17)</i>	8.354	52
<i>Deudas con entidades de crédito (Nota 18)</i>	18.442	7.388
<i>Deudas con sociedades puestas en equivalencia (Nota 9)</i>	373	423
<i>Acreedores comerciales</i>	73.621	69.742
<i>Otras deudas no comerciales</i>	29.822	18.402
<i>Ajustes por periodificación</i>	118	132
Total General	1.103.498	1.018.233

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidadas del Grupo Gas Natural

(en millones de pesetas)

Debe	1998	1997
Gastos		
<i>Consumos y otros gastos externos (Nota 23)</i>	222.548	229.753
<i>Gastos de personal (Nota 24)</i>	34.625	31.524
Sueldos, salarios y asimilados	25.516	23.626
Cargas sociales	9.109	7.898
<i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	50.915	47.310
<i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	1.282	1.381
<i>Otros gastos de explotación (Nota 25)</i>	51.792	45.835
Beneficios de la explotación	98.716	83.485
<i>Gastos financieros</i>	28.974	22.238
<i>Pérdidas en inversiones financieras</i>	-	41
<i>Variación de las provisiones de inversiones financieras</i>	90	(7)
<i>Diferencias negativas de cambio</i>	1.359	1.240
<i>Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 6)</i>	7.767	33.614
Beneficios de las actividades ordinarias	87.320	69.006
<i>Gastos y pérdidas extraordinarios (Nota 26)</i>	9.622	293
Resultados extraordinarios positivos	-	4.469
Beneficios consolidados antes de impuestos	86.574	73.475
<i>Impuesto sobre Sociedades</i>	24.862	17.787
Resultado consolidado del ejercicio (beneficio)	61.712	55.688
<i>Resultado atribuido a socios externos</i>	3.343	5.061
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante (beneficio)	58.369	50.627

Haber	1998	1997
Ingresos		
<i>Importe neto de la cifra de negocios (Nota 22)</i>	446.442	428.412
<i>Aumento de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</i>	182	-
<i>Trabajos efectuados por el Grupo para el inmovilizado</i>	2.651	2.612
<i>Otros ingresos de explotación</i>	10.603	8.264
<i>Ingresos de participaciones en capital</i>	220	227
<i>Otros ingresos financieros</i>	7.954	3.931
<i>Beneficios en inversiones financieras</i>	68	471
<i>Diferencias positivas de cambio</i>	1.358	353
Resultados financieros negativos	20.823	18.530
<i>Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia</i>	997	1.009
<i>Reversión de diferencias negativas de consolidación</i>	16.197	36.656
<i>Beneficios procedentes del inmovilizado</i>	594	187
<i>Ingresos y beneficios extraordinarios (Nota 26)</i>	8.282	4.575
Resultados extraordinarios negativos	746	-

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo Gas Natural del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1998

Nota 1. Actividad y bases de presentación y consolidación

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Gas Natural están formadas por la consolidación de Gas Natural SDG, S.A. y las siguientes sociedades del Grupo, Multigrupo y Asociadas:

Sociedad	Domicilio	Actividad
Sociedades del Grupo (consolidadas por el método de integración global)		
Enagás, S.A.	Madrid	Aprov., Trans. y distribución de gas
Compañía Española de Gas, S.A.	Valencia	Distribución de gas
Gas Andalucía, S.A..	Sevilla	Distribución de gas
Gas Castilla-La Mancha, S.A.	Toledo	Distribución de gas
Gas Galicia Sociedad para el Desarrollo del Gas, S.A.	Santiago de Compostela	Distribución de gas
Gas Lleida, S.A.	Lleida	Distribución de gas
Gas Natural BAN, S.A.	Buenos Aires	Distribución de gas
Gas Natural Castilla y León, S.A.	Valladolid	Distribución de gas
Gas Natural Extremadura, S.A.	Mérida	Distribución de gas
Gas Natural La Coruña, S.A.	A Coruña	Distribución de gas
Gas Navarra, S.A.	Pamplona	Distribución de gas
Gas Penedès, S.A.	Vilafranca del Penedès	Distribución de gas
Gas Rioja, S.A.	Logroño	Distribución de gas
Gas Tarraconense, S.A.	Tarragona	Distribución de gas
Gas Vic, S.A.	Vic	Distribución de gas
Sagane, S.A.	Madrid	Aprovisionamiento gas
La Propagadora del Gas, S.A.	Barcelona	Sociedad de cartera
La Energía, S.A.	Barcelona	Sociedad de cartera
Equipos y Servicios, S.A.	Barcelona	Instalaciones de gas
Gas Serviconfort, S.A.	Barcelona	Instalaciones de gas
Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A.	Madrid	Instalaciones de gas
Agrupació Energètica Ciutat Sanitaria Vall d'Hebron AIE	Barcelona	Cogeneración
Gas Natural Informática, S.A.	Barcelona	Informática
Gas Natural International, Ltd.	Dublín	Sociedad de cartera
Gas Natural sdg Argentina, S.A.	Buenos Aires	Sociedad de cartera
Holding Gas Natural, S.A.	Barcelona	Sociedad de cartera
Invergas, S.A.	Buenos Aires	Sociedad de cartera
Manra, S.A.	Buenos Aires	Sociedad de cartera
Gas Natural Internacional sdg, S.A.	Madrid	Sociedad de cartera
Iberlink Ibérica, S.A.	Barcelona	Estudios y proyectos
Gas Natural Latinoamericana, S.A.	Madrid	Sociedad de cartera
Gas Natural Colombia, S.A.	Barcelona	Sociedad de cartera
Desarrollo del Cable, S.A.	Barcelona	Expl. Sist. Telecom.
Gas Natural Electricidad sdg, S.A.	Barcelona	Produc. Electricidad
Gas Natural Comercializadora, S.A.	Barcelona	Comercializ. de gas
Gas Natural Cantabria sdg, S.A.	Santander	Distribución de gas
Gas Natural Murcia sdg, S.A.	Murcia	Distribución de gas
Sociedades Multigrupo (consolidadas por el método de integración proporcional)		
Europe Maghreb Pipeline Limited	Jersey	Transporte de gas
Metragaz, S.A.	Tánger	Transporte de gas
Gasoducto Al-Andalus, S.A.	Madrid	Transporte de gas
Gasoducto de Extremadura, S.A.	Madrid	Transporte de gas
Gas Natural México, S.A. de C.V.	Méjico D.F.	Distribución de gas
Sistemas de Administración y Servicios, S.A. de C.V.	Méjico D.F.	Servicios
Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro, S.A.	Río de Janeiro (Brasil)	Distribución de gas
Riogas, S.A.	Río de Janeiro (Brasil)	Distribución de gas
Gas Natural S.A. ESP	Bogotá (Colombia)	Distribución de gas
Gases de Barrancabermeja, S.A.	Barrancabermeja (Colombia)	Distribución de gas
Gas Natural del Oriente, S.A.	Bucaramanga (Colombia)	Distribución de gas
Sociedades Asociadas (consolidadas por el método de puesta en equivalencia)		
Gas Aragón, S.A.	Zaragoza	Distribución de gas
Kromschroeder, S.A.	Barcelona	Contadores
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	Bilbao	Distribución de gas

Además existen otras participaciones directas e indirectas, básicamente sociedades inactivas, que no se han consolidado por representar un interés poco significativo respecto a la imagen fiel de las cuentas consolidadas. El importe total de la participación en las sociedades incluidas en la consolidación, asciende a 251.824 millones de pesetas.

Sociedad	% del capital que se posee			Sociedad titular de la participación indirecta
	Directo	Indirecto	Total	
Sociedades del Grupo (consolidadas por el método de integración global)				
Enagás, S.A.	100,0	-	100,0	
Compañía Española de Gas, S.A.	90,4	-	90,4	
Gas Andalucía, S.A..	100,0	-	100,0	
Gas Castilla-La Mancha, S.A.	95,0	-	95,0	
Gas Galicia Sociedad para el Desarrollo del Gas, S.A.	61,5	3,5	65,0	(4)
Gas Lleida, S.A.	97,3	-	97,3	
Gas Natural BAN, S.A.	-	50,4	50,4	(2)
Gas Natural Castilla y León, S.A.	95,0	-	95,0	
Gas Natural Extremadura, S.A.	100,0	-	100,0	
Gas Natural La Coruña, S.A.	-	59,2	59,2	(5)
Gas Navarra, S.A.	80,0	-	80,0	
Gas Penedès, S.A.	99,7	-	99,7	
Gas Rioja, S.A.	87,5	-	87,5	
GasTarraconense, S.A.	99,6	-	99,6	
Gas Vic, S.A.	97,4	-	97,4	
Sagane, S.A.	-	100,0	100,0	(4)
La Propagadora del Gas, S.A.	100,0	-	100,0	
La Energía, S.A.	100,0	-	100,0	
Equipos y Servicios, S.A.	100,0	-	100,0	
Gas Serviconfort, S.A.	-	100,0	100,0	(8)
Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A.	100,0	-	100,0	
Agrupació Energètica Ciutat Sanitaria Vall d'Hebron AIE	81,3	-	81,3	
Gas Natural Informática, S.A.	100,0	-	100,0	
Gas Natural International, Ltd.	100,0	-	100,0	
Gas Natural sdg Argentina, S.A.	100,0	-	100,0	
Holding Gas Natural, S.A.	100,0	-	100,0	
Invergas, S.A.	-	72,0	72,0	(1)
Manra, S.A.	-	100,0	100,0	(3)
Gas Natural Internacional sdg, S.A.	100,0	-	100,0	
Iberlink Ibérica, S.A.	75,1	-	75,1	
Gas Natural Latinoamericana, S.A.	-	100,0	100,0	(7)
Gas Natural Colombia, S.A.	-	100,0	100,0	(7)
Desarrollo del Cable, S.A.	100,0	-	100,0	
Gas Natural Electricidad sdg, S.A.	100,0	-	100,0	
Gas Natural Comercializadora, S.A.	100,0	-	100,0	
Gas Natural Cantabria sdg, S.A.	99,4	-	99,4	
Gas Natural Murcia sdg, S.A.	99,4	-	99,4	
Sociedades Multigrupo (consolidadas por el método de integración proporcional)				
Europe Maghreb Pipeline Limited	-	72,6	72,6	(6)
Metragaz, S.A.	-	72,4	72,4	(6)
Gasoducto Al-Andalus, S.A.	-	67,0	67,0	(4)
Gasoducto de Extremadura, S.A.	-	51,0	51,0	(4)
Gas Natural México, S.A. de C.V.	-	50,0	50,0	(7)
Sistemas de Administración y Servicios, S.A. de C.V.	-	50,0	50,0	(7)
Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro, S.A.	18,9	-	18,9	
Riogas, S.A.	25,0	0,1	25,1	
Gas Natural S.A. ESP	-	42,7	42,7	(7)
Gases de Barrancabermeja, S.A.	-	23,2	23,2	(9)
Gas Natural del Oriente, S.A.	-	23,2	23,2	(10)
Sociedades Asociadas (consolidadas por el método de puesta en equivalencia)				
Gas Aragón, S.A.	35,0	-	35,0	
Kromschroeder, S.A.	42,5	-	42,5	
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	-	20,5	20,5	(4)

(1) Gas Natural International Ltd. y Manra, S.A. (2) Invergas, S.A. (3) Gas Natural International Ltd. y Gas Natural Internacional sdg, S.A. (4) Enagás, S.A.

(5) Gas Galicia Sociedad para el Desarrollo del Gas, S.A. (6) Sagane, S.A. (7) Gas Natural Internacional sdg, S.A. (8) La Energía, S.A. (9) Gas Natural del Oriente, S.A. (10) Gas Natural S.A., esp.

Las cuentas anuales consolidadas se han obtenido a partir de los registros contables de las sociedades objeto de consolidación y se han formulado siguiendo principios de contabilidad generalmente aceptados. Se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar sus políticas contables y eliminar los saldos y transacciones significativos entre las mismas.

Los métodos de consolidación aplicados para la obtención de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, han sido los siguientes:

- Integración global: Para aquellas empresas del Grupo sobre las que se tiene un dominio efectivo por poseer la mayoría de los derechos de voto.
- Integración proporcional: Para aquellas empresas multigrupo gestionadas conjuntamente con terceros.
- Puesta en equivalencia: Para aquellas empresas asociadas en las que se ejerce influencia significativa, sin la mayoría de los derechos de voto ni gestión compartida con terceros.

En el ejercicio de 1998 se han incorporado al perímetro de consolidación con efecto 1 de enero de 1998 las sociedades Desarrollo del Cable, S.A., Gas Natural Electricidad SDG, S.A., Gas Natural Comercializadora, S.A., Gases de Barrancabermeja, S.A. y Gas Natural del Oriente, S.A. Las tres primeras se han consolidado por el método de integración global y el resto por el método de integración proporcional.

Se han excluido del perímetro de consolidación las sociedades Gasoducto Braga-Tuy, S.A. y Gasoducto Campo Maior-Leiria-Braga, S.A. por su escasa incidencia en las cuentas anuales consolidadas.

El epígrafe ámbito de consolidación, que se indica en las Notas de esta memoria, recoge los efectos que sobre los saldos consolidados al inicio del ejercicio se ocasionan por las modificaciones en el perímetro de consolidación del Grupo, contemplando las incorporaciones y exclusiones de sociedades así como las variaciones en la participación que provocan cambios en los métodos de consolidación.

Todas las sociedades del Grupo cierran el ejercicio el 31 de diciembre.

Las cifras contenidas en el balance consolidado, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y en esta memoria consolidada se muestran en millones de pesetas.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998 se presentan de acuerdo con lo establecido en las vigentes normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas, mostrándose al tipo de cambio de cierre los activos y pasivos de sociedades del Grupo en moneda extranjera.

Nota 2. Normas de valoración

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales consolidadas son los que se describen a continuación:

a) Gastos de establecimiento. Corresponden a los gastos de constitución, primer establecimiento y ampliación de capital, que se amortizan en un período de cinco años.

b) Inmovilizaciones inmateriales. Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados a su precio de adquisición o a su coste de producción, amortizándose en un período de cinco años.

Los derechos exclusivos de uso de gasoductos de transporte figuran valorados a su precio de adquisición o a su coste de producción, amortizándose durante el período de vigencia del derecho.

Las concesiones administrativas otorgadas por los Estados y otras Entidades Públicas se amortizan en función de la duración de la concesión.

c) Inmovilizaciones materiales. Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se valoran al precio de adquisición o al coste de producción, con excepción de la revalorización efectuada como consecuencia de la actualización de balances realizada en el ejercicio de 1996 y de la operación de fusión realizada en el ejercicio de 1991.

Forman parte del inmovilizado material los costes financieros correspondientes a la financiación de los proyectos de infraestructura cuando su período de construcción supera un año.

Los costes de renovación, ampliación o mejora son incorporados al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o prolongación de su vida útil, deduciendo en su caso el valor neto contable de los bienes sustituidos.

Se registra como inmovilizado material el gas inmovilizado no extraíble preciso para la explotación de los almacenamientos subterráneos de gas natural, amortizándose en el período de vida útil del almacenamiento subterráneo o en el período de arrendamiento si este es menor.

Los importes relacionados con los trabajos efectuados por el Grupo para el inmovilizado material corresponden al coste directo de producción.

Se dotan las provisiones por depreciación que sean precisas para cubrir las posibles contingencias que pueda generar la inactividad del inmovilizado.

El inmovilizado material se amortiza linealmente en base a su vida útil estimada. Los coeficientes de amortización que resultan de las vidas útiles estimadas, son los siguientes:

	Coefficiente %
Construcciones	2-3
Instalaciones técnicas (red de transporte y distribución)	3,33-5
Otras instalaciones técnicas y maquinaria	5-12
Útiles y herramientas	30
Mobiliario y enseres	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	16

Los activos recibidos sin contraprestación se contabilizan por su valor venal en el inmovilizado material y se reconocen como ingresos, linealmente, en el período de amortización de los bienes afectados. Durante este período los ingresos diferidos se muestran en Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

d) Inmovilizaciones financieras. El valor al que figuran las participaciones en sociedades consolidadas por el método de puesta en equivalencia es el valor teórico-contable que resulta de las cuentas anuales de las mismas al 31 de diciembre de 1998.

Las participaciones inferiores al 20% en sociedades sin cotización oficial se encuentran contabilizadas a su coste de adquisición minorado, si fuese preciso, por las provisiones necesarias para reflejar las desvalorizaciones sufridas.

e) Fondo de comercio de consolidación. La diferencia entre el precio de adquisición de sociedades participadas y el valor teórico-contable correspondiente al porcentaje de participación en el momento de la compra, ajustado en su caso por las plusvalías o minusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, se registra en el proceso de consolidación como fondo de comercio y se amortiza con cargo a resultados en el período estimado de recuperación de las inversiones realizadas y como máximo en un período de veinte años.

f) Existencias. La materia prima, gas natural licuado, se valora al coste de adquisición FIFO (primera entrada-primera salida) resultando un valor igual o inferior al de mercado.

Los productos terminados se valoran al coste medio de producción y el resto de materiales al coste promedio de las compras resultando en ambos casos un valor igual o inferior al de mercado.

Se dotan las provisiones por depreciación que sean precisas para cubrir la obsolescencia de los materiales.

g) Deudores y acreedores comerciales y no comerciales. Los débitos y créditos originados por las operaciones, ya sean o no consecuencia del tráfico normal del negocio, se registran por su valor nominal y se clasifican a corto o a largo plazo según sea su vencimiento inferior o superior a un ejercicio económico.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia. Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

h) Reservas en sociedades consolidadas por integración global, integración proporcional y puestas en equivalencia. Estas reservas corresponden a la diferencia entre el valor contable de la participación en las sociedades consolidadas y el valor teórico contable de las mismas.

i) Conversión de estados financieros en moneda extranjera. Los estados financieros de sociedades extranjeras incluidas en el perímetro de consolidación se han convertido a pesetas aplicando el método del tipo de cambio de cierre. Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se han convertido a pesetas utilizando el tipo de cambio medio mensual. Las diferencias de conversión surgidas se aplican a Fondos propios.

j) Socios externos. En esta cuenta se refleja la participación de los accionistas minoritarios en los Fondos propios al 31 de diciembre de 1998 de las sociedades consolidadas por el método de integración global.

k) Diferencia negativa de consolidación. Corresponde a la diferencia entre el precio de adquisición y el valor de los fondos propios atribuibles a la participación que se posea en las sociedades dependientes en la fecha de primera consolidación, una vez ajustada por la adecuación del valor de los activos y pasivos de dichas sociedades.

El saldo de la Diferencia negativa de consolidación se aplica a resultados cuando se ponen de manifiesto los costes que la originaron.

l) Subvenciones de capital. Las subvenciones de capital no reintegrables se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado que financian. Para mostrar la imagen fiel las subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio se aplican a Otros ingresos de explotación con el fin de correlacionarlas con las amortizaciones de los inmovilizados afectados.

m) Provisiones para pensiones y obligaciones similares. Los compromisos de pagos futuros por complementos de pensiones, se materializan con la constitución de las correspondientes Provisiones para pensiones o Fondos de pensiones.

Provisión para pensiones. La provisión para pensiones se constituye siguiendo criterios actuariales y representa el valor actual de los compromisos de pago futuros, contraídos por Gas Natural SDG, S.A. y las sociedades del Grupo, Compañía Española de Gas, S.A., Gas Tarraconense, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Andalucía, S.A., Gas Rioja, S.A., Gas Lleida, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A. y Gas Natural Murcia SDG, S.A. con los empleados jubilados y en activo afectados, en relación con el pago de complementos de pensiones de jubilación, viudedad e invalidez, de acuerdo con las prestaciones acordadas por la entidad. El tipo de interés financiero actuarial utilizado ha sido básicamente del 4% anual.

Fondo de pensiones. Los Fondos de pensiones se constituyen de acuerdo con los Planes de pensiones firmados y adaptados a la Ley de Planes y Fondos de Pensiones. Son planes de contribución definida que cubren los compromisos adquiridos con el personal afectado, reconociendo unos derechos consolidados por servicios pasados y se comprometen a la aportación de un porcentaje medio entre el 2% y el 6,8% del salario computable. Son planes de modalidad mixta destinados a cubrir tanto las prestaciones de jubilación como los riesgos por invalidez y fallecimiento de los partícipes.

n) Otras provisiones. Los compromisos de pago futuros correspondientes a responsabilidades probables o ciertas se materializan con la constitución de las correspondientes provisiones para riesgos y gastos. Su dotación se efectúa cuando estas circunstancias se ponen de manifiesto y en función del importe estimado de los riesgos.

o) Impuesto sobre Sociedades. La cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio recoge el gasto por el Impuesto sobre Sociedades. En su cálculo se contempla la cuota del impuesto devengada en el ejercicio, el efecto del diferimiento de las diferencias producidas entre la base imponible del impuesto y el resultado contable antes de impuestos que revierten en períodos subsiguientes, así como las bonificaciones y deducciones de la cuota a que tienen derecho las sociedades.

Es política del Grupo registrar impuestos anticipados únicamente si no existen dudas de su recuperación futura. Los impuestos anticipados relativos a la Provisión para pensiones, se han registrado siguiendo las directrices de la resolución de 25 de septiembre de 1991 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas.

p) Ingresos y gastos. Los ingresos y gastos se contabilizan en función de su devengo.

Las ventas de gas se contabilizan en base a la facturación de los consumos. Al final del período, se prevé la cifra de gas emitido y no facturado al objeto de correlacionar adecuadamente los ingresos y gastos del período.

Los ingresos por desplazamientos de red a cargo de terceros se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado relacionado. Durante este período se muestran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios, en el pasivo del balance.

Los importes percibidos por contraprestación de nuevas acometidas y ramales se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado relacionado. Durante este período se muestran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios, en el pasivo del balance.

q) Diferencias de cambio en moneda extranjera. La conversión en pesetas de los créditos y débitos en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

Al cierre del ejercicio los saldos nominados en monedas de Estados participantes en el euro y de Estados no participantes se ajustan al tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de saldos nominados en monedas de Estados participantes en el euro, no han resultado significativas.

Las diferencias de cambio no realizadas resultantes de las operaciones de financiación específica de cobertura del riesgo de cambio de inversiones en sociedades participadas denominadas en moneda extranjera, se incluyen en el epígrafe "Diferencias de conversión" de los Fondos propios del balance consolidado.

r) Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia. Recoge la participación del Grupo en los resultados del ejercicio, después de impuestos, obtenidos por las sociedades consolidadas por el método de puesta en equivalencia.

Nota 3. Inmovilizaciones inmateriales

Las variaciones experimentadas por las principales partidas que componen el inmovilizado inmaterial son las siguientes:

	Saldo al 1.1.98	Ámbito de consolidación y reclasificaciones	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31.12.98
Gastos de investigación y desarrollo	2.878	(3)	460	20	3.315
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	94.304	(6.720)	22	2	87.604
Aplicaciones informáticas	7.950	71	2.228	58	10.191
Otro inmovilizado	1.307	(241)	774	831	1.009
	106.439	(6.893)	3.484	911	102.119
Amortización acumulada	11.639	(590)	4.917	751	15.215
Saldo neto	94.800	(6.303)	(1.433)	160	86.904

En Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares se incluyen los costes para la obtención de los derechos exclusivos de uso del gasoducto Magreb-Europa en su tramo marroquí, con un período de vigencia de carácter renovable que actualmente finaliza en el año 2021.

Nota 4. Inmovilizaciones materiales

Los importes y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen el coste del activo inmovilizado material son:

	Saldo al 1.1.98	Ámbito de consolidación y reclasificaciones	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31.12.98
Terrenos y construcciones	50.617	(220)	1.504	1.443	50.458
Instalaciones técnicas y maquinaria	865.186	28.064	79.374	1.272	971.352
Otro inmovilizado	18.866	440	13.771	311	32.766
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	65.041	(33.373)	18.595	1.221	49.042
	999.710	(5.089)	113.244	4.247	1.103.618

La revalorización del inmovilizado material incorporada al amparo del Real Decreto Ley 7/1996 de 7 de junio, sobre actualización de balances, tendrá un efecto de 7.207 millones de pesetas sobre las dotaciones para amortizaciones de inmovilizado del ejercicio 1999.

El movimiento del inmovilizado material incorporado por aplicación de la actualización de balances es el siguiente:

Importe a 1 de enero de 1998	96.625
Bajas	(67)
Dotación amortización ejercicio	(7.593)
Saldo a 31 de diciembre de 1998	88.965

En el apartado de Instalaciones técnicas y maquinaria se incluye el gas inmovilizado no extraíble de los almacenamientos subterráneos de gas natural por un importe de 19.753 millones de pesetas.

En el apartado de aumentos se incluyen 2.718 millones de pesetas de bienes recibidos sin contraprestación.

Los costes financieros aplicados en el ejercicio a los proyectos de infraestructura en su período de construcción han ascendido a 915 millones de pesetas, totalizando como mayor coste del inmovilizado material bruto el importe de 27.893 millones de pesetas.

Durante el ejercicio de 1998 se han adquirido elementos de inmovilizado a empresas asociadas por un importe de 953 millones de pesetas.

Las variaciones de las provisiones y amortizaciones acumuladas durante el ejercicio son:

	Saldo al 1.1.98	Ámbito de consolidación y reclasificaciones	Dotación	Disminuciones	Saldo al 31.12.98
Provisiones	1.233	-	-	-	1.233
Amortizaciones:					
Construcciones	7.931	(62)	1.279	12	9.136
Instalaciones técnicas y maquinaria	228.565	842	42.241	1.526	270.122
Otro inmovilizado	13.590	(1.977)	2.280	237	13.656
	251.319	(1.197)	45.800	1.775	294.147

La Provisión por depreciación cubre las posibles contingencias que pueda generar la inactividad temporal de los activos productivos.

El inmovilizado material bruto incluye la revalorización efectuada en el ejercicio de 1991 por la operación de fusión por absorción y escisión parcial de las sociedades Catalana de Gas, S.A., Gas Madrid, S.A. y Repsol Butano, S.A. por 9.277 millones de pesetas en Terrenos y construcciones.

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estimen necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

Nota 5. Inmovilizaciones financieras

El importe y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen el inmovilizado financiero son:

	Saldo al 1.1.98	Ámbito de consolidación y reclasificaciones	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31.12.98
Participaciones puestas en equivalencia	7.418	82	997	1.000	7.497
Cartera de valores a largo plazo	4.701	2.173	1.100	1.588	6.386
Otros créditos	21.924	7.973	5.679	2.842	32.734
Provisiones	(2.139)	95	(542)	-	(2.586)
	31.904	10.323	7.234	5.430	44.031

Las participaciones más significativas incluidas en la partida Cartera de valores a largo plazo son las siguientes:

	Domicilio	% total de participación del Grupo	Actividad
Gasoducto Braga-Tuy, S.A.	Lisboa	49,0	Transporte de gas
Gasoducto Campo Maior-Leiria-Braga, S.A.	Lisboa	12,0	Transporte de gas
Gas Natural de Alava, S.A.	Vitoria	10,0	Distribución de gas

En Otros créditos se incluyen básicamente la financiación a largo plazo concedida a terceros a tipo de interés de mercado, correspondiendo el aumento del ejercicio, básicamente a la financiación de instalaciones de calefacción.

Nota 6. Fondo de comercio de consolidación

Corresponde a las diferencias de primera consolidación ocasionadas por la adquisición de participaciones en el capital social de las sociedades Gas Natural, S.A. ESP y Gas Natural del Oriente, S.A.

El movimiento de esta cuenta en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 1998	5.654
Aumentos	2.113
Amortizaciones	(7.767)
Saldo al 31 de diciembre de 1998	0

Las amortizaciones se han realizado en aplicación del principio de prudencia.

Nota 7. Existencias

El desglose del importe de las existencias por grupos homogéneos de actividades es el siguiente:

Existencias en sociedades gasistas	33.601
Existencias en las sociedades restantes	449
	34.050

Nota 8. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

El desglose del saldo de clientes por grupos homogéneos de actividades es el siguiente:

Clientes de las sociedades gasistas	82.191
Clientes de las sociedades no gasistas	2.567
	84.758

Nota 9. Empresas puestas en equivalencia

El detalle de esta partida es el siguiente:

Sociedad	Saldos al 31.12.98	
	Deudores	Acreedores
Kromschroeder, S.A.	60	370
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	1.694	2
Gas Aragón, S.A.	834	1
	2.588	373

Las transacciones de ingresos y gastos con las empresas puestas en equivalencia, representan 52 millones de pesetas de cargos efectuados por estas empresas al Grupo y 17.343 millones de pesetas de abonos al Grupo.

Nota 10. Otros deudores

El importe más significativo incluido en este epígrafe corresponde a los impuestos sobre beneficios anticipados que asciende a 9.177 millones de pesetas, los cuales básicamente revertirán a largo plazo.

Nota 11. Cartera de valores a corto plazo

Corresponde básicamente a Deuda Pública y otras inversiones financieras. La tasa media de rentabilidad de estas inversiones durante el ejercicio ha sido del 5,02%.

Nota 12. Fondos propios

El importe de las cuentas de capital y reservas, al 31 de diciembre de 1998 y su movimiento en el ejercicio han sido los siguientes:

	Saldo al 1.1.98	Distribución del resultado 1997	Otros	Saldo al 31.12.98
Capital suscrito	74.629	-	-	74.629
Reserva revalorización	20.716	-	574	21.290
Reserva de fusión	19.051	-	-	19.051
Reserva legal	10.138	2.590	-	12.728
Reserva voluntaria y otras reservas	55.315	11.817	(2.058)	65.074
Reserva en sociedades consolidadas	136.256	24.727	6.826	167.809
Diferencias de conversión	4.911	-	(4.276)	635
	321.016	39.134	1.066	361.216

El Capital social de Gas Natural SDG, S.A. está constituido por 149.258.676 acciones representadas por medio de anotaciones en cuenta de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos.

El Consejo de Administración de la sociedad, por acuerdo de la Junta General Ordinaria de accionistas, celebrada el día 18 de junio de 1997, fue autorizado para aumentar el capital social como máximo en 37.315 millones de pesetas dentro del plazo de 5 años, mediante desembolso dinerario y en una o varias veces sin necesidad de nueva autorización. Asimismo fue autorizado por acuerdo de la Junta General Ordinaria de accionistas celebrada el día 21 de mayo de 1998, para emitir títulos de renta fija, no convertibles en acciones, hasta un total de 150.000 millones de pesetas, en una o varias veces, dentro del plazo de 5 años.

La totalidad de las acciones de Gas Natural SDG, S.A. están admitidas a cotización en las cuatro Bolsas Oficiales españolas y cotizan en el mercado continuo.

Las participaciones más significativas en el Capital social de Gas Natural SDG, S.A., son las siguientes:

	Participación en el Capital Social %
Repsol, S.A.	45,3
Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona	25,5

Las Reservas de revalorización no inspeccionadas son indisponibles hasta que sean comprobadas y aceptadas por la Administración Tributaria dentro del período que finaliza el 31 de diciembre de 1999. Una vez efectuada la comprobación o transcurrido el plazo para realizar la misma, el saldo de la cuenta podrá destinarse a la eliminación de resultados contables negativos, a la ampliación del Capital social o, a partir del 31 de diciembre de 2006, a Reservas de libre disposición.

A 31 de diciembre de 1998 han sido comprobadas por la Administración tributaria las Reservas de revalorización de las sociedades Gas Natural Castilla y León, S.A. y Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A., habiéndose firmado en ambos casos actas de comprobado y conforme.

La Reserva en sociedades consolidadas a 31 de diciembre de 1998, corresponde básicamente a:

Enagás, S.A.	133.664
Compañía Española de Gas, S.A.	6.452
Gas Natural Castilla y León, S.A.	9.379

Las diferencias de conversión corresponden a la diferencia entre los activos y pasivos de las sociedades del Grupo en moneda extranjera, convertidos al tipo de cambio de cierre y sus fondos propios valorados al tipo de cambio histórico.

Nota 13. Socios externos

El movimiento de esta cuenta en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 1998	46.560
Aumentos por:	
Participación en resultados del ejercicio	3.343
Aportaciones de fondos	5.885
Disminuciones por:	
Diferencias de conversión	(1.839)
Distribución resultados de 1997	(1.911)
Variaciones de participaciones y perímetro de consolidación	(25.308)
Saldo al 31 de diciembre de 1998	26.730

El saldo de Socios externos al 31 de diciembre de 1998 por sociedades es el siguiente:

	Participaciones en capital y reservas	Participaciones en resultados	Total
Gas Natural BAN, S.A.- Invergás, S.A.	18.637	3.041	21.678
Gas Natural del Oriente, S.A.	1.526	10	1.536
Compañía Española de Gas, S.A.	1.125	13	1.138
Gas Navarra, S.A.	671	172	843
Gas Natural Castilla y León, S.A.	428	78	506
Otros	1.000	29	1.029
	23.387	3.343	26.730

Nota 14. Diferencia negativa de consolidación

Corresponde a las diferencias de primera consolidación ocasionadas por la adquisición de participaciones en el capital social de Enagás, S.A. y de Sagane, S.A.

La aplicación a resultados en el ejercicio de 1998 se ha realizado al concurrir en el mismo, las circunstancias contempladas en el artículo 25.3a) del Real Decreto 1815/1991.

El movimiento de esta cuenta en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 1998	15.512
Aumentos	10.941
Aplicaciones	(16.197)
Saldo al 31 de diciembre de 1998	10.256

El aumento corresponde en su totalidad a la diferencia de primera consolidación ocasionada por la adquisición de la participación del 9% en el capital social de Enagás, S.A.

Nota 15. Ingresos a distribuir en varios ejercicios

El movimiento de las Subvenciones de capital en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 1998	46.124
Recibidas	21.704
Aplicadas a resultados	(2.130)
Saldo al 31 de diciembre de 1998	65.698

Los Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios corresponden básicamente a los ingresos diferidos por los derechos exclusivos de uso de gasoductos de transporte por importe de 14.856 millones de pesetas, a los activos del inmovilizado material recibidos sin contraprestación por importe de 15.250 millones de pesetas (ver nota 2.c), a los ingresos diferidos por desplazamiento de red a cargo de terceros por un importe de 6.097 millones de pesetas y a las contraprestaciones de nuevas acometidas y ramales por importe de 8.885 millones de pesetas.

Nota 16. Provisiones para riesgos y gastos

El saldo de la provisión para pensiones al 31 de diciembre de 1998 y su movimiento en el ejercicio son:

Saldo al 1 de enero de 1998	24.365
Dotaciones ordinarias	1.412
Dotaciones extraordinarias	4.400
Aplicaciones en el ejercicio contra la provisión	(1.832)
Ambito de consolidación y reclasificaciones	(825)
Saldo al 31 de diciembre de 1998	27.520

La provisión para pensiones corresponde a las establecidas por Gas Natural SDG, S.A., Compañía Española de Gas, S.A., Gas Tarraconense, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Andalucía, S.A., Gas Rioja, S.A., Gas Lleida, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A. y Gas Natural Murcia SDG, S.A.

Estas sociedades tienen un plan de pensiones de prestaciones definidas que cubre a los empleados en activo y jubilados afectados.

Estas prestaciones son en todos los casos complementarias de las que la Seguridad Social otorgue a los empleados a su jubilación, y sólo tienen eficacia en la medida que los niveles de retribución asegurados por el plan excedan a los otorgados por el régimen general de la Seguridad Social.

Las dotaciones anuales para cubrir los compromisos devengados por cuenta de las sociedades respecto a los planes son contabilizadas con cargo a la cuenta de resultados de cada ejercicio.

El saldo de Otras provisiones a 31 de diciembre de 1998 corresponde básicamente a las provisiones constituidas para responsabilidades probables relativas a contingencias identificadas.

El movimiento de Otras provisiones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 1998	11.528
Dotación del ejercicio	11.547
Aplicación del ejercicio	(2.967)
Otros movimientos	3.987
Saldo al 31 de diciembre de 1998	24.095

Se ha procedido a la cancelación del Fondo de reversión constituido al amparo del contenido de la Ley 34/1998 del sector de hidrocarburos, con la extinción de las concesiones administrativas y de la reversión de las instalaciones.

Nota 17. Emisiones de obligaciones y otros valores negociables

Corresponde básicamente al saldo pendiente de amortizar de la emisión de eurobonos negociables emitida por Invergas, S.A. por un importe de 100 millones de dólares USA, a tipo de interés de mercado y con vencimiento en el ejercicio de 1999.

Nota 18. Deudas con entidades de crédito

Los conceptos que corresponden a este epígrafe son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
Préstamos y créditos bancarios	334.357	14.639
Intereses devengados pendientes de vencimiento	-	3.803
	334.357	18.442

Las deudas con entidades de crédito a largo plazo incluyen préstamos en dólares USA por 141.143 millones de pesetas a tipo de interés de mercado.

Los préstamos y créditos a largo plazo están a tipo de interés de mercado y sus períodos de amortización son los siguientes:

Año 2000	19.272
Año 2001	29.201
Año 2002	49.237
Año 2003	3.338
Año 2004	18.416
Más de 5 años	214.893
	334.357

Nota 19. Otros acreedores

Se incluye en este epígrafe un préstamo de 18,7 millones de dólares USA concedido por el Grupo Repsol y vencimiento total en el año 2000, con un tipo de interés de mercado.

Nota 20. Saldos con empresas consolidadas por integración proporcional

Los saldos deudores y acreedores con empresas multigrupo correspondientes a terceros ascienden a 7.358 millones de pesetas y 406 millones de pesetas respectivamente.

Nota 21. Situación fiscal

Gas Natural SDG, S.A., Enagás, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Compañía Española de Gas, S.A., Gas Castilla-La Mancha, S.A., Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A., Gas Natural Informática, S.A., Gas Girona, S.A., Gas Lleida, S.A., Gas Penedés, S.A., Gas Vic, S.A., Equipos y Servicios, S.A., Gas Serviconfort, S.A., Gas Tarraconense, S.A., Gas Andalucía, S.A., Gas Natural Internacional SDG, S.A., Gas Natural Extremadura, S.A., Holding Gas Natural, S.A., La Propagadora del Gas, S.A., La Energía, S.A., Sagane, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A., Gas Natural Murcia SDG, S.A., Gas Natural Colombia, S.A., Gas Natural Latinoamericana, S.A., Desarrollo del Cable, S.A., Gas Natural Electricidad SDG, S.A. y Gas Natural Comercializadora, S.A. tributan en Régimen de Declaración Consolidada. El resto de sociedades del Grupo tributan por el Impuesto sobre Sociedades de forma individual.

La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible es la siguiente:

Resultado contable consolidado antes de impuestos	86.574
Diferencias permanentes:	(14.081)
De las sociedades individuales	(2.024)
De los ajustes de consolidación	(12.057)
Diferencias temporales:	14.213
De las sociedades individuales:	
Provisiones	11.302
Fondo de pensiones	4.120
Libertad de amortización	(1.260)
Otros conceptos	51
Base imponible	86.706

Las deducciones a la cuota aplicadas en el ejercicio de 1998 por deducción por inversiones y deducciones por doble imposición han ascendido a 1.478 millones de pesetas.

Las retenciones e ingresos a cuenta efectuadas en el ejercicio han ascendido a 19.065 millones de pesetas. El importe y las variaciones experimentadas por el Impuesto sobre Sociedades anticipado/diferido son:

	Saldo al 1.1.98	Variación	Saldo al 31.12.98
Carga fiscal anticipada			
Provisión para pensiones	6.032	1.441	7.473
Transparencia fiscal	64	17	81
Subvenciones de capital	342	(32)	310
Otros conceptos	2.156	4.487	6.643
	8.594	5.913	14.507
Carga fiscal diferida			
Libertad de amortización	2.368	415	2.783
Otros conceptos	2.333	(1.506)	827
	4.701	(1.091)	3.610

Las sociedades del Grupo se encuentran individualmente abiertas a inspección tributaria por el período legalmente no prescrito, a excepción de Gas Natural SDG, S.A., en la que están en curso las actuaciones de inspección de tributos.

Nota 22. Importe neto de la cifra de negocios

La actividad se realiza en el mercado nacional y en el mercado latinoamericano, siendo su composición la siguiente:

	Mercado nacional	Mercado latinoamericano	Total
Ventas de gas	347.226	71.415	418.641
Otras ventas de sociedades gasistas del Grupo	15.091	4.940	20.031
Otras (instalaciones, ingeniería gasista, etc.)	7.770	-	7.770
	370.087	76.355	446.442

Nota 23. Consumos y otros gastos externos

Su composición es la siguiente:

	Mercado nacional	Mercado latinoamericano	Total
Sociedades gasistas	179.026	40.070	219.096
Otras sociedades	3.452	-	3.452
	182.478	40.070	222.548

Nota 24. Gastos de personal

El número medio de empleados del Grupo durante el ejercicio distribuido por categorías, es el siguiente:

	Sociedades españolas	Sociedades latinoamericanas	Total
Dirección y personal técnico	2.011	960	2.971
Personal administrativo y comercial	873	533	1.406
Profesionales de oficio y personal auxiliar	1.113	577	1.690
	3.997	2.070	6.067

Nota 25. Otros gastos de explotación

La composición de este epígrafe corresponde básicamente a los costes de estructura, cuyos principales componentes son: reparaciones y conservación; costes informáticos; publicidad; servicios exteriores e impuestos.

Nota 26. Resultados extraordinarios

Los Ingresos y beneficios extraordinarios corresponden, básicamente, a las plusvalías obtenidas por la enajenación de cartera de valores y a la cancelación del Fondo de reversión.

El concepto de Gastos y pérdidas extraordinarios corresponde básicamente a la dotación de pensiones y otras provisiones para riesgos y gastos.

Nota 27. Aportación de las sociedades del Grupo a los resultados consolidados

Su composición es la siguiente:

	Aportación de las sociedades del Grupo a los resultados consolidados	Resultado del ejercicio atribuido a los socios externos
Gas Natural SDG, S.A.	24.180	-
Enagás, S.A.	16.522	-
Gas Natural BAN, S.A.	3.467	3.412
Gas Natural Castilla y León, S.A.	3.153	78
Otras	11.047	(147)
	58.369	3.343

Nota 28. Aspectos derivados de la introducción del euro y del efecto 2000

El Grupo ha analizado la implicación de la introducción del euro y del efecto 2000 en su estructura general, concluyendo que no se producirá ningún impacto relevante en el mismo. A este respecto, el Grupo ha elaborado un plan de actuaciones a realizar al objeto de cumplir con los plazos clave del efecto 2000 y de la introducción del euro.

Los costes estimados de las actuaciones a realizar, así como las inversiones y gastos a incurrir por el efecto 2000 y por el proceso de introducción del euro no son significativos.

Nota 29. Otra información

Durante el ejercicio de 1998 las retribuciones devengadas y préstamos concedidos a los miembros del Consejo de Administración de la sociedad dominante han ascendido a 224 y 25 millones de pesetas respectivamente.

Las obligaciones contraídas en materia de pensiones con respecto a los miembros del Consejo de Administración han ascendido a 1 millón de pesetas no existiendo obligación alguna en materia de seguros de vida.

A la fecha de cierre del ejercicio, el Grupo tenía créditos no dispuestos concedidos por entidades financieras por un importe de 77.416 millones de pesetas.

A 31 de diciembre de 1998, los derechos de compra de gas que tiene el Grupo, ascienden a 2.876.594 millones de termias, para el período 1999-2030. Todos los contratos incluyen cláusulas del tipo "take or pay".

Asimismo existen contratos con 7 buques criogénicos para el transporte de GNL, todos ellos a largo plazo.

A 31 de diciembre de 1998 el Grupo tiene contratados con terceros derechos de transporte de gas natural por un total de 468.050 millones de termias para el período 1999-2021, con cláusulas "ship or pay" básicamente para cada uno de los cinco tramos de gasoducto comprendidos entre la frontera con Marruecos y la frontera portuguesa con Galicia en Tuy.

Nota 30. Acontecimientos posteriores al cierre

El Consejo de Administración de Gas Natural SDG, S.A., en la reunión celebrada el día 18 de diciembre de 1998, acordó distribuir a partir del día 11 de enero de 1999, un dividendo a cuenta con cargo a los resultados del ejercicio de 1998 de 39 pesetas brutas por acción.

Nota 31. Cuadro de financiación consolidado

El cuadro de financiación consolidado es el siguiente:

Cuadro de Financiación Consolidado del Grupo Gas Natural

(en millones de pesetas)

Aplicaciones	1998	1997
<i>Gastos de establecimiento y formalización de deudas</i>	2.086	2.208
<i>Adquisiciones de inmovilizado:</i>	136.196	137.844
Inmovilizaciones inmateriales	3.485	2.102
Inmovilizaciones materiales	113.245	84.510
Inmovilizaciones financieras	19.466	51.232
<i>Dividendos:</i>	13.404	11.196
De la sociedad dominante	11.493	9.888
De las sociedades del Grupo atribuido a socios externos	1.911	1.308
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo</i>	145.861	50.505
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de ingresos diferidos</i>	69	17
<i>Provisiones para riesgos y gastos</i>	2.228	1.984
Total aplicaciones	299.844	203.754
Exceso de orígenes sobre aplicaciones (Aumento del capital circulante)	-	34.050

Orígenes	1998	1997
<i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	105.152	94.666
<i>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</i>	27.254	11.545
<i>Deudas a largo plazo</i>	146.636	127.464
<i>Enajenación de inmovilizado:</i>	10.148	3.570
Inmovilizaciones inmateriales	160	608
Inmovilizaciones materiales	2.416	1.389
Inmovilizaciones financieras	7.572	1.573
<i>Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo</i> <i>de inmovilizaciones financieras</i>	115	418
<i>Otros orígenes</i>	5.885	141
Total orígenes	295.190	237.804
Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del capital circulante)	4.654	-

Variación del capital circulante

(en millones de pesetas)

	1998		1997	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Accionistas por desembolsos exigidos	-	142	8	-
Existencias	9.028	-	7.917	-
Deudores	24.798	-	12.720	-
Acreedores	-	40.871	19.425	-
Inversiones financieras temporales	-	690	-	-
Tesorería	3.620	-	-	798
Ajustes por periodificación	-	397	462	5.684
Total	37.446	42.100	40.532	6.482
Variación del capital circulante	-	4.654	34.050	-

La conciliación del resultado contable con los recursos procedentes de las operaciones es la siguiente:

	1998	1997
Resultado del ejercicio	61.712	55.688
Aumento del resultado:		
Dotación a las amortizaciones y aplicación de los gastos a distribuir	51.900	47.576
Dotación neta a la provisión para riesgos y gastos	15.131	(3.208)
Dotación neta a provisiones de inmovilizado	515	373
Sociedades puestas en equivalencia (Dividendos)	1.000	714
Amortización del fondo de comercio de consolidación	7.767	33.614
Disminución del resultado:		
Aplicación de provisiones de inmovilizado	-	(7)
Beneficios en enajenación de inmovilizado	(4.674)	(584)
Ingresos y gastos diferidos	(11.004)	(1.835)
Sociedades puestas en equivalencia (Resultado)	(998)	(1.009)
Reversión diferencia negativa de consolidación	(16.197)	(36.656)
Total	105.152	94.666

Informe de Gestión

Informe de Gestión del Grupo Gas Natural

Evolución del Grupo en 1998

El beneficio neto consolidado asciende a 58.369 millones de pesetas con un incremento del 15,3% respecto del ejercicio anterior.

El importe neto de la cifra de negocios es de 446.442 millones de pesetas, un 4,2% superior al de 1997. El 98,3% de la cifra de negocios corresponde a la actividad gasista y el 1,7% restante a actividades relacionadas y diversas.

Los recursos procedentes de las operaciones se sitúan en 105.152 millones de pesetas, lo que ha permitido financiar las inversiones materiales que han ascendido a 113.245 millones de pesetas, destinadas básicamente, a la ampliación y mejora de la red de distribución, que a 31 de diciembre alcanzaba 61.752 kilómetros, de los cuales 24.777 kilómetros se encuentran en el territorio nacional y el resto, 36.975 kilómetros en Latinoamérica.

Los fondos propios del Grupo Gas Natural alcanzan los 419.585 millones de pesetas, con un incremento del 12,9% respecto al ejercicio anterior.

El Grupo no ha realizado ninguna operación con acciones de Gas Natural SDG, S.A.

Acontecimientos posteriores

El Consejo de Administración de Gas Natural SDG, S.A., en la reunión celebrada el día 18 de diciembre de 1998, acordó distribuir a partir del día 11 de enero de 1999, un dividendo a cuenta con cargo a los resultados del ejercicio de 1998 de 39 pesetas brutas por acción.

Perspectivas de futuro

El día 8 de octubre de 1998 fue aprobada la Ley 34/1998 de 7 de octubre, del sector de hidrocarburos, en la que se establece el nuevo marco regulatorio del sector del gas.

La entrada en vigor de la Ley implica, en su afán de implantar de forma gradual una actividad en régimen de libre competencia, la separación de las actividades de transporte y distribución de la actividad de comercialización, y garantiza el acceso de terceros a las instalaciones de la red básica y a las instalaciones de transporte y distribución.

El nuevo marco legal supone para el Grupo Gas Natural potenciar las actividades básicas de transporte y distribución, y seguir con el proceso de gasificación y extensión del servicio de suministro a nuevas zonas.

Las perspectivas de crecimiento de la demanda de gas natural en España, así como la apertura de los mercados de electricidad, telecomunicaciones e hidrocarburos, y las oportunidades de negocio existentes en el ámbito internacional, determinan las principales líneas estratégicas de actuación del Grupo Gas Natural para los próximos años.

En este sentido, uno de los principales objetivos del Grupo Gas Natural será continuar incrementando el número de clientes en el mercado doméstico-comercial e industrial en España, y aumentar el volumen de ventas de gas natural para generación de electricidad.

Paralelamente, seguirá mejorando la seguridad del sistema gasista español, a través de una mayor diversificación de los suministros y la realización de nuevas infraestructuras de regasificación, transporte y almacenamiento subterráneo.

Otro de los objetivos estratégicos del Grupo Gas Natural es consolidar su posición actual en Latinoamérica, donde inició su actividad en 1992, y aumentar su presencia internacional mediante su participación en proyectos con una rentabilidad atractiva.

Asimismo, el Grupo Gas Natural potenciará su implantación en el negocio de generación de energía eléctrica y en su comercialización, y rentabilizará los activos de telecomunicación de los que dispone.

En el ámbito organizativo, el Grupo Gas Natural adaptará su organización al nuevo contexto establecido por la Ley de Hidrocarburos, y reforzará el carácter regional de las distribuidoras en España, mediante la participación de socios locales en el accionariado de estas compañías.

Por otra parte, el Grupo Gas Natural, continuará dedicando una especial atención a perfeccionar el nivel de eficiencia en la gestión de los servicios, mediante la implementación del Plan de Calidad iniciado en 1996, lo que le permitirá afrontar con éxito las mayores exigencias de competitividad propiciadas por la liberalización de los mercados.

Igualmente, seguirá potenciando el desarrollo de sus recursos humanos, a través de planes de formación permanente y el estímulo de cauces comunicación interna, que contribuyan a lograr el óptimo desarrollo del potencial profesional y humano de todas las personas que integran el Grupo Gas Natural.

Por último, y dentro de su compromiso de contribuir a la mejora del medioambiente, el Grupo Gas Natural seguirá implementando el Sistema de Gestión Medioambiental, que ha puesto en marcha durante este año, y continuará colaborando en el desarrollo de políticas que impulsen la mejora de las condiciones medioambientales.

El logro de estos objetivos, se contempla desde la perspectiva de mantener un incremento constante de los niveles de productividad y de eficacia en la gestión, de manera que permita el equilibrio necesario para la financiación de las inversiones futuras, y garantice una adecuada rentabilidad para los accionistas.

Actividades de Investigación y Desarrollo

El Grupo Gas Natural continuó desarrollando durante 1998 diversas iniciativas en el área de la innovación tecnológica, encaminadas a mejorar la competitividad del gas natural, y tratar de optimizar las tecnologías al servicio del Grupo.

Entre los trabajos de innovación tecnológica realizados en el área de almacenamiento, transporte y distribución durante 1998, destaca el desarrollo de un modelo para la predicción de la demanda de gas natural, que tiene en cuenta factores meteorológicos, laborales y de calendario, que se puede aplicar a la predicción de la demanda de toda la Red Básica de Gasoductos usando la misma técnica y metodología.

Las nuevas actividades de innovación y mejora tecnológicas llevadas a cabo en las aplicaciones del gas natural durante 1998, se han orientado tanto a la utilización del gas natural para la producción de frío, como al desarrollo de aplicaciones de carácter térmico, la seguridad, las comunicaciones y la automoción, siempre con la finalidad de mejorar la competitividad del gas natural.

En este sentido, se ha continuado trabajando en el desarrollo de una bomba de calor a gas dirigida a un sector del mercado de climatización situado en la banda de potencias inferiores a los 100 kW frigoríficos.

En el campo de las comunicaciones, se ha desarrollado un sistema integrado de telemantenimiento, de prestaciones avanzadas (GSM, vídeo interactivo), para su aplicación general a equipos de diferentes fabricantes con la finalidad de mejorar el servicio de asistencia técnica y disminuir los costes mediante una nueva infraestructura y logística de mantenimiento. También se ha continuado el desarrollo de un sistema domótico de control e intercomunicación de gasodomésticos avanzados.

El Grupo Gas Natural, participa en las entidades más importantes, relacionadas con la innovación tecnológica gasista. Así, el Grupo ostenta la Vicepresidencia del GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières) y la presidencia del Comité Ejecutivo del ICGTI (IEA International Centre for Gas Technology Information). Además, el Grupo es miembro asociado del GRI (Gas Research Institute) y mantiene en vigor un convenio de colaboración tecnológica con Osaka Gas.

A lo largo del año 1998 se ha tramitado con éxito el ingreso del Grupo Gas Natural en el European Pipeline Research Group (EPRG), asociación que lleva a cabo actividades de investigación en el campo del transporte de gas por gasoducto, tales como el desarrollo de nuevos aceros de alto límite elástico, ensayos de seguridad y elaboración de normativa europea sobre la utilización de nuevos materiales.

El Grupo Gas Natural copreside la Comisión sobre Estrategia de la Innovación en la Fundación COTEC.

Por último, se han presentado en la Conferencia Internacional de Investigación Gasista IGRC98 en San Diego (U.S.A.) diversos paneles explicativos de los resultados obtenidos en varios proyectos de innovación desarrollados recientemente.

