



**Informe Anual
2000**



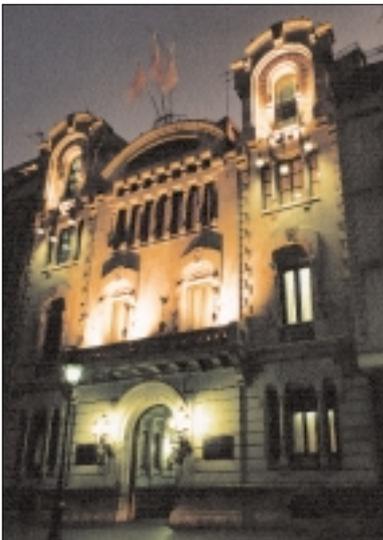

gasNatural

Magnitudes básicas

		2000		1999	(%) Variación
Explotación					
Ventas de gas (Mte)		225.702		196.771	14,7
Mercado doméstico-comercial		49.525		44.527	11,2
Mercado industrial		142.904		129.760	10,1
Resto mercado		23.855		20.096	18,7
<i>Trading</i>		9.418		2.388	294,4
Transporte de gas (Mte)		68.305		50.020	36,6
Número de clientes		6.991.158		6.310.952	10,8
Mercado doméstico-comercial		6.984.925		6.304.446	10,8
Mercado industrial regulado		6.212		6.486	(4,2)
Resto mercado		21		18	16,7
Kilómetros de red		74.203		68.299	8,6
Importe neto de la cifra de negocios (Meuros/Mpta)	4.891,6	813.889	3.170,3	527.489	54,2
Beneficio operativo (Meuros/Mpta)	922,4	153.474	738,4	122.862	24,9
Personal					
Número medio de empleados		6.647		6.391	4,0
Financieros (Meuros/Mpta)					
Total activo	9.735,1	1.619.788	7.831,0	1.302.970	24,3
Fondos propios	3.337,0	556.236	2.933,6	488.102	13,8
Inversiones totales	1.726,0	287.177	1.028,4	171.105	67,8
Recursos procedentes de las operaciones	928,6	154.505	833,2	138.634	11,4
Beneficio neto	497,5	82.771	426,2	70.914	16,7
Datos por acción (euros/pta)					
Cotización 31.12	19,40	3.228	22,87	3.805	(15,2)
Valor contable	7,45	1.244	6,55	1.090	13,8
Recursos procedentes de las operaciones	2,07	344	1,86	310	11,4
Beneficio	1,11	185	0,95	158	16,7
Dividendo	0,28	47	0,24	40	16,7

Órganos Rectores

Consejo de Administración



Sedes de Barcelona y Madrid

Presidente

D. Antonio Brufau Niubó*

Consejero Delegado

D. José Luis López de Silanes Busto*

Consejeros

D. Antonio González-Adalid García-Zozaya*

D. Miguel Ángel Remón Gil*

D. Ramón Blanco Balín*

D. Isidro Fainé Casas*

D. José María Abril Pérez

D. Enrique Alcántara-García Irazoqui

D. Jesús David Álvarez Mezquíriz

Dña. M^a Isabel Gabarró Miquel

D. Josep Manuel Basañez Villaluenga*

Secretario

D. Mariano Martín Rosado

Vicesecretario

D. Felipe Cañellas Vilalta

* Miembros Comisión Ejecutiva

Comité de Dirección

El Comité de Dirección del Grupo, presidido por el Consejero Delegado de Gas Natural SDG, S.A., D. José Luis López de Silanes, está compuesto por:
(de izquierda a derecha, de arriba a abajo)

Director General de Nuevos Negocios

D. Andrés Arregui Giménez

Director General de Comercialización España

D. Joan Saurina Gispert

Director General Internacional

D. Alberto Toca Gutiérrez Colomer

Director General de Aprovisionamientos

D. Carlos Torralba Gallego

Director Corporativo Financiero

D. Carlos J. Álvarez Fernández

Director Corporativo de Planificación

D. José María Egea Krauel

Director Corporativo e-Business

D. Pedro A. Fábregas Vidal

Director Corporativo de Sistemas de Información

D. Andrés García Guerrero

Director Corporativo de Recursos Humanos

D. Francisco J. Gea Barberá

Director Corporativo de Relaciones Externas

D. Jaime Giró Ribas

Director Corporativo de Tecnología, Medio Ambiente, Calidad y Seguridad

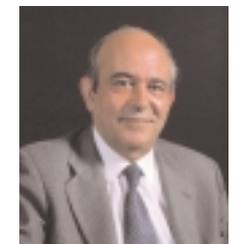
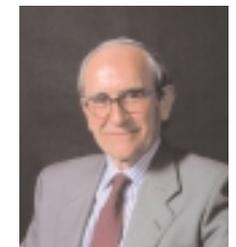
D. Antonio Llardén Carratalá

Director Corporativo Jurídico

D. Mariano Martín Rosado

Director Corporativo de Ingeniería y Compras

D. Ignacio Martínez Díaz





**“Somos una de las empresas
de servicios energéticos
mejor posicionadas ante el nuevo
entorno competitivo”**

Señores Accionistas:

El ejercicio correspondiente al año 2000 se caracterizó por dos hechos muy significativos para nuestro Grupo. En primer lugar, fue de nuevo un año de fuerte crecimiento, tanto en España como en Latinoamérica, y, en segundo lugar, fue un año de profundos cambios en el sector energético español.

Estos importantes cambios se concretaron en la publicación de dos Órdenes Ministeriales, encaminadas a facilitar las condiciones de acceso de terceros a las infraestructuras y, principalmente, en el Real Decreto Ley 6/2000 de 23 de junio sobre medidas urgentes de intensificación de la competencia, en el que se aprobaron nuevas disposiciones liberalizadoras.

Como tuve oportunidad de comentarles en la Junta General Extraordinaria celebrada el pasado 30 de octubre, el nuevo Decreto Ley acelera aún más el proceso de liberalización, con una serie de disposiciones que van más allá de lo exigido en la legislación de cualquier otro país de la Unión Europea. En este sentido, en el año 2003 absolutamente todos los consumidores, incluso los clientes domésticos, podrán elegir libremente su suministrador de gas natural. Asimismo, el Decreto Ley establece que el 25% del gas que entra en España por el gasoducto Magreb-Europa, de acuerdo con el actual contrato con Argelia, deberá adjudicarse a las empresas comercializadoras para su venta en el mercado liberalizado.

Además, a partir de enero de 2004 se impone un límite del 70% a la cuota de mercado que puede tener un operador en el suministro de gas que entra en el sistema, sin incluir autoconsumos, y se determina que ningún grupo de empresas podrá tener más del 35% del capital de la empresa Enagás, en la que participamos actualmente con el 100%, y a la que se declara Gestor Técnico del sistema gasista.

A este respecto, quisiera recordar las principales actuaciones que hemos realizado para adaptarnos a estos nuevos cambios normativos. En las fechas previstas presentamos al Gobierno el plan de actuación para cumplir los requisitos legales, y, a finales del mes de octubre, la Junta General Extraordinaria de Accionistas aprobó la escisión de las ramas de aprovisionamiento de gas y de arrendamiento inmobiliario de Enagás, como primer paso para la venta del 65% de la compañía. Además, Enagás cuenta ya con una estructura directiva específica e independiente, para asegurar su imparcialidad en las negociaciones con terceros.

Actualmente, todos los consumidores de más de tres millones de metros cúbicos por año, que representan el 70% de la demanda total de gas natural en España, pueden elegir suministrador de gas, y, además, tienen acceso a las infraestructuras necesarias para llevar el gas a sus instalaciones de consumo.

En este marco regulador, una parte de los aprovisionamientos de gas que llegaron a España durante el año 2000 fueron realizados ya por otros operadores distintos al Grupo Gas Natural, y, además, cuatro empresas comercializadoras hicieron uso de las posibilidades de Acceso de Terceros a las Redes (ATR) que establece la Ley de Hidrocarburos para suministrar a clientes del mercado liberalizado. Y aunque el volumen de estas operaciones no fue todavía muy importante, supone un cambio cualitativo destacable y confirma que la plena liberalización del sector del gas natural en España está ya entrando en su recta final, a falta tan sólo de que a lo largo de este año 2001 se complete el desarrollo normativo anunciado por el Gobierno.

Quiero especialmente destacar que nuestra capacidad para competir en este nuevo entorno se demostró nuevamente durante el pasado ejercicio, al conseguir la firma de nuevos contratos con grandes clientes que ya pueden elegir suministrador, entre casi una veintena de empresas comercializadoras. Estos grandes consumidores confiaron en nuestra filial Gas Natural Comercializadora para cubrir sus necesidades de energía. Al mismo tiempo, seguimos consolidando nuestra presencia internacional, con la adquisición de nuevos activos gasistas en México y la concesión para realizar la distribución de gas canalizado en la zona sur del estado brasileño de São Paulo, que refuerzan nuestra posición como primer distribuidor de gas natural en Latinoamérica.

Por tanto, Señoras y Señores Accionistas, estamos preparados para enfrentarnos con éxito a estos importantes cambios, que afectan tanto a nuestro entorno como a la propia estructura del Grupo. En este sentido, contamos con una clara estrategia de empresa *multiutility* orientada hacia el cliente, que además de que ya empieza a convertirse en una sólida realidad, nos permitirá consolidarnos como una de las mejores empresas energéticas del siglo XXI.

Por ello, a finales del ejercicio aprobamos una reorganización del equipo de Alta Dirección del Grupo y la creación de tres nuevas áreas especializadas: *e-Business*, Nuevos Negocios y Comercialización España, para potenciar nuestra presencia en nuevos ámbitos de actividad y reforzar nuestra capacidad competitiva.

Durante los próximos años continuaremos aumentando el número de nuevos clientes a un ritmo de 700.000 anuales, la mitad en España y la otra mitad en Latinoamérica. Además, mantendremos una creciente actividad en el exterior, de donde procede ya una cuarta parte de nuestro resultado operativo, y desarrollaremos nuestra participación en nuevos negocios, como la generación y comercialización de electricidad, las telecomunicaciones y los servicios integrales al hogar.

Todo ello nos consolida como una de las empresas de servicios energéticos mejor posicionadas ante el nuevo entorno competitivo, como indican los excelentes resultados obtenidos durante el año 2000, que vuelven a poner de manifiesto la solidez y rentabilidad de nuestro Grupo, y que seguidamente paso a comentarles:

El beneficio neto consolidado alcanzó la cifra de 497,5 millones de euros (82.771 millones de pesetas), lo que representa un incremento del 17% respecto al año anterior, debido, fundamentalmente, a las inversiones y al mayor esfuerzo comercial realizado durante los últimos años, y a la significativa contribución de la actividad exterior al resultado operativo del Grupo, que alcanzó el 26%.

Uno de los factores que influyó favorablemente en el aumento de los resultados fue el incremento de la demanda derivado del mayor número de clientes. Su cifra total aumentó en 680.200 durante el pasado año y alcanzó la cifra de 6.991.158 clientes, de los que 3.608.744 corresponden a España y 3.382.414 a Latinoamérica.

Las ventas de gas en unidades físicas alcanzaron los 225.702 millones de termias, un 15% más que el año anterior. De esta cifra, 163.100 millones de termias correspondieron a España, donde las ventas aumentaron un 9% a pesar de que la benignidad de las temperaturas motivó una reducción de los consumos domésticos. En Latinoamérica, las ventas de gas natural crecieron también un 9% y alcanzaron los 53.113 millones de termias.

El volumen de gas operado en *trading* a lo largo del ejercicio 2000 fue de 9.418 millones de termias, casi cuatro veces más que las negociadas en 1999, de las que un 65% se destinaron al mercado americano.

Las inversiones totales fueron de 1.726 millones de euros (287.200 millones de pesetas), lo que significa un aumento del 68% respecto al año

anterior, de los que 1.032 millones de euros (171.800 millones de pesetas) se destinaron a inversiones materiales, y 645 millones de euros (107.300 millones de pesetas) a inversiones financieras.

En cuanto a la evolución bursátil de las acciones de Gas Natural SDG, quisiera comentarles brevemente algunos aspectos significativos que influyeron en la valoración de las acciones durante el pasado ejercicio.

El año 2000 fue un año difícil para la práctica totalidad de los mercados de acciones del mundo. La negativa evolución de las empresas tecnológicas, la depreciación del euro y los altos precios energéticos tuvieron una gran incidencia en el conjunto del año, llevando al índice Ibex 35 a una pérdida del 22%.

Por su parte, la evolución de la cotización de las acciones de Gas Natural SDG se vio afectada, además, por las nuevas medidas liberalizadoras del sector gasista anunciadas en junio de ese año y por las nuevas normas de cálculo del índice Ibex 35, aplicadas el 25 de septiembre, hecho que redujo la ponderación de las acciones de la compañía en el mencionado índice.

En este contexto, las acciones de Gas Natural SDG cerraron el ejercicio con una cotización de 19,40 euros, lo que supone un descenso del 15% con respecto al año anterior. El máximo anual se registró el 3 de enero, a un precio de 23,40 euros, y el mínimo anual, de 17,06 euros, tuvo lugar el 22 de septiembre.

En definitiva, el valor bursátil de las acciones de Gas Natural SDG no se corresponde, en absoluto, ni con los excelentes resultados de nuestra empresa, ni con las importantes perspectivas de crecimiento que tenemos ante nosotros.

Nuestro objetivo es seguir manteniendo un crecimiento interanual de dos dígitos, con una creciente contribución a los resultados de las actividades no reguladas y de los nuevos negocios que antes les he comentado, que podrían suponer una cifra en torno al 16% de nuestro resultado operativo en el año 2005.

La solidez, potencial de crecimiento y su alta rentabilidad siguen siendo, Señoras y Señores Accionistas, las principales características de nuestro Grupo, lo que nos permitió incrementar un año más el dividendo, que pasó de 0,24 euros (40 pesetas) por acción en 1999, a los 0,28 euros (47 pesetas) por acción en 2000.

Antes de terminar, deseo expresar mi agradecimiento y el de todo el Consejo de Administración, al equipo humano del Grupo Gas Natural, sin cuya profesionalidad y motivación, nuevamente demostradas, no podríamos afrontar con éxito los importantes proyectos de desarrollo que son imprescindibles para el crecimiento y proyección internacional de nuestro Grupo.

Finalmente agradecerles, Señoras y Señores Accionistas, el apoyo, confianza y estímulo que siempre hemos recibido de todos ustedes, y muy especialmente de nuestros accionistas mayoritarios, Repsol YPF y "la Caixa", sin el cual no habríamos podido convertir a Gas Natural SDG en una de las empresas mejor valoradas y con mayores índices de crecimiento a nivel mundial, ni conseguir los resultados que sometemos a su aprobación.



Antonio Brufau Niubó
Presidente del Consejo de Administración

Hechos más significativos del año



■ Repsol YPF y "la Caixa", accionistas principales de Gas Natural SDG, firman un nuevo acuerdo que modifica los términos del suscrito en 1991, con motivo de la creación de la compañía, debido a las nuevas circunstancias que se dan en Repsol YPF y en Gas Natural SDG.

■ El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, se reúne con el consejero de Industria, Turismo, Trabajo y Comunicaciones del Gobierno de Cantabria, José Ramón Álvarez Redondo, para analizar el desarrollo de los planes de gasificación de esta Comunidad.

■ Gas Natural SDG es elegida por la revista Forbes Global como la tercera mejor empresa del sector energético del mundo, sólo por detrás de Repsol YPF y de la británica BP Amoco.

■ El Ministerio de Industria y Energía autoriza la construcción de la central de ciclo combinado de San Roque (Cádiz), que promueve Gas Natural SDG.

■ Llega a la planta de regasificación de Enagás, en Huelva, el primer cargamento de gas natural licuado (GNL) procedente de Nigeria con destino a Portugal.

■ Gas Natural SDG patrocina el I Premio Durán Farell de Investigación Tecnológica convocado por la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC), en memoria de quien fue primer presidente de su Consejo Social y presidente del Grupo Gas Natural, Pedro Durán Farell.

■ El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, se reúne con el director general de Industria y Energía de la Generalitat Valenciana, José Monzonis, para avanzar en el desarrollo de los planes de gasificación de la Comunidad de Valencia.



■ La demanda de gas natural en España alcanza un nuevo máximo histórico el 25 de enero, al superar los 655 millones de termias, como consecuencia de las bajas temperaturas que se registran en todo el país, del aumento de clientes del Grupo Gas Natural y del incremento de los consumos industriales, debido a la positiva evolución de la economía.

■ Gas Natural SDG lanza una emisión inaugural de deuda en los Euromercados por un importe total de 525 millones de euros, dentro de su Programa EMTN (Euro Medium Term Notes).

■ El alcalde de Barcelona, Joan Clos, el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, y el consejero delegado, José Luis López de Silanes, presentan el proyecto de la nueva sede social del Grupo en Barcelona.

■ El vicepresidente segundo del Gobierno y ministro de Economía y Hacienda, Rodrigo Rato, y el alcalde de Madrid, José María Álvarez del Manzano, inauguran el nuevo Mercado de Carnes de Mercamadrid. Las nuevas instalaciones cuentan con una planta de frío industrial producido con gas natural, que gestiona Gas Natural Servicios, y que es la mayor del mundo en su género.

■ Gas Natural SDG inicia la construcción de un gasoducto de 55 kilómetros de longitud, entre los municipios de Algete y Alpedrete de la Comunidad de Madrid, para atender el crecimiento de la demanda en esta Comunidad y reforzar el suministro de gas natural a los municipios del noroeste de la región.

■ El presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, explica ante el foro de diálogo y debate de Andalucía, "Encuentros 2000", los retos del sector del gas natural en España ante el nuevo entorno de liberalización de los mercados y globalización de la economía.

■ El Grupo Gas Natural inicia la explotación de su sistema de gestión comercial (SGC) en su filial colombiana Gas Natural ESP, lo que permite la gestión *on-line* desde España de los clientes del Grupo en Colombia, a través de la empresa Gas Natural Informática.

■ Enagás, la empresa de transporte del Grupo Gas Natural, obtiene la autorización del Ministerio de Industria y Energía para iniciar las obras de un gasoducto desde Granada a Motril, que permitirá reforzar las infraestructuras de transporte de Andalucía.

■ Gas Natural SDG e Hidroeléctrica del Cantábrico adquieren la participación que la norteamericana TXU poseía en Semsá, sociedad propietaria del 100% del capital social de Metrogas, compañía que, a su vez, posee la concesión para distribuir gas natural en México D.F.

■ El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, anuncia durante la reunión anual de Sedigas, celebrada en Santiago de Compostela, que el Grupo Gas Natural prevé invertir cerca



■ Caja España de Inversiones ejerce la opción de compra prevista en el acuerdo suscrito en mayo de 1998 con Gas Natural SDG, y adquiere un 4,9% adicional del capital de Gas Natural Castilla y León, con lo que su participación en la sociedad se eleva al 9,9%. La empresa Gas Natural SDG mantiene el 90,1% restante.

■ El Grupo Gas Natural y la compañía BP Amoco Gas firman un acuerdo para que la empresa petrolera pueda acceder a las infraestructuras del Grupo Gas Natural para el almacenamiento, transporte y distribución de gas natural.

de 20.000 millones de pesetas durante los próximos diez años para extender el suministro a veinte nuevas poblaciones y a más de la mitad de la población de Galicia.

■ El Consejo de Administración de Gas Natural SDG acuerda proponer a la Junta General de Accionistas un aumento del 33% en el dividendo, y abonar un total de 0,24 euros (40 pesetas) brutos por acción con cargo al Ejercicio de 1999.

2 Segundo trimestre

■ Gas Natural Comercializadora firma sus tres primeros contratos de suministro con clientes cualificados, que supondrán la distribución de cerca de 3.000 millones de termias anuales a las empresas Porcelanosa, General Electric Plastics y Nylstar.

■ El presidente de las sociedades que gestionan el Metro y Autobuses de Barcelona, Xavier Casas, y el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, firman un convenio de colaboración que permitirá la utilización del gas natural en el transporte público de la ciudad de Barcelona y su área metropolitana.



■ El Grupo Gas Natural obtiene la concesión para realizar la distribución de gas canalizado en la zona sur del estado brasileño de São Paulo, que tiene una extensión de 53.000 kilómetros cuadrados, y cuenta con una población de 2,5 millones de habitantes.

■ El presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, anuncia ante la Junta de General de Accionistas la intención de someter a cotización una nueva sociedad de infraestructuras gasistas que agrupará la red de transporte de alta presión, y las instalaciones de almacenamiento y regasificación actualmente en explotación en España.

■ Gas Natural SDG selecciona a la agencia Tiempo/BBDO para hacerse cargo de su cuenta publicitaria durante los próximos dos años, tras la convocatoria de un concurso en el que participaron otras cuatro agencias de publicidad.



■ La compañía de almacenamiento y transporte del Grupo Gas Natural, Enagás, pone en servicio el último tramo del gasoducto Ruta de la Plata, de 120 kilómetros de longitud, que une las localidades de León y Oviedo y completa su puesta en operación.

■ El Consejo Social de la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC) otorga el primer premio Durán Farell de Investigación Tecnológica, dotado con diez millones de pesetas y financiado por Gas Natural SDG, a un proyecto para diseñar un radiómetro embarcado en satélite para la predicción del clima.

■ El Grupo Gas Natural lanza en Internet su nuevo *website* corporativo, que ha sido rediseñado e incorpora tecnologías de programación de última generación.

■ El Grupo Gas Natural, a través de Gas Natural México, inicia sus actividades como socio operador de la empresa comercializadora Metrogas.

■ La planta de regasificación de Huelva obtiene la certificación ISO 14001 otorgada por AENOR, en reconocimiento a la gestión medioambiental llevada a cabo en estas instalaciones que el Grupo Gas Natural, a través de Enagás, opera en la ciudad andaluza.

■ El Gobierno aprueba un amplio conjunto de medidas para consolidar el crecimiento y la creación de empleo, entre las que se incluyen nuevas medidas liberalizadoras en el sector del gas natural.



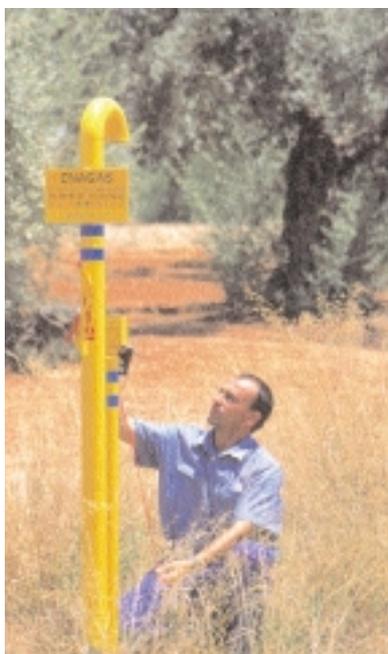
■ La empresa de almacenamiento y transporte del Grupo Gas Natural, Enagás, y la compañía Shell España, S.A. (subsidiaria de la angloholandesa Shell) firman un acuerdo para que la empresa petrolera pueda acceder a las infraestructuras de Enagás para el almacenamiento, regasificación y transporte de gas natural.

■ Gas Natural Comercializadora firma cinco nuevos contratos de suministro con clientes cualificados, que supondrán la distribución de cerca de 5.000 millones de termias anuales a las empresas papeleras Saica y Stora Enso Barcelona, a la alimentaria Nufri, y a las industrias textiles Fibrarel/Fibracolor e Inasca.

■ El presidente de la Comunidad Autónoma de La Rioja, Pedro Sanz Alonso, y el consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, firman un acuerdo marco para desarrollar proyectos tecnológicos conjuntos, relacionados con la aplicación del gas natural, y potenciar la utilización de esta energía en la Comunidad de La Rioja.

■ El Grupo Gas Natural, a través de su filial La Energía, constituye la Sociedad de Tratamiento La Andaya, S.L., con el fin de desarrollar el proyecto de construcción, operación y mantenimiento de una planta de tratamiento de purines, y de una planta de cogeneración en el municipio de Quintanilla de la Mata (Burgos).

■ El Grupo Gas Natural, a través de su filial Gas Natural México, adquiere a Hidrocantábrico todos los activos que esta empresa posee en distribuidoras gasistas mexicanas. Este acuerdo, junto con el alcanzado con los socios minoritarios de Metrogas para la compra de su participación del 13%, permite al Grupo Gas Natural controlar el 100% de la distribuidora de gas natural de México D.F.



■ Repsol YPF y Gas Natural SDG firman con las empresas E.N. Elcano, Knutsen, y N.F. Tapias, los contratos de fletamento de tres buques para el transporte de gas natural licuado, de 138.000 m³ cada uno, dos de los cuales serán para Gas Natural SDG.

■ El Grupo Gas Natural pone en operación el gasoducto conocido como tercer cinturón de Barcelona, que enlaza las poblaciones de El Papiol y Montmeló, y en el que ha invertido 3.100 millones de pesetas (18,6 millones de euros).

■ Las instalaciones de operación, control y mantenimiento de Enagás en Madrid, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Asturias y Cantabria, así como los gasoductos de transporte en operación en estas zonas, obtienen la certificación ISO 14001 otorgada por AENOR, en reconocimiento a la gestión medioambiental llevada a cabo en estas instalaciones del Grupo Gas Natural.

■ El director general de Gas Natural Comercializadora, José Ángel Sanz, y el presidente de la Asociación Española de Fabricantes de Azulejos, Pavimentos y Baldosas Cerámicos (ASCER), Fernando Diago, firman un acuerdo que permitirá el suministro de gas natural a 119 empresas de la industria cerámica española a precios competitivos.

■ El Consejo de Administración de Enagás acuerda nombrar a Guzmán Solana como Presidente Ejecutivo de la sociedad. En la misma reunión, Antonio Brufau y José Luis López de Silanes renunciaron a sus cargos de Presidente y Consejero Delegado, respectivamente, continuando ambos como consejeros de Enagás.



■ El presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, y la vicepresidenta de la Comisión Europea y comisaria de Transportes y Energía, Loyola de Palacio, se entrevistan para analizar la situación del sector gasista europeo, durante la celebración de la vigésima asamblea general de Eurogas celebrada en Barcelona.

■ El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, es nombrado vicepresidente de la Asociación Europea de la Industria del Gas (Eurogas), organismo que agrupa a las principales empresas europeas del sector, que celebró su vigésima asamblea en Barcelona.

■ Gas Natural SDG comunica a la Comisión Nacional del Mercado de Valores su propuesta de integración con Iberdrola, como fusión entre iguales, que retira posteriormente, tras la negativa de una parte mayoritaria del Consejo de Administración de la compañía eléctrica a considerar dicha propuesta.

■ La Junta General Extraordinaria de Gas Natural SDG aprueba las escisiones parciales de las ramas de Aprovisionamiento de gas y la de Arrendamiento Inmobiliario de Enagás, mediante la integración de los patrimonios segregados en Gas Natural SDG, como paso previo para la venta del 65% de Enagás como compañía de transporte y Gestor Técnico del sistema, tal y como establece el Real Decreto Ley del 23 de junio de 2000.

Análisis económico



El resultado operativo del Grupo Gas Natural creció un 25% durante el año 2000, debido fundamentalmente a las inversiones realizadas durante los últimos años y al mayor esfuerzo comercial, así como a la relevante contribución de la actividad exterior.

Análisis económico consolidado

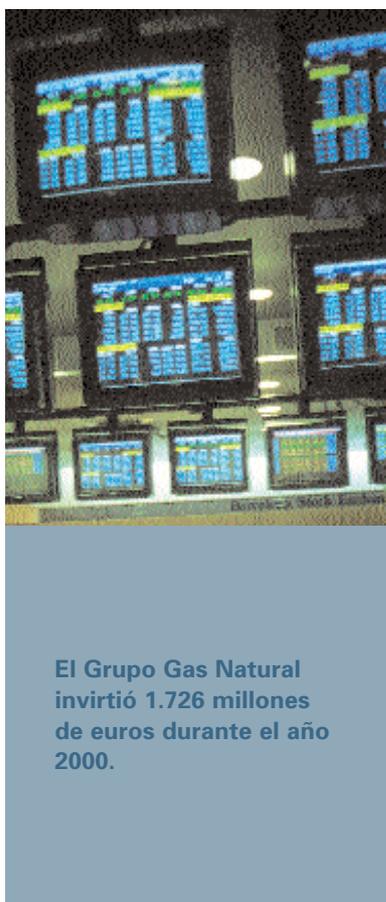
El Grupo Gas Natural obtuvo un beneficio neto consolidado de 497,5 millones de euros (82.771 millones de pesetas) en el ejercicio 2000, lo que representa un incremento del 17% respecto a los 426,2 millones de euros (70.914 millones de pesetas) obtenidos en el año anterior.

El resultado operativo fue de 922,4 millones de euros (153.474 millones de pesetas), un 25% superior al de 1999. Estos resultados se explican, fundamentalmente, por las inversiones y el mayor esfuerzo comercial realizado por el Grupo Gas Natural durante los últimos años, y por la relevante contribución de la actividad exterior al resultado operativo del Grupo, que se situó en el 26%.

El importe neto de la cifra de negocio alcanzó los 4.891,6 millones de euros (813.889 millones de pesetas), un 54% más que en 1999.

Las inversiones totales fueron de 1.726 millones de euros (287.177 millones de pesetas) y el *cash-flow* de 928,6 millones de euros (154.505 millones de pesetas). De la cifra de inversiones, destacan las inversiones materiales de 1.032,4 millones de euros (171.775 millones de pesetas) y las inversiones financieras de 645 millones de euros (107.317 millones de pesetas).

El resultado operativo de las actividades en España fue de 684 millones de euros (113.806 millones de pesetas), con un crecimiento del 14% respecto al año anterior.



Las inversiones materiales en España se elevaron a 862 millones de euros (143.421 millones de pesetas) con un aumento del 28%, destinadas, básicamente, a la ampliación y mejora de la red de transporte y distribución que se incrementó en 2.688 kilómetros, alcanzando al cierre del ejercicio 32.124 kilómetros.

La actividad exterior del Grupo alcanzó un resultado operativo de 238,4 millones de euros (39.668 millones de pesetas), con un crecimiento del 74%. La contribución exterior al resultado operativo representó un 26% en 2000 frente a un 19% en 1999.





Financiación

Los recursos procedentes de las operaciones fueron de 928,6 millones de euros (154.505 millones de pesetas) con un crecimiento del 11% respecto al año anterior. Dichos recursos se destinaron íntegramente a las inversiones realizadas durante el ejercicio, que ascendieron a 1.726 millones de euros (287.177 millones de pesetas) y que incluyen las adquisiciones estratégicas realizadas en Latinoamérica, por un total de 548 millones de euros (91.152 millones de pesetas), de la concesión para la distribución en la zona sur del estado brasileño de São Paulo, de Comercializadora Metrogas S.A. de C.V. (compañía que posee la concesión para la distribución en México D.F.) y de la participación de reservas de gas natural en Trinidad y Tobago.



Debido al importante esfuerzo inversor realizado en 2000, la deuda neta del Grupo pasó de 2.651,2 millones de euros (441.120 millones de pesetas) a 3.665,2 millones de euros (609.835 millones de pesetas), lo que situó el ratio de apalancamiento en el 50,6%.

El gasto financiero neto del ejercicio pasó de 117,5 millones de euros (19.548 millones de pesetas) a 194,4 millones de euros (32.354 millones de pesetas), debido al aumento de la deuda y de los tipos de interés. La cobertura de intereses fue de siete veces, lo que refleja una óptima capacidad crediticia.

Entre las operaciones financieras más importantes del año, destaca la realización, en enero de 2000, de una emisión pública de 525 millones de euros (87.352 millones de pesetas) a interés fijo y con vencimiento en el año 2010, en el marco del programa de Euro Medium Term Notes (EMTN) firmado en octubre de 1999 por 1.000 millones de euros. La demanda superó en más de dos veces la oferta y se colocó entre más de 100 inversores institucionales de 12 países. Asimismo, durante el año se realizaron distintas colocaciones privadas a plazos más cortos y por un total de 465 millones de euros (77.369 millones de pesetas).

En octubre de 2000 dicho programa fue ampliado a 2.000 millones de euros, si bien al cierre del ejercicio no se había hecho uso de dicha ampliación.

Asimismo, la sociedad colombiana Gas Natural ESP realizó una emisión de bonos por 40.000 millones de pesos colombianos (cerca de 4.000 millones de pesetas) a interés variable y un plazo de entre tres y siete años. Dicha emisión fue posible gracias a la obtención previa por parte de la sociedad emisora del *rating* AA a nivel local.

Operaciones societarias

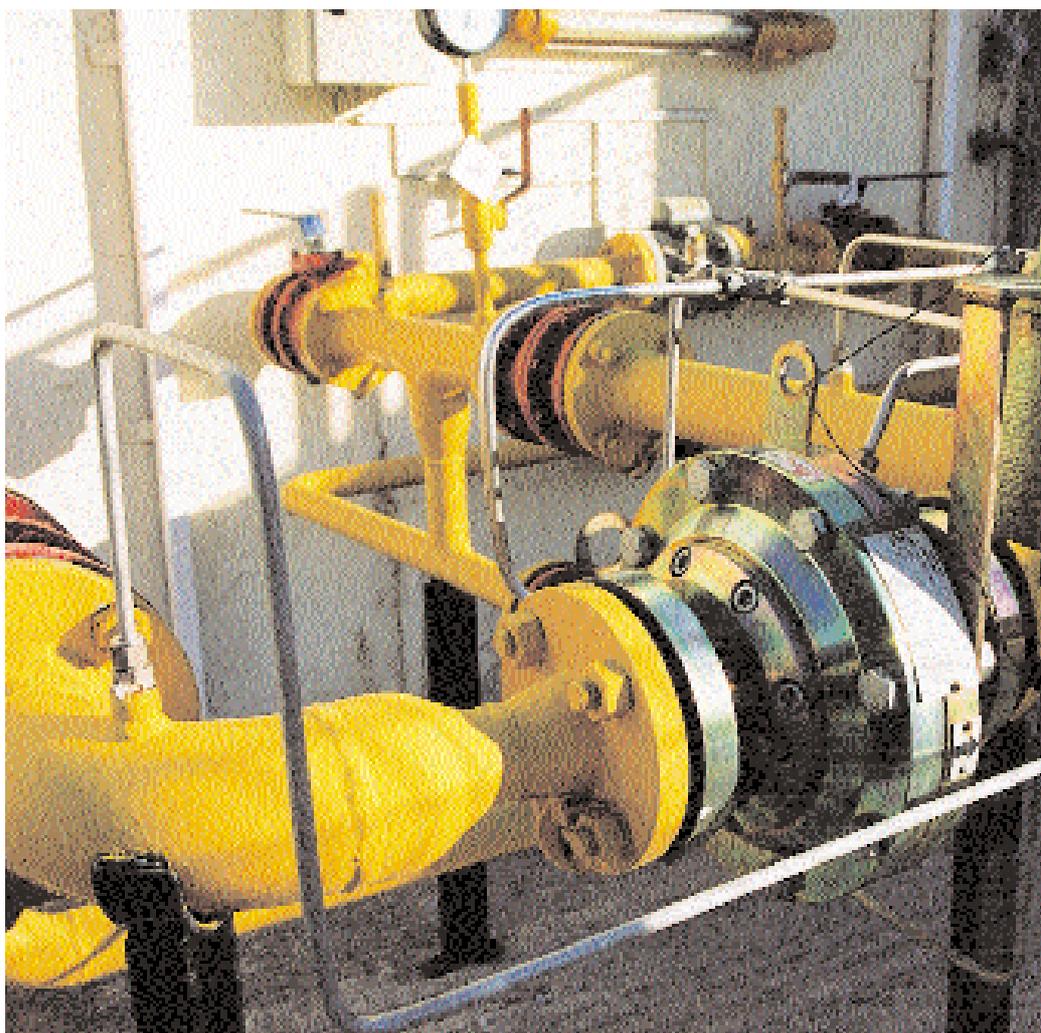
Dentro de la reordenación general de actividades acometida por el Grupo Gas Natural a raíz de la aprobación y entrada en vigor de la Ley de Hidrocarburos, y acentuada por la modificación de dicha Ley realizada por el Real Decreto Ley 6/2000 que atribuye a Enagás la condición de gestor técnico del sistema, la Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de octubre de 2000, aprobó las escisiones parciales de las ramas de actividad de aprovisionamiento de gas y de arrendamiento inmobiliario de Enagás, mediante la integración de los patrimonios segregados en Gas Natural SDG.

No se vieron afectados por las escisiones, los elementos activos y pasivos afectos directamente a la titularidad de las instalaciones de regasificación, almacenamiento y transporte de gas natural que forman parte de la red básica y, más ampliamente, del sistema gasista en los términos contemplados en la Ley de Hidrocarburos, en la medida en que la titularidad de tales instalaciones define y enmarca la condición de transportista de gas, de acuerdo con el texto legal.

En lo que se refiere a distribuidoras españolas, Caja España de Inversiones, aumentó su participación, vía ampliación de capital, en Gas Natural Castilla y León, S.A. hasta el 9,9%, y Gas Natural SDG mantiene el 90,1%.

Además fueron constituidas Gas Natural Trading SDG para operar en los mercados internacionales y Gas Natural São Paulo Sul, sociedad que gestiona la concesión obtenida en 2000 para la distribución de gas en el estado de São Paulo (Brasil).

También conviene destacar la adquisición del 100% del capital social de Comercializadora Metrogas, S.A. de C.V. (México) y la adquisición de reservas de gas natural en Trinidad y Tobago.





En dicho contexto, las acciones de Gas Natural SDG cerraron el ejercicio con una cotización de 19,40 euros, que supone un descenso del 15% con respecto al año anterior. El máximo anual se registró el 3 de enero a un precio de 23,40 euros, y el mínimo anual fue de 17,06 euros el día 22 de septiembre.

La frecuencia de contratación de las acciones fue del 100%, con un total de 182 millones de acciones negociadas, un 25% superior al de 1999, y un volumen efectivo contratado de 3.589 millones de euros, similar al del año anterior. La media diaria de negociación fue de 730.000 títulos.

La capitalización bursátil de Gas Natural SDG a 29 de diciembre de 2000 fue de 8.687 millones de euros, sin embargo, a efectos de cómputo para el cálculo del Ibex 35, fue de 5.212 millones de euros (sólo el 60% del capital social) con una ponderación del 1,68%, ocupando el décimo lugar por importancia en dicho índice.



Información bursátil

El año 2000 fue un año difícil para la práctica totalidad de los mercados de acciones del mundo. La negativa evolución de las empresas tecnológicas, la depreciación del euro y los altos precios energéticos tuvieron una gran incidencia en el conjunto del año, llevando al índice Ibex 35 a una pérdida del 22%.

Por su parte, la evolución de la cotización de las acciones de Gas Natural SDG se vio afectada, además, por las nuevas medidas liberalizadoras del sector gasista anunciadas en junio de ese año y por las nuevas normas de cálculo del índice Ibex 35, aplicadas el 25 de septiembre, que redujo la ponderación de las acciones de la compañía en el mencionado índice.

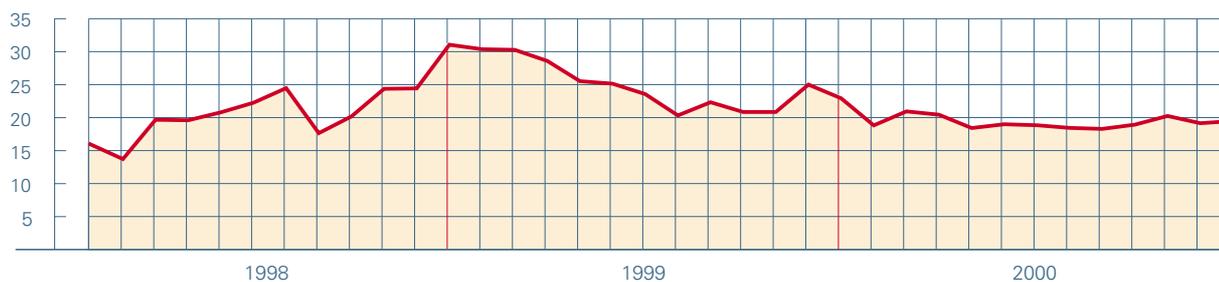
Las acciones de la distribuidora argentina Gas Natural BAN, cerraron el ejercicio a 1,55 dólares con una pérdida del 21%, con un máximo y mínimo anual de 1,85 y 1,40 dólares, respectivamente. El número de acciones negociadas durante el año fue de 252.040. Por su parte, el índice Merval, representativo de la Bolsa de Buenos Aires, cerró también con una pérdida del 23%.

A partir de la información recibida con motivo de la celebración de la Junta General Extraordinaria el día 30 de octubre de 2000, se estima que el número de accionistas de Gas Natural SDG supera los 38.500, con la siguiente estructura accionarial en aquella fecha:

Estructura accionarial	Número de accionistas	Número de acciones en millones
Hasta 1.000 acciones	31.000	8,5
Entre 1.001 y 5.000 acciones	5.700	12,4
Entre 5.001 y 25.000 acciones	1.500	15,4
Entre 25.001 y 100.000 acciones	260	13,0
Más de 100.000 acciones	127	398,5

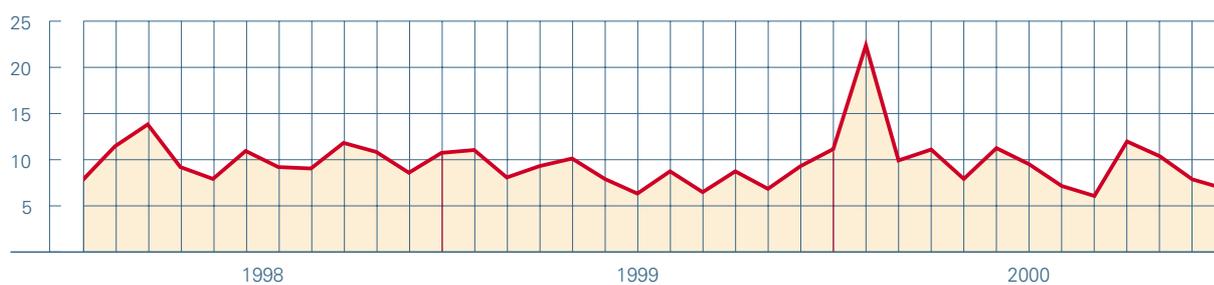
Cotización de Gas Natural sdg

Cierre mensual en euros

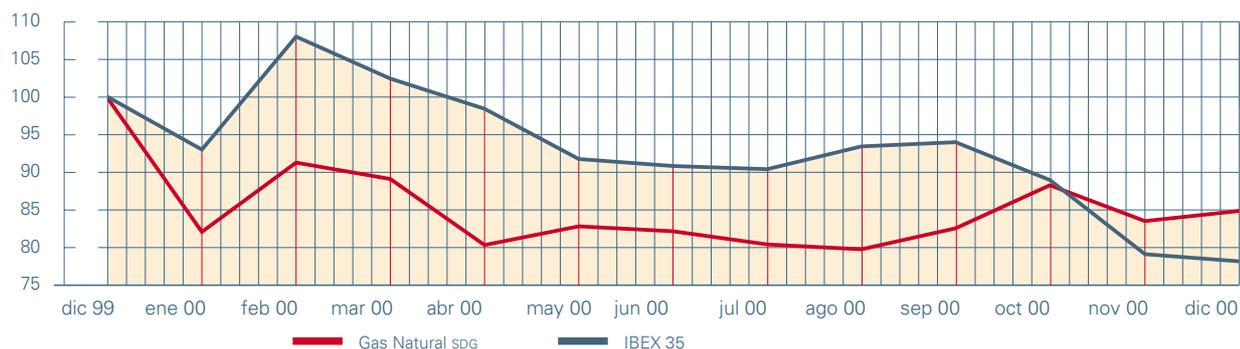


Número de acciones negociadas

Datos mensuales en millones



Evolución de Gas Natural sdg e Ibex 35



Actividad del Grupo Gas Natural



El Grupo Gas Natural continuó ampliando sus infraestructuras de transporte y distribución durante el año 2000, con el objetivo de poder atender la demanda prevista durante los próximos años.

Actividad de gas en España



Infraestructura gasista

Enagás, la empresa de almacenamiento y transporte del Grupo Gas Natural, continuó ampliando y mejorando sus infraestructuras, con el objetivo de atender con suficiente antelación las previsiones de demanda conocidas, con los máximos niveles de seguridad y eficiencia.

En este sentido, las infraestructuras de Enagás están perfectamente dimensionadas para atender con amplitud las previsiones de demanda convencional de los

mercados doméstico-comercial e industrial, que representan la práctica totalidad del consumo actual de gas natural, y la demanda de proyectos de generación eléctrica con ciclos combinados por un total de 4.000 MW para el año 2003, y más de 8.000 MW en el 2005.

A finales de 2000, la infraestructura gasista del Grupo Gas Natural era la siguiente:

- Las **plantas de regasificación** de Barcelona, Cartagena y Huelva, que disponen de una capacidad

total de almacenamiento de 460.000 m³ y de una capacidad de regasificación de 1,7 millones de m³/hora.

- Los **almacenamientos subterráneos** de Gaviota (Vizcaya), Serrablo (Huesca), así como el yacimiento Poseidón (Cádiz), que también se utiliza como almacenamiento estratégico.

- La **red básica de gasoductos** que tiene los siguientes ejes principales:

Eje Central: Huelva-Córdoba-Madrid-Cantabria-País Vasco.

Eje Oriental: Barcelona-Valencia-Alicante-Murcia-Cartagena.

Eje Occidental: Almendralejo-Cáceres-Salamanca-Zamora-León-Oviedo.

Eje Occidental hispano-portugués: Córdoba-Badajoz-Portugal (Campo Maior-Leiria-Braga)-Tui-Pontevedra-A Coruña-Oviedo.

Enlace del Ebro: Tivissa-Zaragoza-Calahorra-Burgos-Santander-Oviedo.

- Las siguientes **entradas de gas** al sistema por gasoductos:

Norte: Gasoducto hispano-francés Calahorra-Lacq, que conecta la Península Ibérica con la red europea.

Sur: Gasoducto Magreb-Europa y los yacimientos de Marismas-Palancares en el Valle del Guadalquivir.



Red básica de gasoductos de la Península Ibérica



- Gasoductos en operación
- - - Gasoductos en proyecto o construcción
- Entradas de gas al sistema
- Plantas de regasificación en servicio
- Plantas de regasificación en estudio/proyecto
- Yacimientos de gas natural
- Almacenes subterráneos de gas natural

Aprovisionamiento

El volumen de aprovisionamientos de gas natural para España realizado por el Grupo Gas Natural y otros operadores del sector gasista aumentó un 11% respecto al año anterior, superando los 173.000 millones de termias. Durante el año 2000, destaca la importancia de los aprovisionamientos de gas realizados por otros operadores, haciendo uso de las posibilidades de Acceso de Terceros a las Redes (ATR) establecidas por la Ley de Hidrocarburos.

Asimismo, destaca la rápida consolidación de dos nuevas fuentes de suministro: Nigeria y Trinidad y Tobago, que pasaron a ocupar un lugar significativo en el origen de los aprovisionamientos de gas natural.



Las importaciones de gas natural licuado (GNL) representaron el 49% del volumen total de los aprovisionamientos de gas natural, y las importaciones a través de los gasoductos internacionales de Lacq-Calahorra y Magreb-Europa el 51% restante.

Finalmente, hay que destacar que durante el año 2000 no se sobrepasó el límite legal para las importaciones procedentes de un mismo país, establecido en un 60%, debido, en gran parte, a los esfuerzos realizados por el Grupo Gas Natural durante los últimos años para garantizar la seguridad del suministro y diversificar las fuentes de aprovisionamiento, manteniendo una amplia gama de suministradores de gas natural licuado que permita compensar la limitada capacidad de las conexiones internacionales por gasoducto.

Almacenamiento y transporte

Durante 2000 continuó ampliándose la infraestructura de almacenamiento y transporte que tiene el Grupo Gas Natural en España a través de su filial Enagás.

Las infraestructuras de transporte, constituidas por los gasoductos de transporte y las redes de alta presión, se ampliaron en cerca de 700 kilómetros.

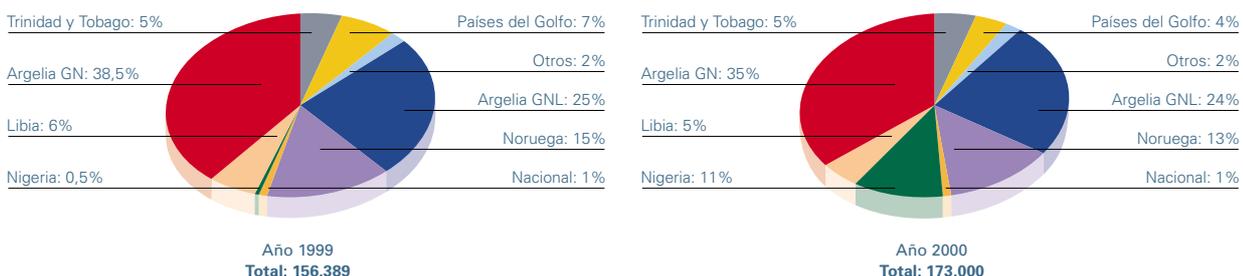
Entre las principales actuaciones realizadas durante 2000 destaca la finalización del último tramo del eje Occidental-Ruta de la Plata, con la puesta en servicio del tramo entre León y Oviedo, de 109 kilómetros de longitud, en el mes de mayo.

Asimismo, hay que señalar la finalización del gasoducto conocido como tercer cinturón de Barcelona, y del tramo entre Algete y Colmenar, perteneciente al semianillo de la Comunidad de Madrid, así como la construcción de diversas redes y ramales en las Comunidades de Andalucía, Cataluña, Galicia, Murcia y La Rioja y en la Comunidad Valenciana, donde se iniciaron también las obras para la duplicación del gasoducto Valencia-Alicante.



Evolución de los aprovisionamientos

(Millones de termias)





En cuanto a las plantas de regasificación, en la planta de Cartagena finalizó la construcción del nuevo atraque de buques metaneros de gran capacidad, y continuaron las obras de ampliación de la capacidad de vaporización.

Asimismo, en la planta de Barcelona continuaron las obras de ampliación de la misma y se inició la construcción de un nuevo cargadero de cisternas.

En el área de almacenamiento continuaron desarrollándose varios estudios de viabilidad en diferentes estructuras geológicas situadas en diversas zonas de España, para su posible adecuación y utilización como almacenamientos subterráneos.

Por otra parte, durante 2000, cuatro compañías comercializadoras hicieron uso de los derechos de Acceso de Terceros a la Red (ATR) previstos en la Ley de Hidrocarburos para transportar más de 16.000 millones de termias por las redes de Enagás.

Comercialización

Durante el año 2000, el Grupo Gas Natural continuó realizando importantes inversiones para seguir desarrollando su red de distribución, con el objetivo de reforzar sus infraestructuras en las zonas en las que ya está presente, y llevar el gas natural a nuevos municipios.

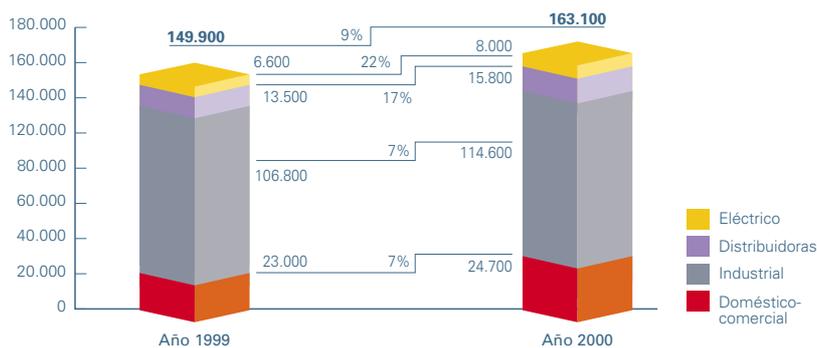
A lo largo del año, el Grupo construyó más de 2.100 kilómetros de nuevas redes de distribución, lo que permitió iniciar el suministro de gas natural en 45 nuevas poblaciones.

a pesar de que las temperaturas invernales fueron más suaves que las del anterior ejercicio.

Por otra parte, en el mercado industrial, las ventas crecieron un 7% y alcanzaron la cifra de 114.600 millones de termias, que incluyen 11.200 millones de termias vendidas por Gas Natural Comercializadora en el mercado no regulado, en el que ha alcanzado una cuota del 70%.

Las ventas en el mercado industrial se vieron afectadas por el descenso en el consumo de gas natural para cogeneración durante el último

Ventas de gas natural en España (Mte)



De esta forma, las distribuidoras del Grupo suministraban, a finales de año, a 575 municipios de toda España.

La ampliación de las redes de distribución y los esfuerzos comerciales realizados por el Grupo Gas Natural durante los últimos años, tuvieron como resultado la captación de 330.642 nuevos clientes del mercado doméstico-comercial durante 2000, un 10% más que el año anterior.

A finales de año el número de clientes en España era de 3.608.744.

El aumento del número de clientes se reflejó en el incremento de las ventas de gas natural en el mercado doméstico-comercial, que superaron la cifra de 24.700 millones de termias, un 7% más que el año anterior,

trimestre del año, y por el aumento de la actividad de las empresas comercializadoras ajenas al Grupo.

Las ventas destinadas a la generación de electricidad alcanzaron los 8.000 millones de termias, lo que supone un aumento del 22%, que se debió fundamentalmente a la baja hidraulicidad del primer semestre del año. Las ventas a otras compañías distribuidoras alcanzaron los 15.800 millones de termias, un 17% superiores a las del año anterior.

Las ventas totales de gas natural realizadas por las empresas del Grupo Gas Natural en España, alcanzaron los 163.100 millones de termias, lo que supone un incremento del 9% respecto al año anterior.

Servicios

Dentro de la estrategia *multiutility* anunciada durante la Junta General Extraordinaria, el Grupo Gas Natural continuó potenciando la oferta de diversos servicios relacionados con el suministro de gas, que experimentaron un importante crecimiento durante el año 2000.

Gas Natural Servicios, la filial de servicios del Grupo, logró 188.000 nuevos clientes para su servicio de mantenimiento hogar, cifra que triplica los conseguidos en 1999, con lo que a final de año contaba con 281.000 clientes para este servicio.

Además, Gas Natural Servicios también logró 142 nuevos clientes para su producto de gestión energética, que consiste en proporcionar al cliente un servicio energético integral para su actividad, con lo que actualmente la compañía cuenta con más de 250 clientes que se han acogido a este servicio. Asimismo, la venta de gasodomésticos a través de la red comercial de Gas Natural Servicios aumentó en un 76%.

Por otra parte, cabe destacar la instalación de 55.000 calefacciones individuales, un 23% más que el año anterior, y la transformación a gas de las instalaciones de calefacción centralizada de 68.000 viviendas.



Acuerdos de colaboración

El Grupo Gas Natural continuó colaborando con las diferentes Comunidades Autónomas para desarrollar las infraestructuras de transporte y distribución en sus respectivos territorios y ampliar los servicios del Grupo a un mayor número de ciudadanos.

En este sentido, durante 2000 se negoció un acuerdo con la Generalitat Valenciana, que se firmó ya en los primeros meses de 2001, para desarrollar la tercera fase del plan de gasificación de esta Comunidad.

Asimismo, el Grupo Gas Natural firmó diversos convenios con diferentes organismos e instituciones, como la Comunidad de la Rioja, el Ayuntamiento de Madrid, y la Federación Autonómica de Centros de Enseñanza de la Comunidad de Madrid, así como con la empresa Talgo y el Ivima (Instituto de la Vivienda de Madrid), para potenciar el uso del gas natural.

Otros organismos con los que se suscribieron acuerdos durante el año 2000 para potenciar el uso del gas natural, fueron la universidad de Murcia, la federación de Hostelería de Valencia y Mercavalencia.



Nuevos negocios



24

Negocio eléctrico

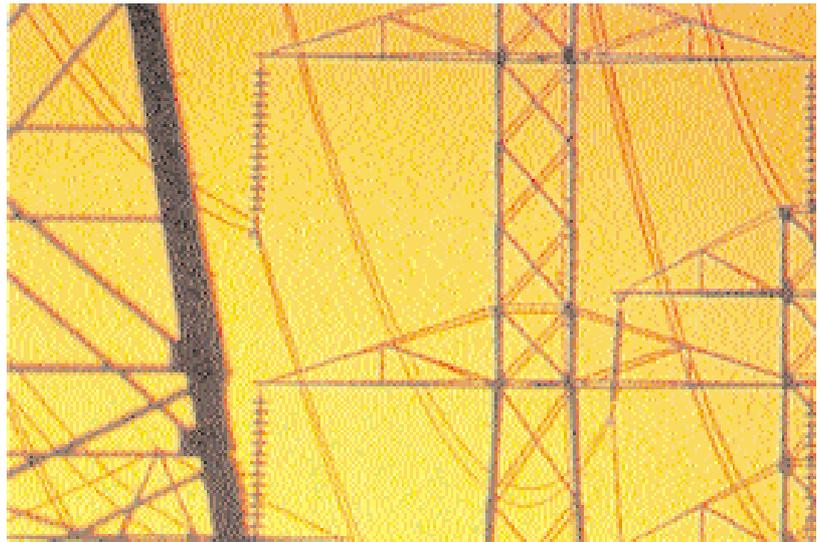
Durante el año 2000, continuaron avanzando, de acuerdo con los calendarios establecidos, los dos proyectos de generación eléctrica del Grupo Gas Natural en curso, 400 MW en San Roque (Cádiz) y 400 MW en Sant Adrià del Besòs (Barcelona), que está previsto que entren en fase de pruebas a finales del año 2001 e inicien su operación comercial en el año 2002.

Adicionalmente, se continuaron realizando estudios de viabilidad y analizando diferentes posibilidades para instalar nuevas centrales de ciclo combinado en otras zonas, que permitan la consolidación del Grupo Gas Natural en el negocio de generación en España.

Por otra parte, en línea con lo anunciado en la Junta General Extraordinaria del mes de octubre de 2000, el Grupo Gas Natural inició a finales de año su actividad como agente comercializador en el sector eléctrico, realizando compras de electricidad en el mercado mayorista que superaron los 60 MWh ya en el mes de diciembre.

Asimismo, inició también la actividad de *trading*, con el objetivo de maximizar la rentabilidad del negocio eléctrico, obteniendo un equilibrio entre las compras al mercado de producción, los contratos con grandes clientes y los elementos de cobertura de riesgo, para conseguir así una adecuada cartera de negocio a corto plazo.

Además, con el objetivo de dotarse de las herramientas necesarias para convertirse en un agente activo en el sector eléctrico, el Grupo Gas Natural adjudicó durante el mes de diciembre el proyecto de desarrollo y puesta en marcha de un Despacho Eléctrico, que comprende los sistemas de control,



comunicaciones y manejo de la información para la toma de decisiones ligadas a la participación en el mercado eléctrico. La función principal del Despacho es cumplir con los requisitos técnicos y de funcionamiento impuestos por el operador del mercado y el operador del sistema.

Telecomunicaciones

En cuanto a la presencia del Grupo Gas Natural en el negocio de las telecomunicaciones, durante el año 2000 se incrementó la longitud de la red troncal de fibra óptica en más de 700 kilómetros de longitud, con lo que la red de telecomunicaciones del Grupo Gas Natural en España supera ya los 6.000 kilómetros de longitud, y permite conectar entre sí las principales ciudades del país.

Por otra parte, en relación con el objetivo del Grupo Gas Natural de rentabilizar sus activos de telecomunicaciones, fundamentalmente mediante la contratación de éstos a otros operadores del sector, durante 2000 el Grupo arrendó un total de 2.500 kilómetros de su red troncal de fibra óptica. Con estas incorporaciones se alcanzó una cifra de facturación de 18 millones de euros (2.989 millones de pesetas), lo que supuso un incremento del 56% respecto a la de 1999.

e-Business

Durante el año 2000 el Grupo Gas Natural continuó actualizando y mejorando su presencia en Internet, añadiendo a su *web* corporativa un nuevo espacio destinado a proporcionar mayores servicios a sus clientes, con lo que consiguió duplicar el número de visitas a los espacios del Grupo en Internet.



A finales de año, el Grupo decidió potenciar su estrategia comercial a través de Internet, para aprovechar las oportunidades que presenta este nuevo medio de comunicación y de negocios para una empresa con cerca de siete millones de clientes en España y Latinoamérica y una marca consolidada, dentro de su estrategia *multiutility*.

Actividad exterior



Durante el año 2000, el Grupo Gas Natural continuó desarrollando su plan de expansión internacional, lo que implicó la consolidación de las distribuidoras ya existentes en Argentina, Brasil, Colombia y México, así como el fortalecimiento de su presencia, tanto en México, como en Brasil, al incorporar nuevas distribuciones en estos dos países.

En la actividad exterior del Grupo durante el año 2000, también hay que destacar la adquisición de reservas de gas en Trinidad y Tobago, las operaciones de *trading* y la operación del gasoducto del Magreb. En conjunto, la actividad exterior del Grupo Gas Natural durante el año 2000 representó el 26% de su resultado operativo.



Distribución y transporte de gas

La inversión material en Latinoamérica ascendió a 147,9 millones de euros (24.602 millones de pesetas), con un aumento del 60%, fundamentalmente por el importante esfuerzo inversor realizado en México. La red de transporte y distribución de gas del Grupo en Latinoamérica pasó de 38.860 kilómetros en 1999 a 42.079 kilómetros a finales de 2000.



El número de clientes en Latinoamérica experimentó un crecimiento anual de 349.756 clientes y alcanzó la cifra de 3.382.414.

El volumen de ventas en el mercado residencial fue de 24.860 millones de termias, lo que supuso un incremento del 16%, mientras que en el mercado industrial se alcanzaron los 28.253 millones de termias, con un incremento del 23% en relación con las del año anterior.

En el conjunto del año, el principal crecimiento se dio en México con un aumento del 66% en el volumen de termias vendidas, seguido de Colombia, Brasil y Argentina con un 28%, 26% y 5%, respectivamente.

La actividad de transporte experimentó un incremento del 44%, superando la cifra de 40.700 millones de termias transportadas en Argentina y México.

■ En **Argentina**, el Grupo Gas Natural está presente desde 1992, a través de la empresa Gas Natural BAN, que realiza la distribución de gas natural en la zona norte de Buenos Aires, donde tiene más de 1.225.000 clientes.

Durante el año 2000 destaca el crecimiento experimentado en las ventas de ATR (Acceso de Terceros a la Red) y transporte, que se incrementaron un 20%, y de las ventas de gas, que aumentaron un 5%, lo que permitió alcanzar unas ventas conjuntas de 53.710 millones de termias.

Otro hecho destacable fue que a pesar de que durante el mes de julio, correspondiente al invierno austral, se registraron diez días seguidos de frío extremo, que no se había repetido en los últimos 20 años, la compañía mantuvo sin inconvenientes los servicios firmes, sin que se produjera ninguna incidencia en el servicio de suministro.

■ En **Brasil**, en el mes de abril, el Grupo Gas Natural obtuvo la concesión para realizar la distribución de gas natural en el área sur del estado de São Paulo, adjudicada por concurso.

La zona de concesión, que tiene una superficie de 53.000 kilómetros cuadrados y 2,5 millones de habitantes, comprende las regiones de Sorocaba y Registro, y 93 municipios, cuatro de los cuales tienen más de 100.000 habitantes. Su importancia reside en el mercado industrial y en el de generación termoeléctrica, con una central de ciclo combinado de 1.000 MW, que está previsto que entre en funcionamiento a finales del año 2003.

Por otra parte, en el estado de Rio de Janeiro, CEG y CEG-RIO, las dos compañías que opera el Grupo Gas Natural desde 1997, aumentaron sus ventas en un 26%, y continuaron la expansión en el mercado del gas para automoción, donde destaca la apertura de la primera estación de gas natural para vehículos con bandera propia de CEG.

■ En **Colombia**, las compañías participadas por el Grupo Gas Natural continuaron consolidando su posición, lo que convierte al Grupo en la empresa gasista de referencia en este país. La presencia del Grupo Gas Natural en Colombia se remonta a 1997, año en que empezó a gestionar la compañía Gas Natural esp, que distribuye gas natural en la capital del país, Santa Fe de Bogotá. Actualmente, el Grupo Gas Natural está presente también en las ciudades de Santander y Bucaramanga, ambas en el departamento de Santander, y en las localidades de Cundinamarca y Boyacá, del altiplano Cundiboyacense.

Durante el año 2000, las empresas distribuidoras de Colombia participadas por el Grupo Gas Natural captaron más de 110.000 clientes y aumentaron sus ventas en un 28%, superando los 4.800 millones de termias, destacando el notable avance que se produjo en las ventas de gas natural para vehículos.



■ En **México**, a lo largo del año 2000 el Grupo Gas Natural consolidó su presencia como la empresa distribuidora de gas natural más importante del país, con presencia en ocho estados, cuya población total asciende a 11 millones de habitantes. El número de clientes del Grupo Gas Natural en México a finales de año ascendió a más de 579.000, lo que representa el 75% del total de clientes de gas natural del país.

En el mes de diciembre, Gas Natural México, empresa participada por el Grupo Gas Natural, obtuvo la concesión de la distribución de gas en la zona del Bajío Norte, que comprende los estados de Aguascalientes, San Luís Potosí y Zacatecas, y cuenta con una población de dos millones de habitantes.



Presencia internacional. Magnitudes básicas 2000

	Argentina	Brasil	Colombia	México	Total
Cientes gas	1.225.384	588.534	989.384	579.112	3.382.414
Doméstico-comerciales	1.224.100	588.054	988.804	578.491	3.379.449
Industriales	1.248	480	580	621	2.965
Cientes de transporte	23	–	–	199	222
Kilómetros de red	19.797	2.640	10.412	9.230	42.079
Ventas de gas (Mte)	24.809	15.384	4.871	8.049	53.113
Doméstico-comerciales	14.795	2.976	2.816	4.273	24.860
Industriales	10.014	12.408	2.055	3.776	28.253
Ventas de transporte	28.901	–	–	11.834	40.735



Asimismo, durante el año 2000 el Grupo Gas Natural adquirió el 100% de Metrogás, compañía de distribución de gas en México D.F. En una primera fase, el Grupo Gas Natural entró como operador en la compañía, al adquirir junto con la empresa Hidrocantábrico el 70% de la participación de Lone Star. Posteriormente, Gas Natural México llegó a un acuerdo con Hidrocantábrico y el resto de los socios locales, que le permitió alcanzar el 100% de la distribuidora de gas natural de México D.F.

De esta forma, Gas Natural México es el operador en México D.F., una de las ciudades más grandes del mundo, donde tras el primer año de operación superó los 110.000 clientes, con una red de transporte de más de 700 kilómetros, que transportó más de 5.300 millones de termias durante el año 2000.

Otras actividades

Durante el año 2000, el Grupo Gas Natural adquirió el 33,3% de la sociedad propietaria del 10% de los activos productivos que BP Amoco posee en Trinidad y Tobago. A finales de 1999, las reservas estimadas de gas ascendían a más de 600.000 millones de metros cúbicos.

Por otra parte, el volumen de gas operado en *trading* en el año 2000 fue de 9.418 millones de termias, casi cuatro veces más que las negociadas en 1999, de las que un 65% fueron para el mercado americano.

La actividad desarrollada en Marruecos durante el año 2000 a través de Europe Maghreb Pipeline (EMPL) y Metragaz, representó un volumen total 81.000 millones de termias transportadas para Sagane y Transgas.

Innovación tecnológica



28

Durante el año 2000, el Grupo Gas Natural continuó desarrollando diversas actividades de innovación tecnológica, con el objetivo de reducir costes, mejorar su gestión operativa, la seguridad de suministro, el comportamiento medioambiental y la eficiencia energética, así como promover el desarrollo de nuevas aplicaciones.



Almacenamiento, transporte y distribución

El Grupo puso en marcha una estación integral de medida de condensados en Tarifa, que permite obtener un análisis detallado del gas natural procedente de Argelia, que entra en España a través del gasoducto Magreb-Europa.

También implantó una nueva herramienta informática para predecir la demanda de gas natural (Aplicación Delfos), que contribuye a optimizar la gestión de transporte de gas.

En colaboración con otras importantes compañías gasistas de Europa, continuó trabajando en diferentes proyectos para estudiar la seguridad de los gasoductos de transporte de gas natural.

Durante el año 2000 concluyó el VII Proyecto del Banco de Materiales de Polietileno del GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières), en el que se estudiaron nuevos materiales para su utilización en la distribución de gas natural.

Asimismo, se realizaron las pruebas de campo del proyecto piloto de odorización con mercaptanos.

Laboratorios

El laboratorio de contadores de gas para el sector industrial obtuvo la acreditación de la Entidad Nacional de Acreditación (ENAC), según la norma EN 45001, para la calibración de contadores de turbina y pistones rotativos entre 14 y 10.000 m³/h.

Asimismo, se construyeron y se pusieron en operación seis bancos de ensayo móviles y transportables, para verificar periódicamente los contadores de gas de los clientes industriales.

El laboratorio de verificación de contadores domésticos de gas realizó los ensayos de aceptación de producto de 11 nuevos contadores de gas de membranas deformables, para utilización doméstica en las empresas distribuidoras del Grupo en Latinoamérica.

El laboratorio de correctores realizó ensayos de aceptación de producto y la calibración de la nueva instrumentación de los centros de mantenimiento, operación y control de Enagás, y facilitó soporte técnico y de control de calidad sobre correctores de volumen de las estaciones de regulación y medida de la red básica de gasoductos.

Por otra parte, dentro del proyecto de verificación de correctores, se desarrolló una aplicación informática, para facilitar la adquisición y tratamiento de los datos obtenidos en la verificación de unidades de medida que realiza periódicamente Enagás.

Durante el año 2000 se completó la puesta en marcha del laboratorio de polietileno, implantando el sistema de aseguramiento de la calidad de los ensayos.

Asimismo, se solicitó a ENAC la acreditación como laboratorio oficial, para algunos de los ensayos que se realizaron.

Por otro lado, el laboratorio de polietileno continuó trabajando en la realización de ensayos de interés para el Grupo Gas Natural.

Por último, se adquirió un equipo de calibración de gases patrones, con el objetivo de disponer de un elemento de calibración alternativo para contrastar el estado de los gases patrones adquiridos a los fabricantes.

Aplicaciones del gas natural

El Grupo Gas Natural continuó desarrollando diversas actuaciones para fomentar el uso de nuevas aplicaciones del gas natural, como la generación de frío y la cogeneración, así como diversos trabajos relacionados con las tecnologías de información y la seguridad doméstica, y proporcionando asesoría energética y medioambiental.

En este sentido, durante el XXI Congreso Mundial del Gas, que se celebró en Niza, el Grupo Gas Natural presentó cinco comunicaciones técnicas relativas a gestión energética, automoción y producción de frío.



Además, en cuanto a la generación de frío con gas natural, el Grupo Gas Natural siguió colaborando con diferentes fabricantes de equipos en diversas demostraciones de funcionamiento, y en la optimización de equipos de compresión, así como en el análisis del comportamiento real de instalaciones de climatización a gas en distintos sectores.

Por otra parte, continuó avanzando en el estudio de la utilización del gas natural en la desecación, y en la realización de estudios de viabilidad sobre el aprovechamiento del frío generado en la vaporización del gas natural licuado (GNL).

También concluyeron los trabajos del proyecto LIBRAC, iniciado en 1997, en el que se ha desarrollado un nuevo tipo de generador para máquinas de absorción de alta eficiencia.

En el ámbito de la cogeneración, se inició el desarrollo de un *software* específico para valorar la viabilidad técnica y económica de los sistemas de generación distribuida de electricidad, calor y frío, para zonas de nueva urbanización.

También se rediseñó el sistema de recuperación de gases calientes procedentes de motores de cogeneración para mejorar su eficiencia energética, y se trabajó en la aplicación de la cogeneración en invernaderos.

En relación con las tecnologías de información, se continuaron implantando unidades remotas en equipos de climatización a gas, con el objetivo de integrar su gestión desde una central de telesupervisión y telemantenimiento.

En el ámbito de la seguridad doméstica, se realizaron pruebas de campo de nuevos detectores mixtos de CH₄ (metano) y CO (monóxido de carbono), para confirmar su fiabilidad en condiciones reales de funcionamiento.

También se inició el desarrollo de un microsistema para optimizar la combustión y reducir las emisiones de las calderas, mediante la integración en un solo dispositivo de varios sensores de gases y la electrónica asociada.

Finalmente, se puso en marcha un servicio de asistencia técnica de valoraciones energéticas y medioambientales, para ayudar a los clientes industriales a controlar mejor sus consumos energéticos y reducir sus emisiones.

Otras actividades

El Grupo Gas Natural continuó colaborando activamente con diversas entidades nacionales e internacionales, en áreas tecnológicas relacionadas con el almacenamiento, transporte, distribución y utilización de gas, destacando su participación en los comités de la IGU (International Gas Union), Consejo Mundial de la Energía, ISO y GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières) del que ocupa la presidencia.

Asimismo, el Grupo Gas Natural es miembro del ICGTI (International Centre for Gas Technology Information) y del GTI (Gas Technology Institute), y participa activamente en la Fundación COTEC, copresidiendo la Comisión Estrategia de la Innovación.

Además, el Grupo mantiene acuerdos de colaboración con otras importantes empresas gasistas, como Gaz de France y Osaka Gas.



Calidad de servicio



El Grupo Gas Natural tiene como uno de sus principales objetivos el aportar cada día mayor valor añadido a sus clientes, a través de la mejora permanente de la calidad de servicio y de la eficiencia en la gestión.

En este sentido, durante el año 2000 se continuó desarrollando el Plan de Calidad, con especial énfasis en los distintos procesos de servicio, mediante la extensión del sistema de aseguramiento de la calidad a las distintas empresas del Grupo y la generalización de la medición continua de los indicadores internos y externos de calidad.

Una de las principales actividades desarrolladas durante el año, fue el análisis permanente de las principales variables relacionadas con las actividades que tienen mayor impacto en la calidad de servicio al cliente, midiendo de forma continua y prioritaria todas aquellas que se realizan a través de empresas colaboradoras.

Esto permitió un mejor conocimiento de la calidad de servicio aportada por las distintas empresas colaboradoras, para seleccionar sólo a las mejores para el desarrollo de cada operación, así como introducir mejoras en los distintos procesos a partir de la información aportada por los propios clientes.

Entre las principales actuaciones de mejora realizadas durante el año 2000, figuran la implantación de un nuevo sistema de gestión y registro de las llamadas de los clientes que se atienden a través del centro de atención telefónica, y la ampliación de los servicios a los que pueden acceder los clientes a través de este centro.

También se reorganizó el proceso de facturación de los clientes domésticos y comerciales, con el fin de optimizar el mismo y agilizar el envío de las facturas.

Asimismo, se diseñó e implantó un nuevo modelo de factura para los clientes domésticos y comerciales, con el objetivo de mejorar y ampliar la información que se envía a los clientes sobre su consumo de gas y otros servicios.



Igualmente se diseñó un nuevo sistema de gestión de los clientes industriales y grandes comerciales, para adaptarlo a las exigencias del nuevo mercado liberalizado y permitir gestionar y facturar las ventas de otros productos y servicios.

Por otra parte, se desarrolló e implantó una página *web* en Internet dirigida a los clientes, a través de la cual pueden realizar múltiples gestiones relacionadas con los productos y servicios que ofrecen las empresas del Grupo Gas Natural.

Adaptación al euro



Durante el año 2000, el Grupo Gas Natural siguió trabajando en el desarrollo del plan de adaptación al euro, y en el cumplimiento de los compromisos adquiridos con la Administración en febrero de 1999.

Los hechos más relevantes que se produjeron en 2000 se centraron fundamentalmente en el desarrollo de actividades de formación e información para facilitar la adaptación a la moneda única.

A lo largo de todo el año se facilitó información sobre el euro a las personas del Grupo Gas Natural en España, a través de los sistemas de comunicación interna y de cursos de formación específicos.

Además, se inició el diseño de un plan de comunicación intensivo sobre el proceso de adaptación al euro.

Por otra parte, se revisaron los procedimientos y manuales de control interno, así como los sistemas informáticos, con el objetivo de comenzar a trabajar contablemente en euros a partir de enero de 2001.

Igualmente se adaptó la normativa interna del Grupo a la nueva unidad monetaria, y se inició la negociación colectiva teniendo en cuenta ya la nueva moneda.

Finalmente, se elaboró un nuevo diseño de las facturas, y se continuó proporcionando información sobre el calendario de implantación de la nueva moneda a través de los folletos que se envían a los clientes. Asimismo, se comenzó a incorporar el valor en euros en los materiales dirigidos a los clientes.

Recursos Humanos



Organización

El Grupo Gas Natural continuó adecuando, durante el año 2000, su estructura organizativa al nuevo entorno surgido como consecuencia de la creciente liberalización del sector energético.

En este sentido, el Grupo creó Gas Natural Comercializadora, para gestionar las ventas de gas natural y electricidad en el mercado liberalizado. Asimismo, se reforzaron las estructuras de Gas Natural Distribución y Gas Natural Servicios.

Este proceso de adaptación también se reflejó en la reorganización de la Alta Dirección efectuada a finales de 2000, con el objetivo de potenciar negocios no gasistas, como la generación eléctrica, las telecomunicaciones y el *e-business*, que demuestran la voluntad del Grupo Gas Natural de convertirse en una empresa energética *multiutility*.

Esta voluntad también se hizo patente en las filiales latinoamericanas, donde en 1999 se creó Serviconfort (Gas Natural Servicios). A lo largo del año 2000 se revisó su estructura, con el objetivo de facilitar su expansión e incorporar nuevas líneas de negocio, como el gas natural para automoción.

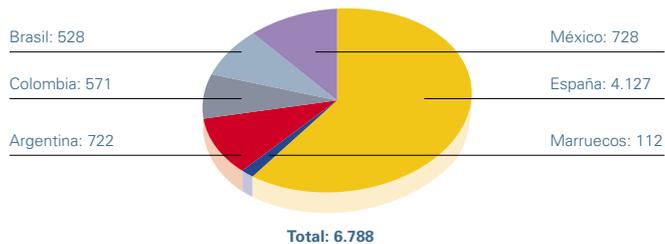
Por otra parte, el creciente desarrollo de las actividades de distribución y comercialización de gas en Latinoamérica, con la obtención de nuevas concesiones en México y Brasil, y la adquisición de Metrogas en México D.F., así como con el incremento del número de clientes en los cuatro países en los que está presente el Grupo Gas Natural, requirió la adecuación de sus estructuras comerciales para cumplir con este plan de fuerte expansión.

Para llevar a cabo los objetivos marcados, manteniendo los elevados niveles de calidad del Grupo, la plantilla se incrementó en 289 personas respecto al año anterior, llegando a un total de 6.788 personas a finales de año.

A 31 de diciembre de 2000, la distribución de plantilla por países era la siguiente:

Distribución de plantilla por países

A 31 de diciembre de 2000



Formación

Los principales esfuerzos de formación se centraron en potenciar los aspectos relacionados con la estrategia *multiutility* diseñada por el Grupo Gas Natural. En este sentido, la actividad de formación se centró principalmente en la realización de programas dirigidos a los colectivos más relacionados con las actividades enmarcadas en el mercado liberalizado de gas y sector eléctrico, y en la formación de los gestores en programas de especialización energética y *management*.



La revisión y adecuación de los distintos procesos a las nuevas necesidades del Grupo, que incide especialmente en la homologación de las aplicaciones informáticas de gestión, supuso un incremento en este tipo de acciones formativas y permitió dar un paso importante en la homogeneización de los procedimientos operativos internos.

Asimismo, continuaron desarrollándose los programas de calidad, medio ambiente y seguridad sobre las líneas estratégicas emprendidas en años anteriores.

En todo el Grupo Gas Natural se realizaron un total de 239.616 horas de formación, repartidas en 2.029 cursos con un total de 18.046 asistentes.

En España se realizaron 1.173 cursos de formación, con un total de 118.124 horas y una participación de 9.605 asistentes. Las áreas de mayor incidencia fueron las de informática de gestión (34%), calidad y medio ambiente (14%), técnica y ofimática (13%), gestión y seguridad (8%).

En Latinoamérica se realizó un importante esfuerzo que se reflejó en un incremento de las actividades de formación, con más de 121.000 horas repartidas en 856 cursos, y 8.441 asistentes. Las áreas de mayor incidencia fueron las de gestión, informática de gestión y comercial.

Relaciones laborales

Durante el año 2000 se firmaron los Convenios Colectivos de las sociedades Gas Natural SDG, Enagás, Gas Andalucía, Gas Castilla-La Mancha y Gas Navarra. Asimismo, se acordó la dotación de un plan de pensiones para el personal de Gas Castilla-La Mancha. En el ámbito internacional se firmaron acuerdos colectivos en CEG de Rio de Janeiro, Gases de Barrancabermeja y Gas Natural México.

Por otra parte, continuó el proceso de exteriorización de los compromisos por pensiones. Las principales acciones realizadas



en este ámbito fueron la exteriorización de las compensaciones del personal con derecho a jubilación anticipada en Gas Natural SDG ámbito Cataluña, mediante un contrato de seguro, así como la dotación al Plan de Pensiones de la totalidad de los derechos por servicios pasados reconocidos en Gas Natural SDG y Gas Natural Andalucía.

Perspectivas de futuro



Las importantes previsiones de aumento de la demanda de gas natural y electricidad en España, y la liberalización de sus sectores energéticos, junto con las oportunidades de negocio existentes en el ámbito internacional, constituyen una magnífica oportunidad para convertir al Grupo Gas Natural en una gran empresa *multiutility*, con una clara orientación al cliente.

De acuerdo con esta estrategia *multiutility*, los principales objetivos del Grupo Gas Natural se centrarán en optimizar su participación en los negocios de gas y electricidad; obtener una mayor rentabilidad de sus reservas de gas, extrayendo el máximo valor de la integración vertical, y utilizar la infraestructura existente para desarrollar el negocio de fibra óptica, el comercio electrónico y ampliar la oferta de productos y servicios.



Los ámbitos geográficos en los que el Grupo Gas Natural desarrollará de manera prioritaria sus actividades durante los próximos años serán España y América Latina, así como Europa y la cuenca Mediterránea, y también los Estados Unidos.

Con todo ello, el Grupo Gas Natural prevé mantener un nivel de crecimiento interanual de dos dígitos, y aumentar la contribución del resultado de las actividades exteriores y los nuevos negocios en el resultado operativo del Grupo, lo que permitirá compensar la previsible reducción de cuota de mercado y márgenes en la actividad gasista en España, como consecuencia de la mayor competencia en el sector.

Todo ello permitirá continuar creando valor para los accionistas de Gas Natural SDG, manteniendo el equilibrio necesario entre la financiación de las inversiones para continuar creciendo y la rentabilidad de sus accionistas.

Con estas premisas y en el marco del nuevo entorno de liberalización y regulación de los mercados, los principales objetivos y líneas estratégicas del Grupo Gas Natural se llevarán a cabo fundamentalmente en los siguientes ámbitos:

Actividad de gas en España

El sector del gas natural en España presenta todavía amplias posibilidades para continuar aumentando el número de clientes, y la demanda de gas, así como para entrar en nuevas áreas de consumo. En este sentido, las previsiones del Grupo Gas Natural apuntan a que la demanda total de gas natural se multiplicará por 2,5 veces durante la próxima década.

Los objetivos del Grupo Gas Natural ante el nuevo contexto liberalizador son alcanzar una cuota de mercado del 70% en el año 2005, con un crecimiento interanual del 13%, así como disponer de contratos de aprovisionamiento suficientes para atender la demanda propia y suministrar a otros operadores fuera de España, y continuar desarrollando las nuevas actividades de *trading* y comercialización de gas.

Actividad exterior

El Grupo Gas Natural es ya el primer operador de distribución de gas en Latinoamérica y dispone de una posición estratégica en mercados con un gran potencial de desarrollo.

Uno de los objetivos del Grupo Gas Natural es consolidar su presencia internacional en los países en los que está presente: Argentina, Brasil, Colombia y México, y reforzarla con nuevos proyectos que presenten una rentabilidad atractiva.

En este sentido, el Grupo Gas Natural prevé captar 2,5 millones de clientes en Latinoamérica en el período 2000-2005, alcanzando la cifra de seis millones de clientes al final de este periodo, y aumentar el volumen de las ventas de gas natural en un 27%, así como continuar desarrollando el uso del gas natural para vehículos.

Nuevos negocios

Negocio eléctrico

Las nuevas medidas de liberalización de los sectores energéticos en España, favorecen la actual posición del Grupo Gas Natural en la actividad de generación eléctrica. En este sentido, la previsión para el año 2005 es contar con una cuota significativa en el mercado de generación eléctrica.

Por otra parte, el Grupo comercializa ya electricidad, a través de sus filiales Gas Natural Comercializadora, Gas Natural

Servicios y Gas Natural Electricidad, y prevé situarse, a medio plazo, entre las principales empresas del sector en España.

Asimismo, el Grupo Gas Natural continuará participando en diversos proyectos de cogeneración, en sectores tradicionales y también en otros sectores incipientes, como el tratamiento de residuos y de purines. Las previsiones son alcanzar una potencia instalada en centrales de cogeneración superior a 500 MW, con un consumo de gas de 10.000 millones de termias en el año 2005.



Telecomunicaciones

Por lo que se refiere al sector de las telecomunicaciones, el Grupo Gas Natural está desarrollando varias líneas de actuación, que incluyen la alianza con un socio tecnológico para desarrollar la red y poder ofrecer servicios de telecomunicaciones.

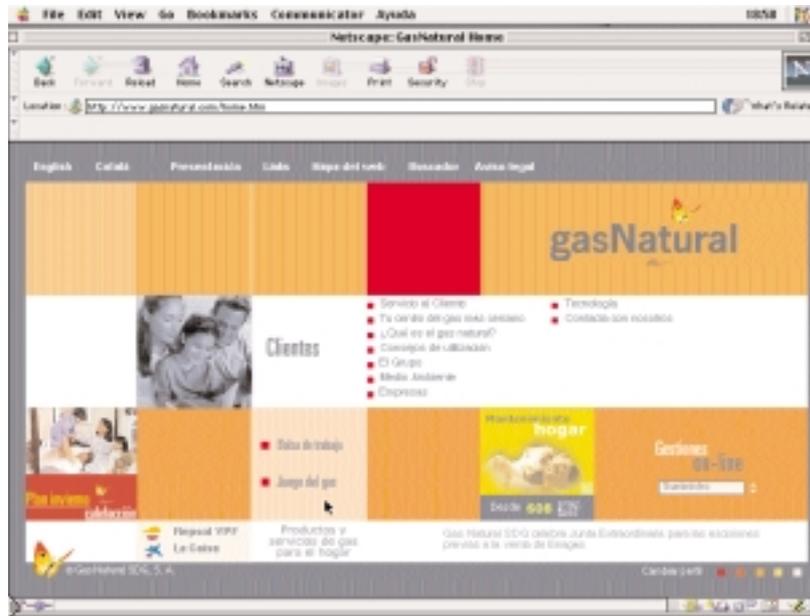
Además, el Grupo prevé la instalación de 6.000 nuevos kilómetros de red de fibra óptica de última generación y la captación de nuevos clientes en el ámbito de lo que se denomina fibra oscura.

e-Business

Dentro de su estrategia *multiutility*, durante los próximos años, el Grupo Gas Natural prevé potenciar el aprovechamiento de todas las posibilidades que aporta Internet a una empresa con cerca de siete millones de clientes y una marca muy bien valorada.

En este sentido, ya a comienzos de 2001, se unificaron las *webs* del Grupo, y se inició la puesta en marcha de un importante proyecto de "portal" dedicado al hogar, orientado al cliente, a través del que se ofrecerá una amplia oferta de productos y servicios, que se continuará potenciando durante los próximos años.

Asimismo, el Grupo continuará desarrollando otras iniciativas relacionadas con el comercio electrónico a través de Internet.



Calidad de servicio

Uno de los objetivos estratégicos del Grupo Gas Natural en todos los ámbitos de actuación es continuar mejorando los niveles de calidad y eficiencia en la gestión de la compañía y en el servicio a los clientes, para mejorar su capacidad competitiva.

Recursos Humanos

La capacidad y la cualificación de los recursos humanos del Grupo para abordar nuevos proyectos es una de las principales ventajas competitivas del Grupo Gas Natural. En este sentido, otro de los aspectos a los que se dedicará una especial atención durante los próximos años será el desarrollo de todas las personas que integran el Grupo, mediante planes de formación permanente y el estímulo de cauces de comunicación interna que contribuyan a fomentar esta capacidad para asumir nuevos retos y continuar abordando nuevas iniciativas de negocio con garantías de éxito.

Medio ambiente

Asimismo, de acuerdo con los compromisos asumidos por el Grupo Gas Natural en materia de medio ambiente, seguirá implementando el Sistema de Gestión Medioambiental y continuará colaborando en el desarrollo de nuevas actuaciones que contribuyan a mejorar el entorno.

Servicios

El Grupo Gas Natural potenciará también la oferta de diferentes productos y servicios, a través de su filial Gas Natural Servicios. En este sentido, las actividades de la filial de servicios del Grupo se centrarán fundamentalmente en la comercialización de servicios de gestión energética y de servicios de mantenimiento para el hogar, así como la comercialización de instalaciones de calefacción y climatización, y la oferta de productos y servicios a través de Internet.



El Grupo Gas Natural en la sociedad



El Grupo Gas Natural dedica una especial atención al desarrollo de diversas iniciativas de carácter social y cultural, como la edición de libros y el patrocinio de diferentes actividades e instituciones.

Patrocinios y mecenazgos

El Grupo Gas Natural continuó dedicando durante el año 2000 una especial atención al desarrollo de iniciativas de carácter social y cultural, y al apoyo de actuaciones relacionadas con la educación medioambiental, todo ello enmarcado por su compromiso de colaboración con la sociedad.

Continuando una tradición iniciada hace 25 años, de hacer cada año un libro sobre alguno de los países o ciudades en los que desarrolla su actividad, en 2000, el Grupo editó el libro "México, Patrimonio Mundial", que recoge información y fotografías sobre 21 bienes culturales de este país acreditados por la UNESCO.

Asimismo, participó en la edición del "Informe sobre la comunicación en Cataluña", elaborado por la Universidad Autónoma de Barcelona, y el "Informe sobre el Estado de la

Publicidad y el Corporate en España" realizado por la Universidad Complutense de Madrid.

En el ámbito de la música, el Grupo Gas Natural colaboró un año más en la celebración del Festival Internacional de Santander, y dio su apoyo a la realización del Festival de Guitarra de Córdoba, y del "Concierto de la Naturaleza" que se celebró en el Auditorio de Barcelona.

Igualmente, siguió colaborando con distintas instituciones museísticas, como el Museu Nacional d'Art de Catalunya, el Museo de Arte Contemporáneo y el Museu d'Història de la Ciutat. En colaboración con este último, el Grupo Gas Natural patrocinó la exposición "Diosas: Imágenes femeninas del Mediterráneo de la prehistoria al mundo romano".

Asimismo, el Grupo Gas Natural continuó prestando su apoyo a

diversas fundaciones y organizaciones, como la Fundación Teatro Real de Madrid, Fundación de Amigos de Madrid, Fundación Amigos del Centro de Arte Reina Sofía, Fundación Gran Teatro del Liceo y Fundación Palau de la Música.

Otro de los ámbitos de actuación fue su colaboración en el patrocinio del programa de actividades "Cataluña Hoy" organizado por la Generalitat de Cataluña, con el objetivo de dar a conocer la Cataluña real al conjunto de la sociedad española, potenciando la comunicación entre las Comunidades Autónomas.

El Grupo siguió apoyando también el desarrollo del movimiento olímpico y del deporte, colaborando en la candidatura de la ciudad de Sevilla para la celebración de las olimpiadas de 2008 en esta ciudad andaluza.



Las empresas del Grupo en Latinoamérica también desarrollaron una importante labor de colaboración con la sociedad.

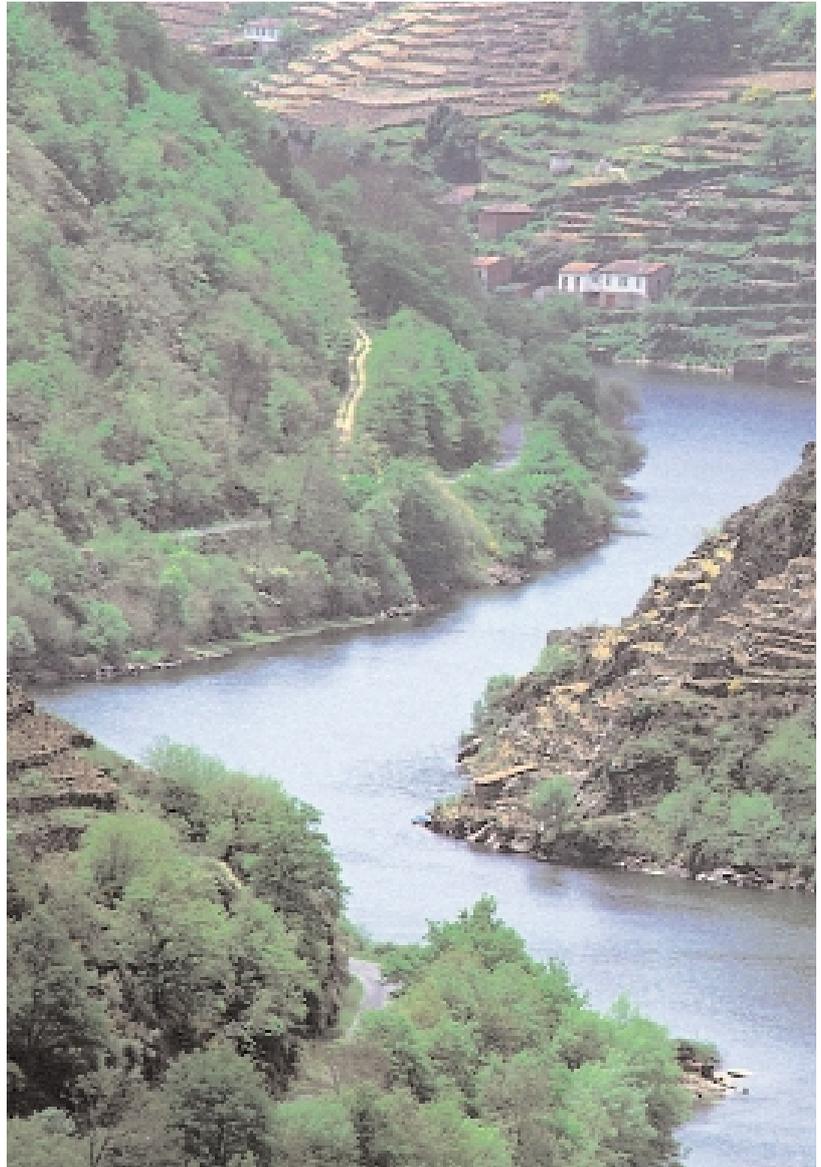


Por otra parte, el Grupo Gas Natural patrocinó el premio Pedro Durán Farell de investigación tecnológica, destinado a premiar trabajos realizados en España y convocado por la Universidad Politécnica de Cataluña.

También hay que señalar la continuación del programa pedagógico "El gas natural y el medio ambiente", en el que participaron cerca de 75.000 alumnos de nueve Comunidades Autónomas durante el año 2000.

Además de todas estas iniciativas, el Grupo Gas Natural continuó realizando una importante labor educativa y de divulgación sobre la importancia del medio ambiente, a través de diversos espacios informativos en radio y televisión. Además, acogió más de 5.000 visitas en el Museo del Gas, instalado en su sede social de Barcelona, y en la exposición permanente de la compañía ubicada en el Museo de la Ciudad, en Madrid.

Finalmente, hay que destacar que las empresas del Grupo Gas Natural en Latinoamérica también desarrollaron una importante labor de colaboración con la sociedad en los países en los que están presentes, patrocinando distintas actividades, como programas didácticos en colegios y exposiciones, entre las que destaca la participación en la exposición "Esplendores de España: de El Greco a Velázquez", en el Museo de Bellas Artes de Rio de Janeiro que fue inaugurada por SS. MM. los Reyes de España.



Fundación Gas Natural

Durante el ejercicio de 2000, la Fundación Catalana de Gas pasó a denominarse Fundación Gas Natural, e inició un cambio en la orientación de su actividad para concentrarse, de forma prioritaria, en acciones de sensibilización ambiental en aquellas zonas en las que el Grupo Gas Natural desarrolla su labor.

Dentro de esta nueva orientación, el último trimestre del año 2000 se dedicó ya a la preparación de actos de información ambiental a realizar durante el año 2001 en diversas Comunidades Autónomas.

Al mismo tiempo, la Fundación siguió desarrollando, durante el año 2000, algunas de las actividades que venía realizando anteriormente, con especial atención a las áreas del Magreb y Latinoamérica.

En el área del Magreb, la Fundación continuó promoviendo y subvencionando las tres Cátedras UNESCO-Gas Natural. En Marruecos, la Cátedra UNESCO-Gas Natural “Gestion de l’Environnement et Développement Durable”, prosiguió realizando labores de

investigación y formación sobre la utilización de los recursos naturales -el agua y el suelo-, las transformaciones socioeconómicas y el establecimiento de una gestión equilibrada.

Dicha Cátedra organizó en abril de 2000 un coloquio sobre el desarrollo sostenible en el Magreb, titulado “La apertura al Mediterráneo y la valoración del patrimonio ecológico, humano y cultural”. El coloquio, que contó con la participación de investigadores de varios países y de diversas disciplinas, se realizó con el apoyo de la Fundación, y también con la colaboración de instituciones marroquíes, como el Ministerio de Asuntos Culturales, el ministerio responsable de las aguas y los bosques, el Secretariado de Estado de Medio Ambiente, y la Asociación Nacional de Geógrafos.

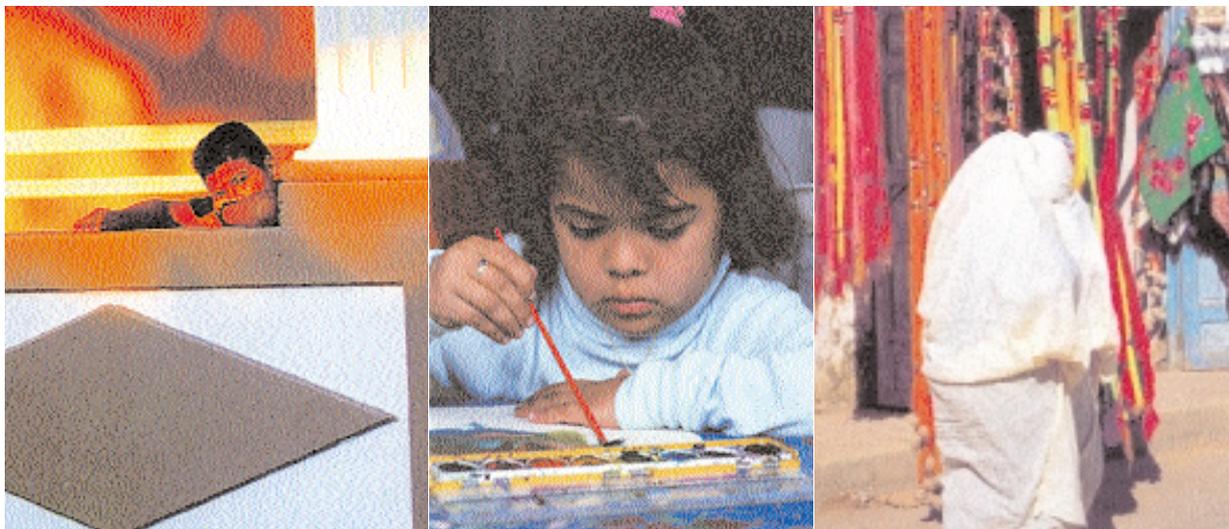
La Cátedra UNESCO-Gas Natural “Développement Durable induit par le Gaz Naturel dans les Régions Steppiques traversées par le Gazoduc Maghreb-Europe”, de Argel, siguió dedicando sus esfuerzos a la búsqueda de una coherencia entre las posibles aplicaciones del gas natural y el

desarrollo económico y social de las regiones esteparias atravesadas por el gasoducto Magreb-Europa, que provee de gas a la Península.

El programa de investigación de esta Cátedra se centró principalmente en el estudio del impacto del gasoducto Magreb-Europa sobre el entorno, la revalorización de los recursos naturales, y los aspectos socioeconómicos y de desarrollo.

La Cátedra UNESCO-Gas Natural “Connaissance du Patrimoine et Développement Culturel”, de Túnez, sigue una línea de trabajo fundamentada en una realidad del país, como es la extraordinaria riqueza de su patrimonio artístico y arqueológico. Este patrimonio es de gran importancia para la economía tunecina, en la que el turismo tiene un importante peso específico. Esta Cátedra se dedica a la formación, instruyendo en el dominio histórico-arqueológico, que es su principal activo.

A lo largo del año 2000, siguió realizándose el Programa de Desarrollo Sostenible en la frontera Argentino-Boliviana, iniciativa conjunta de la Fundación, el Foro Latinoamericano de Ciencias



Ambientales (FLACAM) y Gas Natural BAN, como continuación del “Proyecto de Prevención de Endemias en áreas de frontera: el Caso del Cólera en la frontera Argentino-Boliviana”, que se desarrolló durante los años 1995 a 1997.

Durante el año 2000 se continuó trabajando en la línea de dotar de capacidades técnicas a la población local para la creación de empleo y la organización de pequeños negocios, así como para lograr una mayor integración fronteriza y promover inversiones para el desarrollo sostenible de la región.

La Fundación continuó apoyando y subvencionando también el programa de otorgamiento de becas para el curso de post-grado en formación ambiental, que el FLACAM viene desarrollando de forma ininterrumpida desde 1990.

A partir de esta larga experiencia en formación ambiental, se creó un master que ofrece a universitarios, profesionales y educadores ambientales, una capacitación en estrategias y destrezas de proyección ambiental para la gestión efectiva del desarrollo, denominado “Maestría en Desarrollo Sostenible”.

En Brasil, el “Conselho da Comunidade Solidaria”, apoyado por la Fundación, siguió dedicando sus esfuerzos en la lucha contra el analfabetismo.

Asimismo, continuó el apoyo de la Fundación al desarrollo del trabajo de investigación sobre la historia de los derechos fundamentales, dirigida por el catedrático de Filosofía del Derecho de la Universidad Carlos III, y rector de la misma, Gregorio Peces-Barba, y se publicó el primer volumen de la “Historia de los Derechos Fundamentales” (siglos XVI y XVII).





Medio ambiente

La mayoría de los expertos consideran que el gas natural se convertirá en la principal opción energética del siglo XXI, debido a sus indudables ventajas medioambientales, la abundancia y seguridad de las reservas existentes y sus múltiples aplicaciones.

Además, el Grupo Gas Natural se esfuerza por lograr que las ventajas medioambientales que tiene el gas natural como fuente de energía, se correspondan con un comportamiento medioambiental responsable en el desarrollo de todas sus actividades.

En este sentido, el Grupo Gas Natural, pionero en la introducción del gas natural en España, y fuertemente comprometido con el cuidado del medio ambiente, continuó implantando durante el año 2000, un Sistema de Gestión Medioambiental en las diferentes empresas y áreas de actividad del Grupo.

Las actividades desarrolladas tuvieron su culminación en la obtención de los certificados en Gestión Medioambiental, según la norma ISO 14001, en la mayoría de sus empresas e instalaciones.

De este modo, a lo largo del año, todas las empresas distribuidoras del Grupo en España, así como las plantas de regasificación de Barcelona y Huelva, el almacenamiento de Serrablo y la mayoría de los centros de mantenimiento de Enagás, superaron con éxito el proceso de certificación medioambiental.

Asimismo, el Grupo Gas Natural continuó extendiendo la implantación del Sistema de Gestión Medioambiental a otras empresas del Grupo, tanto en España como en Latinoamérica y Marruecos, con el objetivo de implantar este sistema en todo el ámbito del Grupo.

Por otro lado, el Grupo Gas Natural continuó realizando diversas acciones para prevenir o minimizar el posible impacto que pueden generar sus actividades sobre el medio ambiente, lo que supuso una inversión de más de 8.000 millones de pesetas, destinadas a actuaciones directamente relacionadas con la protección del entorno.



Entre las principales actuaciones realizadas por el Grupo para preservar el medio ambiente, destaca la renovación de más de 200 kilómetros de tuberías y más de 10.000 acometidas, lo que permitió minimizar las emisiones de gas a la atmósfera.

Además, el Grupo realizó actuaciones de restitución y revegetación de terrenos sobre una superficie total de cerca de seis millones de metros cuadrados, y utilizó sistemas de construcción especiales en la construcción de diversos tramos de gasoductos, con el objetivo de minimizar la incidencia sobre el paisaje durante la realización de las obras.



También se dedicó una especial atención a la formación y concienciación de todas las personas que integran el Grupo Gas Natural sobre la importancia de preservar el medio ambiente para las generaciones futuras.

Por otra parte, el Grupo continuó participando activamente en diversos foros y entidades relacionados con el medio ambiente, destacando la representación del sector gasista español en los Comités de Medio Ambiente de la Unión Internacional del Gas, Eurogas y Marcogaz.

Además, durante el año 2000, el Grupo Gas Natural mantuvo una presencia activa en conferencias y certámenes relacionados con el medio ambiente, tales como CIMAT 2000, el Congreso Mundial del Gas celebrado en Niza y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.

Finalmente, el Grupo Gas Natural publicó por tercer año consecutivo la Memoria Medioambiental, en la que se da cuenta detallada de las principales actuaciones medioambientales realizadas durante el año 2000.



Asimismo, contó con la asistencia de equipos de arqueólogos especializados durante la realización de algunas obras que podían afectar a posibles yacimientos arqueológicos, e intensificó los esfuerzos para controlar y gestionar adecuadamente los residuos producidos por la propia actividad del Grupo, los vertidos de aguas residuales, o la emisión de ruidos en las instalaciones del Grupo.

Cuentas anuales

Grupo Gas Natural



- 46 Balance
- 48 Cuenta de Pérdidas y Ganancias
- 50 Memoria
- 75 Informe de Gestión

**INFORME DE AUDITORIA INDEPENDIENTE
DE LAS CUENTAS ANUALES**

A los Señores Accionistas de Gas Natural SDG, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y del cuadro de financiación consolidado, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Con fecha 29 de febrero de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos consolidados obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000, contiene las explicaciones que los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. consideran oportunas sobre la situación de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad y su Grupo.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



José Luis Fernández Baños
Socio - Auditor de Cuentas

1 de marzo de 2001

Balance Consolidado del Grupo Gas Natural

(En miles de euros)

Activo	31.12.00	31.12.99
Inmovilizado	7.798.805	6.494.805
Gastos de establecimiento	7.422	7.111
<i>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 3)</i>	915.498	598.367
Bienes y derechos inmateriales	1.110.761	737.900
Amortizaciones	(195.263)	(139.533)
<i>Inmovilizaciones materiales (Nota 4)</i>	6.326.915	5.530.093
Terrenos y construcciones	331.681	318.230
Instalaciones técnicas y maquinaria	7.705.630	6.780.334
Otro inmovilizado	154.707	137.551
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	514.593	317.140
Provisiones y amortizaciones	(2.379.696)	(2.023.162)
<i>Inmovilizaciones financieras (Nota 5)</i>	548.850	359.108
Participaciones puestas en equivalencia	50.383	46.452
Créditos a empresas asociadas	101.439	—
Cartera de valores a largo plazo	42.431	37.178
Otros créditos	367.080	287.625
Provisiones	(12.483)	(12.147)
<i>Acciones propias (Nota 6)</i>	120	126
Fondo de comercio de consolidación (Nota 7)	51.531	—
Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 8)	15.326	8.169
Activo circulante	1.869.460	1.328.032
<i>Existencias (Nota 9)</i>	425.793	273.318
<i>Deudores</i>	1.164.906	838.509
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	721.918	746.693
Empresas puestas en equivalencia	14.334	16.492
Otros deudores	534.739	151.771
Provisiones	(106.085)	(76.447)
<i>Inversiones financieras temporales (Nota 10)</i>	160.212	96.744
Cartera de valores a corto plazo	160.212	91.014
Otros créditos	—	5.730
<i>Tesorería</i>	115.959	111.214
<i>Ajustes por periodificación</i>	2.590	8.247
Total general	9.735.122	7.831.006

Pasivo	31.12.00	31.12.99
Fondos propios (Nota 11)	3.337.036	2.933.552
<i>Capital suscrito</i>	447.776	447.776
<i>Otras reservas de la sociedad dominante</i>	1.264.049	989.462
Reservas distribuibles	947.993	679.095
Reserva de revalorización	225.475	219.780
Reservas no distribuibles	90.581	90.587
<i>Reservas en soc.consolidadas por integración global y proporcional</i>	1.110.019	1.023.254
<i>Reservas en sociedades puestas en equivalencia</i>	10.217	8.721
<i>Diferencias de conversión</i>	7.511	38.139
<i>Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante</i>	497.464	426.200
Pérdidas y ganancias consolidadas	532.743	451.687
Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(35.279)	(25.487)
Socios externos (Nota 12)	242.593	210.153
Ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 13)	788.708	720.208
<i>Subvenciones de capital</i>	453.686	408.725
<i>Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios</i>	335.022	311.483
Provisiones para riesgos y gastos (Nota 14)	276.826	298.837
<i>Provisiones para pensiones y obligaciones similares</i>	18.289	67.796
<i>Otras provisiones</i>	258.537	231.041
Acreeedores a largo plazo	3.282.139	2.747.281
<i>Emisiones de obligaciones y otros valores negociables (Nota 15)</i>	816.186	822
<i>Deudas con entidades de crédito (Nota 16)</i>	2.376.270	2.655.424
<i>Otros acreedores (Nota 17)</i>	89.683	91.035
Acreeedores a corto plazo	1.807.820	920.975
<i>Emisiones de obligaciones y otros valores negociables (Nota 15)</i>	219.904	152
<i>Deudas con entidades de crédito (Nota 16)</i>	458.398	132.420
<i>Deudas con sociedades puestas en equivalencia</i>	—	3.474
<i>Acreeedores comerciales</i>	895.021	569.095
<i>Otras deudas no comerciales</i>	225.500	213.402
<i>Ajustes por periodificación</i>	8.997	2.432
Total general	9.735.122	7.831.006

Las Notas 1 a 25 incluidas en la Memoria forman parte integrante de estos Balances de Situación.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del Grupo Gas Natural

(En miles de euros)

Debe	2000	1999
Gastos		
<i>Consumos y otros gastos externos (Nota 19)</i>	2.896.512	1.504.161
<i>Gastos de personal (Nota 19)</i>	251.734	226.886
Sueldos, salarios y asimilados	181.007	167.054
Cargas sociales	70.727	59.832
<i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	404.223	358.087
<i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	33.765	43.455
<i>Otros gastos de explotación (Nota 19)</i>	496.250	399.609
Beneficios de explotación	922.397	738.411
<i>Gastos financieros</i>	239.017	154.794
<i>Variación de las provisiones de inversiones financieras</i>	—	(78)
<i>Diferencias negativas de cambio</i>	22.820	25.520
<i>Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 7)</i>	763	28.674
Beneficios de las actividades ordinarias	739.251	663.659
<i>Gastos y pérdidas extraordinarios (Nota 19)</i>	23.734	40.932
Resultados extraordinarios positivos	2.176	—
Beneficios consolidados antes de impuestos	741.427	639.365
<i>Impuesto sobre Sociedades (Nota 18)</i>	208.684	187.678
Resultado consolidado del ejercicio (beneficio)	532.743	451.687
<i>Resultado atribuido a socios externos (Nota 12)</i>	35.279	25.487
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante (beneficio)	497.464	426.200

Haber	2000	1999
Ingresos		
<i>Importe neto de la cifra de negocios (Nota 19)</i>	4.891.571	3.170.272
<i>Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado</i>	20.237	17.139
<i>Otros ingresos de explotación</i>	93.073	83.198
<i>Ingresos de participaciones en capital</i>	1.911	2.924
<i>Otros ingresos financieros</i>	61.874	40.414
<i>Beneficios en inversiones financieras</i>	523	13.821
<i>Diferencias positivas de cambio</i>	3.072	5.591
Resultados financieros negativos	194.457	117.486
<i>Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia</i>	12.074	9.768
<i>Reversión de diferencias negativas de consolidación</i>	—	61.640
<i>Beneficios procedentes del inmovilizado</i>	1.509	6.713
<i>Ingresos y beneficios extraordinarios</i>	24.401	9.925
Resultados extraordinarios negativos (Nota19)	—	24.294

Las Notas 1 a 25 incluidas en la Memoria forman parte integrante de estas Cuentas Consolidadas de Pérdidas y Ganancias.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo Gas Natural del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000

Nota 1. Bases de presentación y principios de consolidación

a) Bases de presentación. Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, la normativa de consolidación y a partir de los registros contables de Gas Natural SDG, S.A. y de sus sociedades participadas, cuyas cuentas anuales individuales han sido formuladas por sus respectivos Administradores.

Las cuentas anuales de Gas Natural SDG, S.A. y las cuentas anuales consolidadas de Gas Natural SDG, S.A. y sociedades que configuran el Grupo Gas Natural (en adelante Grupo) correspondientes al ejercicio 1999 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 9 de mayo de 2000.

Las correspondientes al ejercicio 2000, que han sido formuladas por el Consejo de Administración, se someterán, al igual que las de las sociedades participadas, a la aprobación de las respectivas Juntas Generales Ordinarias, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

Con fecha 30 de octubre de 2000 la Junta General Extraordinaria de Accionistas aprobó la escisión parcial de las ramas de actividad de aprovisionamiento de gas y de arrendamiento inmobiliario de Enagas, S.A. al 30 de junio de 2000, integrando los patrimonios segregados en Gas Natural SDG, S.A. con efecto a partir del 1 de julio de 2000, fecha a partir de la cual las operaciones se consideraban realizadas a efectos contables por cuenta de Gas Natural SDG, S.A.

El epígrafe Ámbito de consolidación que se indica en las Notas de esta memoria recoge los efectos que sobre los saldos consolidados al inicio del ejercicio se ocasionan por las modificaciones en el perímetro de consolidación del Grupo, contemplando las incorporaciones y exclusiones de sociedades así como las variaciones en la participación que provocan cambios en los métodos de consolidación y las variaciones en las sociedades extranjeras por la evolución de los tipos de cambio.

Todas las sociedades del Grupo cierran el ejercicio el 31 de diciembre, a excepción de Gas Natural International Ltd. que lo cierra el 30 de septiembre.

Las cifras contenidas en el balance consolidado, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y en esta memoria consolidada se muestran en miles de euros.

Los importes correspondientes al ejercicio 1999 y 2000 han sido convertidos a euros. Para ello se han aplicado a las cifras el tipo de conversión publicado en el Reglamento 2866/98 del Consejo de 31 de diciembre de 1998 y que corresponde a 1 euro = 166,386 pesetas y las reglas de redondeo previstas en el Ley 46/98 de 17 de diciembre en su artículo 11, dichos tipos de conversión se han aplicado a las partidas componentes de las cuentas anuales.

b) Principios de consolidación. En el Anexo se incluyen las sociedades dependientes, asociadas y multigrupo, participadas directa e indirectamente por Gas Natural SDG, S.A. que han sido incluidas en el perímetro de consolidación.

Existen otras participaciones directas e indirectas que no se han consolidado por representar un interés poco significativo respecto a la imagen fiel de las cuentas consolidadas.

El importe total de la participación en las sociedades incluidas en la consolidación, asciende a 2.407.829 miles de euros.

La consolidación se ha realizado de la siguiente manera:

- Por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo.
- Por el método de integración proporcional para aquellas sociedades multigrupo gestionadas conjuntamente con terceros.
- Cuando se posee influencia significativa, pero no se tiene la mayoría de voto ni se gestiona conjuntamente con terceros, mediante la aplicación del método de puesta en equivalencia.
- La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el capítulo "Socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado y su participación en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas en el capítulo "Resultado atribuido a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (ver Nota 12).
- Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación. Se han eliminado en el proceso de consolidación todas las cuentas, transacciones y beneficios significativos entre sociedades consolidadas por integración global, así como los resultados derivados de operaciones con empresas asociadas.
En el caso de sociedades consolidadas por integración proporcional, se han eliminado los créditos, débitos, ingresos y gastos y los resultados por operaciones con otras compañías del Grupo en la proporción que representa la participación de Gas Natural en el capital de aquéllas.
- Homogeneización de criterios. En las sociedades participadas en las que se sigue un criterio de contabilización y valoración distinto al del Grupo, se ha procedido en el proceso de consolidación a su ajuste, siempre que su efecto fuera significativo, con el fin de presentar los estados financieros consolidados en base a normas de valoración homogéneas.
- Conversión de estados financieros en moneda extranjera. A efectos de elaborar los estados financieros consolidados adjuntos, los estados financieros de las entidades participadas denominados en moneda extranjera están expresados en euros utilizando el criterio de convertir bienes, derechos y obligaciones al cambio de cierre, el capital y las reservas al cambio histórico y los ingresos y gastos al cambio medio del período en el que se produjeron.
La diferencia de conversión resultante, deducida la parte de la misma que corresponde a los socios externos y que se presenta en el capítulo "Socios Externos", se incluye en el epígrafe "Diferencias de conversión" de los balances de situación consolidados adjuntos (ver Nota 11).
El tipo del cambio del dólar utilizado a 31 de diciembre de 2000 fue de 0,94 dólares por euro.

c) Comparación de la información. Las principales variaciones del perímetro de consolidación producidas en el año 2000 han sido:

1. Gas Natural SDG, S.A. constituyó la sociedad Gas Natural Sao Paulo Sul, S.A. que adquirió la concesión para la distribución de gas en la zona sur del estado brasileño de Sao Paulo. Esta sociedad consolida por integración global.
2. Gas Natural SDG, S.A. y Repsol Exploración, S.A. han constituido la sociedad Repsol YPF T&T, S.A. para la adquisición del 10% de BP Trinidad & Tobago LLC., sociedad dedicada a la exploración y producción de hidrocarburos en Trinidad y Tobago. Esta sociedad está participada por Gas Natural SDG, S.A. en un 33,3% y se consolida por puesta en equivalencia.

3. A través de la filial Gas Natural México, S.A. DE C.V. se ha adquirido el 100% de Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V. sociedad propietaria de Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V. compañía que posee la concesión para distribuir gas natural en México D.F. Esta adquisición ha supuesto la consolidación por integración global de las siguientes sociedades, Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V., Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V., Administradora de Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V., DF Gas, S.A. DE C.V. Asimismo constituyó la sociedad Energía y Confort Administración de Personal, S.A. DE C.V. que también se ha consolidado por integración global.

Nota 2. Normas de valoración

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales consolidadas son los que se describen a continuación:

a) Gastos de establecimiento. Corresponden a los gastos de constitución, primer establecimiento y ampliación de capital, que se amortizan en un período de cinco años.

b) Inmovilizaciones inmateriales. Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados a su precio de adquisición o a su coste de producción, amortizándose en un período de cinco años.

Los derechos exclusivos de uso de gasoductos de transporte figuran valorados a su precio de adquisición o a su coste de producción, amortizándose durante el período de vigencia del derecho.

Las concesiones administrativas otorgadas por los Estados y otras Entidades Públicas se amortizan en función de la duración de la concesión.

c) Inmovilizaciones materiales. Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se valoran al precio de adquisición o al coste de producción, con excepción de la revalorización efectuada como consecuencia de la actualización de balances realizada en el ejercicio de 1996 y de la operación de fusión realizada en el ejercicio de 1991.

Forman parte del inmovilizado material los costes financieros correspondientes a la financiación de los proyectos de infraestructura cuando su período de construcción supera un año.

Los costes de renovación, ampliación o mejora son incorporados al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o prolongación de su vida útil, deduciendo en su caso el valor neto contable de los bienes sustituidos.

Se registra como inmovilizado material el gas inmovilizado no extraíble preciso para la explotación de los almacenamientos subterráneos de gas natural, amortizándose en el período de vida útil del almacenamiento subterráneo o en el período de arrendamiento si este es menor.

Los importes relacionados con los trabajos efectuados por el Grupo para el inmovilizado material corresponden al coste directo de producción.

Se dotan las provisiones por depreciación que sean precisas para cubrir las posibles contingencias que pueda generar la inactividad del inmovilizado.

El inmovilizado material se amortiza linealmente en base a su vida útil estimada.

Los coeficientes de amortización que resultan de las vidas útiles estimadas, son los siguientes:

	Coeficiente %
Construcciones	2-3
Instalaciones técnicas (red de transporte y distribución)	3,33-5
Otras instalaciones técnicas y maquinaria	5-12
Útiles y herramientas	30
Mobiliario y enseres	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	16

Los activos recibidos sin contraprestación se contabilizan por su valor venal en el inmovilizado material y se reconocen como ingresos, linealmente, en el período de amortización de los bienes afectados. Durante este período los ingresos diferidos se muestran en Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

d) Inmovilizaciones financieras. El valor al que figuran las participaciones en sociedades consolidadas por el método de puesta en equivalencia es el valor teórico-contable. Las participaciones inferiores al 20% en sociedades sin cotización oficial se encuentran contabilizadas a su coste de adquisición minorado, si fuese preciso, por las provisiones necesarias para reflejar las desvalorizaciones sufridas.

e) Fondo de comercio de consolidación. La diferencia entre el precio de adquisición de sociedades participadas y el valor teórico-contable correspondiente al porcentaje de participación en el momento de la compra, ajustado en su caso por las plusvalías o minusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, se registra en el proceso de consolidación como fondo de comercio y se amortiza con cargo a resultados en el período estimado de recuperación de las inversiones realizadas y como máximo en un período de veinte años.

f) Gastos a distribuir en varios ejercicios. Se registran como gastos a distribuir en varios ejercicios los pagos que se devengan en ejercicios futuros, aplicándose a resultados en el período que corresponda.

Este epígrafe recoge los gastos diferidos derivados de la emisión de deuda y de formalización de préstamos, los cuales se amortizan en función de la vida de los mismos.

g) Existencias. La materia prima, gas natural licuado, se valora al coste de adquisición FIFO (primera entrada-primera salida) resultando un valor igual o inferior al de mercado.

Los productos terminados se valoran al coste medio de producción y el resto de materiales al coste promedio de las compras resultando en ambos casos un valor igual o inferior al de mercado.

Se dotan las provisiones por depreciación que sean precisas para cubrir la obsolescencia de los materiales.

h) Deudores y acreedores comerciales y no comerciales. Los débitos y créditos originados por las operaciones, ya sean o no consecuencia del tráfico normal del negocio, se registran por su valor nominal y se clasifican a corto o a largo plazo según sea su vencimiento inferior o superior a un ejercicio económico.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia. Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

i) Reservas en sociedades consolidadas por integración global, integración proporcional y puestas en equivalencia. Estas reservas corresponden a la diferencia entre el valor contable de la participación en las sociedades consolidadas y el valor teórico contable de las mismas.

j) Conversión de estados financieros en moneda extranjera. Los estados financieros de sociedades extranjeras incluidas en el perímetro de consolidación se han convertido a euros aplicando el método del tipo de cambio de cierre. Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se han convertido a euros utilizando el tipo de cambio medio mensual. Las diferencias de conversión surgidas se aplican a Fondos propios.

k) Socios externos. En esta cuenta se refleja la participación de los accionistas minoritarios en los Fondos propios al 31 de diciembre de 2000 de las sociedades consolidadas por el método de integración global.

l) Subvenciones de capital. Las subvenciones de capital no reintegrables se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado que financian. Para mostrar la imagen fiel las subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio se aplican a Otros ingresos de explotación con el fin de correlacionarlas con las amortizaciones de los inmovilizados afectados.

m) Provisiones para pensiones y obligaciones similares. Los compromisos de pagos futuros por complementos de pensiones se materializan con la constitución de las correspondientes Provisiones para pensiones, Fondos de pensiones y Contratos de seguros de prima única.

Provisión para pensiones. La provisión para pensiones se constituye siguiendo criterios actuariales y representa el valor actual de los compromisos de pago futuros contraídos por Gas Natural SDG, S.A. y las sociedades del Grupo, Compañía Española de Gas, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A. y Gas Natural Murcia SDG, S.A. con los empleados en activo afectados, en relación con el pago de complementos de pensiones de jubilación, viudedad e invalidez, de acuerdo con las prestaciones acordadas por la entidad. Los tipos de interés financiero actuarial utilizados han sido del 2,9% al 6,3% anual.

Fondo de pensiones. Los Fondos de pensiones se constituyen de acuerdo con los Planes de pensiones firmados y adaptados a la Ley de Planes y Fondos de Pensiones. Son planes de contribución definida que cubren los compromisos adquiridos con el personal activo afectado, reconociendo unos derechos consolidados por servicios pasados y se comprometen a la aportación de un porcentaje medio entre el 1,5% y el 6,8% del salario computable. Son planes de modalidad mixta destinados a cubrir tanto las prestaciones de jubilación, como los riesgos por invalidez y fallecimiento de los partícipes.

Contratos de seguro de prima única. Los contratos de seguro de prima única se han formalizado conforme al Real Decreto 1588/1999 de 15 de octubre por el que se aprueba el reglamento sobre la Instrumentación de los compromisos por Pensiones de las empresas. Son seguros que cubren los compromisos adquiridos por el Grupo con el personal activo y pasivo afectado.

n) Otras provisiones. Los compromisos de pago futuros correspondientes a responsabilidades probables o ciertas se materializan con la constitución de las correspondientes provisiones para riesgos y gastos. Su dotación se efectúa cuando estas circunstancias se ponen de manifiesto y en función del importe estimado de los riesgos.

o) Impuesto sobre Sociedades. La cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio recoge el gasto por el Impuesto sobre Sociedades. En su cálculo se contempla la cuota del impuesto devengada en el ejercicio, el efecto del diferimiento de las diferencias producidas entre la base imponible del impuesto y el resultado contable antes de impuestos que revierten en períodos subsiguientes, así como las bonificaciones y deducciones de la cuota a que tienen derecho las sociedades.

Es política del Grupo registrar impuestos anticipados únicamente si no existen dudas de su recuperación futura. Los impuestos anticipados relativos a la Provisión para pensiones se han registrado siguiendo las directrices de la resolución de 25 de septiembre de 1991 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas.

p) Ingresos y gastos. Los ingresos y gastos se contabilizan en función de su devengo.

Las ventas de gas se contabilizan en base a la facturación de los consumos. Al final del período se prevé la cifra de gas emitido y no facturado al objeto de correlacionar adecuadamente los ingresos y gastos del período.

Los ingresos por desplazamientos de red a cargo de terceros se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado relacionado. Durante este período se muestran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios, en el pasivo del balance.

Los importes percibidos por contraprestación de nuevas acometidas y ramales se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado relacionado. Durante este período se muestran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios, en el pasivo del balance.

q) Diferencias de cambio en moneda extranjera. La conversión en euros de los créditos y débitos en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

Al cierre del ejercicio los saldos nominados en moneda extranjera se ajustan al tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio no realizadas resultantes de las operaciones de financiación específica de cobertura del riesgo de cambio de inversiones en sociedades participadas denominadas en moneda extranjera, se incluyen en el epígrafe "Diferencias de conversión" de los Fondos propios del balance consolidado.

r) Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia. Recoge la participación del Grupo en los resultados del ejercicio, después de impuestos, obtenidos por las sociedades consolidadas por el método de puesta en equivalencia.

Nota 3. Inmovilizaciones inmateriales

Las variaciones experimentadas por las principales partidas que componen el inmovilizado inmaterial son las siguientes:

	Ambito de				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 1.1.00	consolidación y reclasificaciones	Aumentos	Disminuciones	
Gastos de investigación y desarrollo	21.763	78	4.087	(36)	25.892
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	611.501	334.295	402	(12)	946.186
Aplicaciones informáticas	95.874	4.706	29.834	(36)	130.378
Otro inmovilizado	8.762	(2.837)	3.504	(1.124)	8.305
	737.900	336.242	37.827	(1.208)	1.110.761
Amortización acumulada	(139.533)	(6.424)	(50.502)	1.196	(195.263)
Saldo neto	598.367	329.818	(12.675)	(12)	915.498

En Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares se incluyen los costes para la obtención de los derechos exclusivos de uso del gasoducto Magreb-Europa en su tramo marroquí, con un período de vigencia de carácter renovable que actualmente finaliza en el año 2021, así como la adquisición de la distribución pública de gas para 93 distritos del estado de Sao Paulo en Brasil, con un período de vigencia que finaliza en mayo de 2030 y que puede ser ampliado en 20 años más.

Nota 4. Inmovilizaciones materiales

Los importes y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen el coste del activo inmovilizado material son los siguientes:

	Ambito de				Saldo al 31.12.00
	Saldo al 1.1.00	consolidación y reclasificaciones	Aumentos	Disminuciones	
Terrenos y construcciones	318.230	3.294	13.264	(3.107)	331.681
Instalaciones técnicas y maquinaria	6.780.334	232.604	702.951	(10.259)	7.705.630
Otro inmovilizado	137.551	5.180	16.641	(4.665)	154.707
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	317.140	(83.394)	299.538	(18.691)	514.593
	7.553.255	157.684	1.032.394	(36.722)	8.706.611

La revalorización del inmovilizado material incorporada al amparo del Real Decreto Ley 7/1996 de 7 de junio, sobre actualización de balances, tendrá un efecto de 36.944 miles de euros sobre las dotaciones para amortizaciones de inmovilizado del ejercicio 2001.

El movimiento del inmovilizado material incorporado por aplicación de la actualización de balances es el siguiente:

Importe a 1 de enero de 2000	488.322
Bajas	(1.028)
Dotación amortización ejercicio	(37.040)
Saldo a 31 de diciembre de 2000	450.254

El inmovilizado material bruto incluye la revalorización efectuada en el ejercicio de 1991 por la operación de fusión por absorción y escisión parcial de las sociedades Catalana de Gas, S.A., Gas Madrid, S.A. y Repsol Butano, S.A. por 55.756 miles de euros en Terrenos y construcciones.

En el apartado de Instalaciones técnicas y maquinaria se incluye el gas inmovilizado no extraíble de los almacenamientos subterráneos de gas natural por importe de 118.718 miles de euros.

En el apartado de Aumentos se incluyen 14.520 miles de euros de bienes recibidos sin contraprestación.

Los costes financieros aplicados en el ejercicio a los proyectos de infraestructura en su período de construcción han ascendido a 6.719 miles de euros, totalizando como mayor coste del inmovilizado material bruto el importe de 179.258 miles de euros.

Las variaciones de las provisiones y amortizaciones acumuladas durante el ejercicio son:

	Saldo al 1.1.00	Ambito de consolidación y reclasificaciones	Dotación	Disminuciones	Saldo al 31.12.00
Provisiones	8.540	1.971	2.675	(583)	12.603
Amortizaciones:					
Construcciones	60.840	(18)	8.012	(787)	68.047
Instalaciones técnicas y maquinaria	1.865.836	25.339	327.756	(19.250)	2.199.681
Otro inmovilizado	87.946	1.310	15.542	(5.433)	99.365
	2.023.162	28.602	353.985	(26.053)	2.379.696

La Provisión por depreciación cubre las posibles contingencias que pueda generar la inactividad temporal de los activos productivos.

El inmovilizado material incluye elementos totalmente amortizados por importe de 501.899 miles de euros.

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estimen necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

Nota 5. Inmovilizaciones financieras

El importe y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen el inmovilizado financiero son:

	Saldo al 1.1.00	Ambito de consolidación y reclasificaciones		Saldo al 31.12.00
		Aumentos	Disminuciones	
Participaciones puestas en equivalencia	46.452	36	12.074	50.383
Créditos a empresas asociadas	—	—	112.930	101.439
Cartera de valores a largo plazo	37.178	54	5.920	42.431
Otros créditos	287.625	2.897	91.565	367.080
Provisiones	(12.147)	36	(781)	(12.483)
	359.108	3.023	221.708	548.850

Las participaciones más significativas incluidas en la partida Cartera de valores a largo plazo son las siguientes:

	Domicilio	% total de participación del Grupo		Actividad
Gasoducto Braga-Tuy, S.A.	Lisboa	49		Transporte de gas
Gasoducto Campo Maior-Leiria-Braga, S.A.	Lisboa	12		Transporte de gas
Gas Natural de Alava, S.A.	Vitoria	10		Distribución de gas

El movimiento de los créditos a empresas asociadas corresponde al préstamo concedido a Repsol YPF T&T, S.A. por 95,2 millones de dólares USA.

En Otros créditos se incluye básicamente la financiación a largo plazo concedida a terceros a tipo de interés de mercado, correspondiendo el aumento del ejercicio, básicamente, a los créditos comerciales concedidos.

Nota 6. Acciones propias

Corresponde a 5.073 acciones de Gas Natural SDG, S.A. necesarias para ser entregadas a los socios minoritarios de Gas Lleida, S.A. y Gas Tarraconense, S.A. según los acuerdos de la operación de fusión por absorción realizada en 1999.

Nota 7. Fondo de comercio de consolidación

El movimiento de esta cuenta en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 2000	—
Aumentos	52.294
Amortizaciones	(763)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	51.531

La composición del fondo de comercio de consolidación desglosado por sociedades participadas es el siguiente:

Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V.	2.452
Comercializadora de Metrogas, S.A. DE C.V.	47.174
D.F. Gas, S.A. DE C.V.	1.905
	51.531

Nota 8. Gastos a distribuir en varios ejercicios

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Saldo al 1.1.00	Ambito de consolidación	Aumentos	Disminuciones	Saldo al 31.12.00
Gastos diferidos derivados de emisión de deuda	—	—	6.172	(619)	5.553
Otros gastos amortizables	8.169	1.989	3.155	(3.540)	9.773
	8.169	1.989	9.327	(4.159)	15.326

Nota 9. Existencias

La Composición del epígrafe de existencias a 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Coste	Provisión por depreciación	Neto
Gas natural y gas natural licuado	342.715	—	342.715
Productos terminados y semiterminados	228	—	228
Materiales y otras existencias	83.193	(343)	82.850
	426.136	(343)	425.793

Nota 10. Inversiones financieras temporales

La Composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Saldo al 31.12.00
Inversiones financieras temporales	160.170
Intereses devengados y no vencidos	42
	160.212

La tasa media de rentabilidad de estas inversiones durante el ejercicio ha sido del 5,30%.

Nota 11. Fondos propios

El importe de las cuentas de capital y reservas, al 31 de diciembre de 2000 y su movimiento en el ejercicio han sido los siguientes:

	Saldo al 1.1.00	Distribución del resultado 1999	Otros	Saldo al 31.12.00
Capital suscrito	447.776	—	—	447.776
Reserva revalorización	219.780	—	5.695	225.475
Reserva de fusión	225.787	—	154.123	379.910
Reserva legal	89.706	—	—	89.706
Reserva de acciones propias	126	—	(6)	120
Reserva de redenominación en euros	755	—	—	755
Reserva voluntaria y otras reservas	453.308	114.775	—	568.083
Reserva en sociedades consolidadas	1.031.975	203.954	(115.693)	1.120.236
Diferencias de conversión	38.139	—	(30.628)	7.511
	2.507.352	318.729	13.491	2.839.572

El Capital social de Gas Natural SDG, S.A. está constituido por 447.776.028 acciones representadas por medio de anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos.

El Consejo de Administración de la sociedad, por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el día 18 de junio de 1997, fue autorizado para aumentar el capital social como máximo en 224.268 miles de euros dentro del plazo de 5 años, mediante desembolso dinerario y en una o varias veces sin necesidad de nueva autorización. Asimismo fue autorizado por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el día 9 de mayo de 2000 para, que en el plazo máximo de 5 años, pueda emitir títulos de renta fija no convertibles en acciones, representativos de una deuda, bonos, pagarés, obligaciones simples, hipotecarias o garantizadas hasta un total de 1.000 millones de euros.

La totalidad de las acciones de Gas Natural SDG, S.A. están admitidas a cotización en las cuatro Bolsas Oficiales españolas y cotizan en el mercado continuo, asimismo la sociedad del Grupo, Gas Natural BAN, S.A. tiene admitidas a cotización en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina) 159.514.583 acciones que representan el 49% de su totalidad.

Las participaciones más significativas en el Capital social de Gas Natural SDG, S.A., son las siguientes:

	Participación en el Capital Social %
Grupo Repsol	47,04
CaixaHolding, S.A.	26,09

Las Reservas de revalorización han sido aceptadas por la Administración Tributaria y son indisponibles. El saldo podrá destinarse a la eliminación de resultados contables negativos, a la ampliación del Capital social o, a partir del 31 de diciembre de 2006, a Reservas de libre disposición. Esta reserva en el caso de las sociedades filiales figura registrada dentro del epígrafe Reservas en sociedades consolidadas.

El incremento en la Reserva de revalorización corresponde a la incorporación de las reservas que por este epígrafe tenían los bienes escindidos de Enagas, S.A. (véase Nota 1).

El incremento en la Reserva de fusión corresponde a las originadas en los procesos de escisión de actividad de Enagas, S.A. (véase Nota 1).

La Reserva en sociedades consolidadas al 31 de diciembre de 2000 corresponde básicamente a:

Enagas, S.A.	706.616
Gas Natural Castilla y León, S.A.	78.090
Compañía Española de Gas, S.A.	38.831
Gas Natural BAN, S.A.	59.067

Las diferencias de conversión corresponden a la diferencia entre los activos y pasivos de las sociedades del Grupo en moneda extranjera, convertidos al tipo de cambio de cierre y sus fondos propios valorados al tipo de cambio histórico.

Nota 12. Socios externos

El movimiento de esta cuenta en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 2000	210.153
Aumentos por:	
Participación en resultados del ejercicio	35.280
Aportaciones de fondos	28.603
Diferencias de conversión	9.851
Disminuciones por:	
Distribución resultados de 1999	(25.530)
Variaciones de participaciones y perímetro de consolidación	(15.764)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	242.593

El saldo de Socios externos al 31 de diciembre de 2000 por sociedades es el siguiente:

	Participaciones en capital y reservas	Participaciones en resultados	Total
Gas Natural BAN, S.A.-Invergas, S.A.	136.827	30.976	167.803
Gas Natural del Oriente, S.A. ESP	10.704	871	11.575
Compañía Española de Gas, S.A.	7.092	120	7.212
Gas Galicia SDG, S.A.	12.032	(204)	11.828
Gas Natural Castilla y León, S.A.	7.278	2.044	9.322
Gas Natural Cantabria SDG, S.A.	2.879	361	3.240
Gas Navarra, S.A.	1.941	523	2.464
Gas Natural Rioja, S.A.	1.340	355	1.695
Otras sociedades	27.220	234	27.454
	207.313	35.280	242.593

Nota 13. Ingresos a distribuir en varios ejercicios

El movimiento de las Subvenciones de capital en el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 2000	408.725
Recibidas	64.561
Aplicadas a resultados	(19.600)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	453.686

Los Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios corresponden básicamente a los ingresos diferidos por los derechos exclusivos de uso de gasoductos de transporte por importe de 78.847 miles de euros, a los activos del inmovilizado material recibidos sin contraprestación por importe de 137.638 miles de euros (véase Nota 2.c), a los ingresos diferidos por desplazamiento de red a cargo de terceros por un importe de 45.034 miles de euros y a las contraprestaciones de nuevas acometidas y ramales por importe de 67.680 miles de euros.

Nota 14. Provisiones para riesgos y gastos

El saldo de la Provisión para pensiones al 31 de diciembre de 2000 y su movimiento en el ejercicio son los siguientes:

Saldo al 1 de enero de 2000	67.796
Dotaciones	9.472
Pagos en el ejercicio contra la provisión	(58.960)
Ambito de consolidación y reclasificaciones	(19)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	18.289

Los pagos del ejercicio se corresponden básicamente a la exteriorización en parte, de los compromisos sobre las pensiones del personal activo.

La provisión para pensiones corresponde a las establecidas por Gas Natural SDG, S.A., Compañía Española de Gas, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A. y Gas Natural Murcia SDG, S.A.

Estas sociedades tienen un plan de pensiones de modalidad mixta, de aportación definida para jubilación y de prestación definida para invalidez y fallecimiento. Estas prestaciones son en todos los casos adicionales de las que la Seguridad Social otorgue a los empleados.

Los pasivos en relación con el personal afectado están totalmente provisionados a 31 de diciembre de 2000.

Las dotaciones anuales para cubrir los compromisos devengados por cuenta de las sociedades respecto a los planes son contabilizadas con cargo a la cuenta de resultados de cada ejercicio.

El saldo de Otras provisiones al 31 de diciembre de 2000 corresponde básicamente a las provisiones constituidas para responsabilidades probables relativas a contingencias identificadas.

El movimiento de Otras provisiones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

Saldo al 1 de enero de 2000	231.041
Dotación del ejercicio	21.486
Aplicación en el ejercicio	(21.162)
Otros movimientos	27.172
Saldo al 31 de diciembre de 2000	258.537

Nota 15. Emisiones de obligaciones y otros valores negociables

Corresponde básicamente a la deuda emitida por Gas Natural Finance B.V. en base al programa Euro Medium Term Notes, avalada por Gas Natural SDG, S.A. cuyo detalle a 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Largo plazo	Corto plazo
Préstamos	803.677	185.419
Intereses devengados pendientes de vencimiento	—	33.185
	803.677	218.604

Los importes a largo plazo tienen su vencimiento en el año 2002 (278.677 miles de euros) y 2010 (525.000 miles de euros).

Nota 16. Deudas con entidades de crédito

Los conceptos que corresponden a este epígrafe son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
Préstamos y créditos bancarios	2.376.270	430.241
Intereses devengados pendientes de vencimiento	—	28.157
	2.376.270	458.398

Las deudas con entidades de crédito a largo plazo incluyen préstamos en dólares USA por 957.683 miles de euros a tipo de interés de mercado.

Los préstamos y créditos a largo plazo están a tipo de interés de mercado y sus períodos de amortización son los siguientes:

Año 2002	673.128
Año 2003	328.303
Año 2004	366.329
Año 2005	169.005
Año 2006	209.861
Más de 5 años	629.644
	2.376.270

Nota 17. Otros acreedores

Se incluye en este epígrafe un préstamo de 18,7 millones de dólares USA concedido por el Grupo Repsol y vencimiento total en el año 2003, con un tipo de interés de mercado.

Nota 18. Situación fiscal

Gas Natural SDG, S.A., Enagas, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Compañía Española de Gas, S.A., Gas Natural Castilla-La Mancha, S.A., Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A., Gas Natural Informática, S.A., Gas Penedés, S.A., Gas Vic, S.A., Equipos y Servicios, S.A., Gas Natural Servicios SDG, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Internacional SDG, S.A., Gas Natural Extremadura, S.A., Holding Gas Natural, S.A., La Propagadora del Gas, S.A., La Energía, S.A., Sagane, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A., Gas Natural Murcia SDG, S.A., Gas Natural Colombia, S.A., Gas Natural Latinoamericana, S.A., Desarrollo del Cable, S.A., Gas Natural Electricidad SDG, S.A., Gas Natural Comercializadora, S.A., Gas Natural Aprovisionamientos SDG, S.A. y Gas Natural Trading SDG, S.A. tributan en Régimen de Declaración Consolidada. El resto de sociedades del Grupo tributan por el Impuesto sobre Sociedades de forma individual.

La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible es la siguiente:

Resultado contable consolidado antes de impuestos		741.427
Diferencias permanentes:		(46.032)
De las sociedades individuales	(21.811)	
De los ajustes de consolidación	(24.221)	
Diferencias temporales:		(6.761)
De las sociedades individuales:		
Provisiones	(7.891)	
Libertad de amortización	(2.025)	
Otros conceptos	3.155	
Base imponible		688.634

Las deducciones a la cuota aplicadas en el ejercicio 2000 por deducción por inversiones y deducciones por doble imposición han ascendido a 33.578 miles de euros.

Las retenciones e ingresos a cuenta efectuadas en el ejercicio han ascendido a 136.598 miles de euros.

El importe y las variaciones experimentadas por el Impuesto sobre Sociedades anticipado/diferido son:

	Saldo al 1.1.00	Variación	Saldo al 31.12.00
Carga fiscal anticipada			
Provisión para pensiones	44.373	2.206	46.579
Otras provisiones para riesgos y gastos	32.972	(5.013)	27.959
Transparencia fiscal	445	18	463
Subvenciones de capital	1.617	—	1.617
Otros conceptos	30.374	2.969	33.343
	109.781	180	109.961
Carga fiscal diferida			
Libertad de amortización	18.162	18	18.180
Diferimiento reinversión inmovilizado	4.646	1.004	5.650
Otros conceptos	5.331	10.692	16.023
	28.139	11.714	39.853

Las actuaciones inspectoras de comprobación e investigación iniciadas en el ejercicio 1996 a Gas Natural SDG, S.A. correspondientes al período 1990 a 1994, finalizaron con resultado satisfactorio para la sociedad, habiendo sido notificado el Acto administrativo de Liquidación el día 22 de diciembre de 2000.

Se han iniciado en este ejercicio las actuaciones inspectoras al Grupo Consolidado Fiscal de Gas Natural relativa al Impuesto sobre Sociedades para el período 1995 a 1998. El resto de impuestos se encuentran abiertos a inspección tributaria por el período legalmente no prescrito.

Nota 19. Ingresos y gastos

Las transacciones en moneda extranjera, llevadas a cabo en el ejercicio, han sido las siguientes:

	España	Exterior	Total
Compras	1.424.855	529.924	1.954.779
Ventas	9.892	1.021.228	1.031.120
Otras transacciones	(523)	(67.410)	(67.933)

Importe neto de la cifra de negocios

Su composición es la siguiente:

	España	Exterior	Total
Ventas de gas	3.631.423	917.541	4.548.964
Otras ventas de sociedades gasistas del Grupo	178.164	85.957	264.121
Otras sociedades	42.774	35.712	78.486
	3.852.361	1.039.210	4.891.571

Consumos y otros gastos externos

Su composición es la siguiente:

	España	Exterior	Total
Compras de gas	2.271.297	503.774	2.775.071
Otras compras	94.665	26.776	121.441
	2.365.962	530.550	2.896.512

Gastos de personal

El número medio de empleados del Grupo durante el ejercicio, distribuido por categorías, es el siguiente:

	España	Exterior	Total
Dirección y personal técnico	2.262	1.360	3.622
Personal administrativo y comercial	880	611	1.491
Profesionales de oficio y personal auxiliar	957	577	1.534
	4.099	2.548	6.647

Otros gastos de explotación

La composición de este epígrafe corresponde básicamente a los costes de estructura, cuyos principales componentes son: reparaciones y conservación, costes informáticos, publicidad, servicios exteriores, arrendamientos e impuestos.

Resultados extraordinarios

Los Ingresos y beneficios extraordinarios corresponden, básicamente, a regularizaciones de ejercicios anteriores, a plusvalías obtenidas por la enajenación de Inmovilizaciones materiales e Inmovilizaciones financieras y a la cancelación de provisiones para riesgos.

El concepto de Gastos y pérdidas extraordinarios corresponde básicamente a las dotaciones a Provisiones para riesgos y gastos.

Nota 20. Aportación de las sociedades del Grupo a los resultados consolidados

Su composición es la siguiente:

	Aportación de las sociedades del Grupo a los resultados consolidados	Resultado del ejercicio atribuido a los socios externos
Gas Natural SDG, S.A.	203.971	—
Enagas, S.A.	120.954	—
Gas Natural BAN, S.A.	31.559	31.060
Gas Natural International, Ltd.	29.666	—
Gas Natural Castilla y León, S.A.	18.421	2.043
Gas Natural Comercializadora, S.A.	10.374	—
Otras	82.519	2.176
	497.464	35.279

Nota 21. Aspectos derivados de la introducción del euro

El Grupo ha analizado la implicación de la introducción del euro en su estructura general, concluyendo que no se producirá ningún impacto relevante en el mismo. A este respecto, el Grupo ha elaborado un plan de actuaciones a realizar al objeto de cumplir con los plazos clave de la introducción del euro.

Los costes estimados de las actuaciones a realizar, así como las inversiones y gastos a incurrir por el proceso de introducción del euro no son significativos.

Nota 22. Remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2000 las retribuciones devengadas y préstamos concedidos a los miembros del Consejo de Administración de la sociedad dominante han ascendido a 1.827 y 24 miles de euros, respectivamente.

Las obligaciones contraídas en materia de pensiones con respecto a los miembros del Consejo de Administración han ascendido a 6 miles de euros, no existiendo obligación alguna en materia de seguros de vida.

Nota 23. Otra información**Marco regulatorio**

Varias de las medidas de liberalización aprobadas por el gobierno español en junio de 2000 atañen al sector de gas natural. Así, se adelanta el calendario de apertura del mercado de gas natural para comercialización al año 2003, y para distribución al año 2005. A partir del año 2003, cualquier consumidor podrá elegir suministrador. Por otro lado, se establece que, hasta el 1 de enero de 2004, el 25% del gas contratado con Argelia a través del gasoducto del Magreb, deberá ser asignado entre las empresas comercializadoras de gas natural. El resto del contrato se asignará a Enagas para atender el mercado regulado.

Con el fin de dar entrada a otros operadores en el capital de Enagas, S.A., sociedad designada gestor técnico del sistema y propietaria de la red de transporte de alta presión en España, se limita al 35% la participación en ella de una sociedad o grupo de sociedades. Por último, a partir de 2003, se fija en el 70% la cuota máxima de abastecimiento de gas natural de una empresa o grupo de empresas.

Incentivos a Medio Plazo

En el mes de diciembre el Consejo de Administración aprobó un programa de incentivo en metálico a medio plazo referenciado a la evolución del valor de la acción de Gas Natural SDG, S.A., para un colectivo de altos directivos. Este incentivo a medio plazo está ligado a su permanencia en la sociedad durante la vigencia del mismo y su efectividad está supeditada a la aprobación de la Junta General de Accionistas de la sociedad. Los beneficiarios podrán ejercitar el mencionado derecho, sobre las acciones que previamente se le hayan asignado, durante los cinco días laborables siguientes al 1 de marzo de los años 2002, 2003 y 2004, hasta un tercio cada año y acumulables en los años siguientes por la parte no ejercitada, siendo el precio de referencia de 20,3 euros.

Para hacer frente a los posibles desembolsos que se pudieran originar, se han contratado opciones de compra sobre 256.187 acciones de la sociedad con una entidad financiera que se liquidarán al vencimiento y con el mismo precio de referencia que el del incentivo. El coste de estas opciones asciende a 1.629 miles de euros y se ha registrado en el epígrafe Gastos de personal de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Swaps sobre el precio de materia prima

Como instrumento de cobertura de sus ventas a ciertos clientes, el Grupo ha adquirido determinados contratos de swaps en relación con los compromisos de entrega de gas natural. Al 31 de diciembre de 2000 mantiene contratos de swap sobre el precio de fuel oil sobre 68.075 toneladas métricas (MT) con vencimientos en 2001 y 2002.

Las liquidaciones de estos contratos se realizan mensualmente registrándose contablemente en la cuenta de ventas de gas de acuerdo a las operaciones realmente devengadas.

Operaciones de cobertura sobre tipos de cambio

Como instrumento de cobertura de ciertas transacciones de compra venta de gas denominadas en moneda extranjera el Grupo ha contratado seguros de cambio para la compra de un total de 105 millones de dólares con vencimiento entre mayo 2000 y marzo 2002 y para la venta de un total de 102 millones de dólares con vencimiento entre noviembre 2000 y febrero 2002.

Al cierre de cada ejercicio los contratos se ajustan al tipo de cambio vigente a esa fecha y las diferencias de cambio resultantes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Operaciones de cobertura sobre tipos de interés

El Grupo tiene contratado un swap de tipos de interés ligado a una colocación privada bajo el programa Euro Medium Term Notes (EMTN) por una cantidad nominal de 15 millones de euros por el que recibe un interés fijo del 5,67% y paga un tipo Euribor a 3 meses + 20 puntos básicos con vencimiento de 25 de julio del 2002.

Los gastos financieros devengados por esta operación se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con las liquidaciones del swap.

Permutas financieras mixtas de divisas y tipos de interés (Cross Currency and Interest Rate Swaps)

Al 31 de diciembre de 2000 el Grupo tiene contratadas operaciones de permuta financiera mixta de divisas y tipos de interés, mediante las cuales ha transformado deudas en diferentes divisas en la moneda funcional de la entidad que contrata la operación (euros y real brasileño), de acuerdo con el siguiente detalle:

Nocional contratado	Vencimiento
25 millones de francos suizos	2002
3.000 millones de yenes japoneses	2002
9 millones de dólares USA	2001

Los intereses de estas operaciones se registran como ingresos y gastos financieros a lo largo de la duración de los contratos.

Otros compromisos

A la fecha de cierre del ejercicio el Grupo tenía créditos no dispuestos concedidos por entidades financieras por importe de 504.303 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2000 los derechos de compra de gas que tiene el Grupo ascienden a 3.383.472 millones de termias para el período 2001-2030. Todos los contratos incluyen cláusulas del tipo "take or pay".

Asimismo, existen contratos con 8 buques criogénicos para el transporte de GNL, todos ellos a largo plazo.

A 31 de diciembre de 2000 el Grupo tiene contratados con terceros derechos de transporte de gas natural por un total de 331.474 millones de termias para el período 2001-2021, con cláusulas "ship or pay" básicamente para cada uno de los cinco tramos de gasoducto comprendidos entre la frontera con Marruecos y la frontera portuguesa con Galicia en Tuy.

En el ejercicio 2000, Repsol YPF, S.A. ha subrogado a favor de Gas Natural SDG, S.A. el fletamento en régimen de "time charter" por un plazo contractual inicial de 20 años, de dos buques metaneros de 138.000 m³ cada uno, para el transporte de gas natural licuado, estando prevista su entrega a finales del año 2003.

Los dos proyectos de generación eléctrica que el Grupo tiene en curso, 400 Mw. en San Roque (Cádiz) y 400 Mw. en Sant Adrià del Besós (Barcelona), avanza de acuerdo con los calendarios establecidos y está previsto entren en fase de pruebas a finales del año 2001 e inicien su operación comercial en el año 2002. Se están realizando estudios de viabilidad y analizando diferentes terrenos para la instalación de nuevas centrales de ciclo combinado que permitan la consolidación del Grupo en el negocio de generación eléctrica en España.

Nota 24. Acontecimientos posteriores al cierre

El Consejo de Administración de Gas Natural SDG, S.A., en la reunión celebrada el día 22 de diciembre de 2000, acordó distribuir a partir del día 11 de enero de 2001 un dividendo a cuenta con cargo a los resultados del ejercicio de 2000 de 0,12 euros brutos por acción.

Gas Natural Finance B.V. tiene previsto durante el primer trimestre del año 2001 el lanzamiento y ejecución de un Programa Euro Commercial Paper, garantizado por Gas Natural SDG, S.A., por importe de 1.000 millones de euros y que se destinará a refinanciar parte de la deuda bancaria y financiar nuevos proyectos de inversión.

Nota 25. Cuadro de financiación consolidado

El cuadro de financiación consolidado es el siguiente:

Cuadro de financiación consolidado del grupo

(En miles de euros)

Aplicaciones	2000	1999
<i>Gastos de establecimiento y formalización de deudas</i>	10.764	4.886
<i>Adquisiciones de inmovilizado:</i>	1.715.205	1.023.476
Inmovilizaciones inmateriales	37.828	37.835
Inmovilizaciones materiales	1.032.395	778.333
Inmovilizaciones financieras	644.982	207.308
<i>Dividendos:</i>	133.004	110.508
De la sociedad dominante	107.473	80.734
De las sociedades del grupo atribuido a socios externos	25.531	29.774
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo</i>	351.171	524.281
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de ingresos diferidos</i>	—	12
<i>Provisiones para riesgos y gastos</i>	59.422	109.667
Total aplicaciones	2.269.566	1.772.830
Exceso de orígenes sobre aplicaciones (Aumento del capital circulante)	—	250.243
Orígenes	2000	1999
<i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	928.594	833.207
<i>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</i>	99.119	66.129
<i>Deudas a largo plazo</i>	818.482	1.030.850
<i>Enajenación de inmovilizado:</i>	21.823	35.580
Inmovilizaciones inmateriales	12	1.147
Inmovilizaciones materiales	11.744	13.734
Inmovilizaciones financieras	10.067	20.699
<i>Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras</i>	(1.322)	6.912
<i>Otros orígenes</i>	28.602	50.395
Total orígenes	1.895.298	2.023.073
Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del capital circulante)	374.268	—

Variación del capital circulante

	2000		1999	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias	149.622	—	63.449	—
Deudores	272.084	—	249.907	—
Acreeedores	—	844.620	—	129.945
Inversiones financieras temporales	62.127	—	12.236	—
Tesorería	—	1.010	50.635	—
Ajustes por periodificación	—	12.471	3.961	—
Total	483.833	858.101	380.188	129.945
Variación del capital circulante	—	374.268	250.243	—

La conciliación del resultado contable con los recursos procedentes de las operaciones es la siguiente:

	2000	1999
Resultado del ejercicio	532.743	451.687
Aumento del resultado:		
Dotación a las amortizaciones y aplicación de los gastos a distribuir	408.274	365.139
Dotación neta a la provisión para riesgos y gastos	10.265	87.814
Dotación neta a provisiones de inmovilizado	3.456	637
Sociedades puestas en equivalencia (Dividendos)	8.180	8.253
Amortización del fondo de comercio de consolidación	763	28.674
Disminución del resultado:		
Beneficios en enajenación de inmovilizado	(1.106)	(4.213)
Ingresos y gastos diferidos	(21.907)	(33.379)
Sociedades puestas en equivalencia (Resultado)	(12.074)	(9.765)
Reversión diferencia negativa de consolidación	—	(61.640)
Total	928.594	833.207

Anexo - Principales sociedades participadas del Grupo

Sociedad	País
Sagane, S.A.	España
Gas Natural Aprovisionamientos SDG, S.A.	España
Gas Natural Trading SDG, S.A.	España
Gas Natural International, Limited	Irlanda
Enagas, S.A.	España
Gasoducto Al-Andalus, S.A.	España
Gasoducto de Extremadura, S.A.	España
Transportadora Colombiana de Gas, S.A. ESP	Colombia
Europe Maghreb Pipeline Limited	Jersey
Metragaz, S.A.	Marruecos
Compañía Española de Gas, S.A.	España
Gas Natural Andalucía, S.A.	España
Gas Natural Castilla-La Mancha, S.A.	España
Gas Galicia Sociedad para el Desarrollo del Gas, S.A.	España
Gas Natural Castilla y León, S.A.	España
Gas Natural Extremadura, S.A.	España
Gas Natural La Coruña, S.A.	España
Gas Navarra, S.A.	España
Gas Natural Rioja, S.A.	España
Gas Natural Murcia SDG, S.A.	España
Gas Natural Cantabria SDG, S.A.	España
Gas Aragón, S.A.	España
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	España
Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro, S.A.	Brasil
Ceg Rio, S.A.	Brasil
Gas Natural Sao Paulo Sul, S.A.	Brasil
Gas Natural, S.A. ESP	Colombia
Gases de Barrancabermeja, S.A. ESP	Colombia
Gas Natural del Oriente, S.A. ESP	Colombia
Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP	Colombia
Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V.	Méjico
Gas Natural BAN, S.A.	Argentina
Gas Natural México, S.A. DE C.V.	Méjico
Gas Natural Comercializadora, S.A.	España
Gas Natural Informática, S.A.	España
Equipos y Servicios, S.A.	España
Gas Natural Servicios SDG, S.A.	España
Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A.	España
Serviconfort Argentina, S.A.	Argentina
Serviconfort Colombia, S.A.	Colombia
Gas Natural Servicios, S.A. DE C.V.	Méjico
Sistemas de Administración y Servicios, S.A. DE C.V.	Méjico
Energía y Confort Administración de Personal, S.A. DE C.V.	Méjico
Administradora de Servicios de Energía, S.A. DE C.V.	Méjico
Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V.	Méjico
Agrupación Energética Ciutat Sanitària Vall d'Hebrón IAE	España
Kromschroeder, S.A.	España
Gas Natural Electricidad SDG, S.A.	España
Iberlink Ibérica, S.A.	España
Desarrollo del Cable, S.A.	España
Gas Natural Finance BV	Holanda
La Energía, S.A.	España
La Propagadora del Gas, S.A.	España
Holding Gas Natural, S.A.	España
Gas Natural Internacional SDG, S.A.	España
Gas Natural Latinoamericana, S.A.	España
Invergas, S.A.	Argentina
Manra, S.A.	Argentina
Gas Natural SDG Argentina, S.A.	Argentina
D.F. Gas, S.A. DE C.V.	Méjico
Gas Natural do Brasil, S.A.	Brasil
Repsol YPF T&T, S.A.	España

Actividad	Método de consolidación	% Participación total
Aprovisionamiento de gas	I.G.	100
Aprovisionamiento de gas	I.G.	100
Aprovisionamiento de gas	I.G.	100
Aprovisionamiento de gas	I.G.	100
Transporte de gas	I.G.	100
Transporte de gas	I.P.	67
Transporte de gas	I.P.	51
Transporte de gas	I.G.	63,7
Transporte de gas	I.P.	72,6
Transporte de gas	I.P.	72,4
Distribución de gas	I.G.	90,4
Distribución de gas	I.G.	100
Distribución de gas	I.G.	95
Distribución de gas	I.G.	62
Distribución de gas	I.G.	90
Distribución de gas	I.G.	100
Distribución de gas	I.G.	56,4
Distribución de gas	I.G.	89,9
Distribución de gas	I.G.	87,5
Distribución de gas	I.G.	99,4
Distribución de gas	I.G.	90,4
Distribución de gas	P.E.	35
Distribución de gas	P.E.	20,5
Distribución de gas	I.P.	18,9
Distribución de gas	I.P.	25,1
Distribución de gas	I.G.	100
Distribución de gas	I.P.	44,3
Distribución de gas	I.P.	24,2
Distribución de gas	I.P.	24,2
Distribución de gas	I.P.	34,3
Distribución de gas	I.G.	100
Transporte y distribución de gas	I.G.	50,4
Transporte y distribución de gas	I.G.	100
Comercialización de gas y electricidad	I.G.	100
Informática	I.G.	100
Servicios	I.G.	73
Servicios	I.G.	100
Cogeneración	I.G.	81,3
Contadores	P.E.	42,5
Generación y comercialización de electricidad	I.G.	100
Estudios y proyectos	I.G.	75,1
Telecomunicación	I.G.	100
Financiera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	72
Sociedad de cartera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	72
Sociedad de cartera	I.G.	100
Sociedad de cartera	I.G.	99,99
Sociedad de cartera	P.E.	33,33

I.G. = Integración Global; I.P. = Integración proporcional; P.E. = Puesta en equivalencia

Informe de gestión



Informe de Gestión del Grupo

Evolución del Grupo en 2000

El beneficio neto consolidado asciende a 497.464 miles de euros con un incremento del 16,7% respecto del ejercicio anterior.

El importe neto de la cifra de negocios es de 4.891.571 miles de euros, un 54,2% superior al de 1999. El 93,0% de la cifra de negocios corresponde a la actividad gasista y el 7,0% restante a actividades relacionadas y diversas.

Los recursos procedentes de las operaciones se sitúan 928.594 miles de euros, lo que ha permitido financiar en parte las inversiones materiales que han ascendido a 1.032.395 miles de euros, destinadas básicamente, a la ampliación y mejora de la red de distribución, que a 31 de diciembre alcanzaba 74.203 Kilómetros, de los cuales 32.124 Kilómetros se encuentran en el territorio nacional y el resto, 42.079 Kilómetros en Latinoamérica.

Los fondos propios del Grupo alcanzan los 3.337.036 miles de euros, con un incremento del 13,8% respecto al ejercicio anterior.

El Grupo tiene adquiridas 5.073 acciones de Gas Natural SDG, S.A. para cumplir con los compromisos con los socios minoritarios de Gas Lleida, S.A. y Gas Tarraconense, S.A. en los procesos de fusión por absorción realizados en el ejercicio 1999.

En cumplimiento de la Política Medioambiental, durante el año 2000 el Grupo ha realizado las auditorías medioambientales y AENOR ha concedido los correspondientes certificados de Gestión Medioambiental.

Acontecimientos posteriores

El Consejo de Administración de Gas Natural SDG, S.A., en la reunión celebrada el día 22 de diciembre de 2000, acordó distribuir a partir del día 11 de enero de 2001, un dividendo a cuenta con cargo a los resultados del ejercicio de 2000 de 0,12 euros brutos por acción.

Gas Natural Finance B.V. tiene previsto durante el primer trimestre del año 2001 el lanzamiento y ejecución de un Programa Euro Commercial Paper, garantizado por Gas Natural SDG, S.A., por importe de 1.000 millones de euros y que se destinará a refinanciar parte de la deuda bancaria y financiar nuevos proyectos de inversión.

Perspectivas de futuro

En el mes de diciembre de 2000 se reestructuró la cúpula directiva de Gas Natural SDG, S.A. con el objetivo de adaptarse al nuevo marco regulatorio y potenciar la estrategia "multiutility" en el Grupo, creándose tres nuevas áreas especializadas en e-business, Nuevos Negocios (que incorpora la generación de electricidad y el negocio de telecomunicaciones) y Comercialización España (que incorpora la comercialización de electricidad).

El Grupo Gas Natural enmarca su estrategia para los próximos años en tres aspectos fundamentales como son: las importantes perspectivas de crecimiento de la demanda de gas natural en España; la cada vez mayor apertura de los mercados energéticos y de telecomunicaciones; y, las oportunidades de negocio existentes en el ámbito internacional.

En este sentido, uno de los principales objetivos del Grupo en España será continuar incrementando el ritmo de captación anual en el mercado doméstico-comercial e industrial, y aumentar el volumen de ventas de gas natural para la generación eléctrica. Para ello, y con el fin de poder atender tanto la demanda propia como poder suministrar a otros operadores fuera del mercado nacional, el Grupo tiene previsto continuar mejorando la seguridad y diversidad de los aprovisionamientos de gas, y mejorar los niveles de eficiencia y seguridad del sistema gasista.

Por otra parte, el Grupo continuará potenciando su participación en la generación de energía eléctrica mediante centrales de ciclo combinado, y tratará de obtener una mayor rentabilidad de sus activos de telecomunicaciones. Asimismo, desarrollará nuevas actividades de servicios para completar la oferta que realiza actualmente a sus clientes (comercialización de electricidad, e-bussines, etc.) y convertirse en un gran grupo de servicios.

En paralelo, el Grupo continuará la adaptación de su estructura de negocio y su esquema organizativo al nuevo contexto establecido por la Ley de Hidrocarburos.

Otro de los objetivos estratégicos del Grupo seguirá siendo la consolidación de su posición actual en Latinoamérica y aumentar su presencia internacional, manteniendo los criterios de prudencia y rigor en la selección de oportunidades que ha seguido hasta ahora.

Por otra parte, el Grupo continuará la mejora de los niveles de calidad y eficiencia en la gestión de las compañías y en el servicio a los clientes, para optimizar su capacidad competitiva.

Paralelamente, otro aspecto al que se dedicará una especial atención será el de potenciar el desarrollo de todos sus recursos humanos, mediante planes de formación permanentes y el estímulo de cauces de comunicación interna, que contribuyan a lograr el óptimo desarrollo de todo el potencial profesional y humano de las personas que integran el Grupo.

Por último, y dentro del compromiso de contribuir a la mejora del medio ambiente, el Grupo continuará implementando el Sistema de Gestión Medioambiental, y seguirá colaborando en el desarrollo de nuevas iniciativas que ayuden a la mejora del entorno.

La consecución de todos estos objetivos se contempla desde la perspectiva de mantener el adecuado nivel de creación de valor para los accionistas, mediante el permanente incremento de los niveles de productividad y de eficiencia en la gestión, que permitan mantener el equilibrio necesario entre la financiación de las inversiones futuras y la rentabilidad para el accionista.

Actividades de Investigación y Desarrollo

El Grupo continuó desarrollando durante el año 2000 numerosos trabajos de innovación tecnológica para reducir costes, mejorar su gestión operativa, la seguridad de suministro, el comportamiento medioambiental y la eficiencia energética, y promover el desarrollo de nuevas aplicaciones.

Entre los trabajos de innovación tecnológica realizados en el área de almacenamiento, transporte y distribución, durante el año 2000 destaca la puesta en servicio de la Estación Integral de Medida de Condensados situada en Tarifa, en la entrada del gas procedente de Argelia. La estación cuenta, entre otros equipos, con un medidor en continuo de la cantidad de condensados y con un cromatógrafo en línea, que proporciona análisis detallado del gas natural. La estación trabaja automáticamente y se opera por control remoto, enviando datos y alarmas al Centro de Control de Enagas, S.A.

Se ha implantado la Aplicación Delfos para la predicción de la demanda de gas natural. La herramienta informática suministra previsiones de consumo diarias, con un horizonte de diez días y la metodología utilizada tiene en cuenta factores meteorológicos, de calendario y laborales.

Se ha seguido trabajando en diferentes proyectos, cuyo objetivo es estudiar la seguridad de los gasoductos de transporte de gas natural, dentro de proyectos conjuntos con las compañías gasistas más importantes de Europa.

Se han llevado a cabo satisfactoriamente las pruebas de campo del Proyecto piloto de odorización con mercaptanos en las redes de distribución en las que se han ensayado a escala real los nuevos odorizantes, habiendo finalizado el proyecto sobre Instrumentación para análisis de mercaptanos, desarrollado conjuntamente con otras empresas europeas del GERG.

Se mantienen una serie de colaboraciones, tanto en el ámbito nacional como internacional con diversas entidades gasistas, centradas en las áreas tecnológicas relacionadas con el almacenamiento, transporte y distribución de gas, pudiendo citar las participaciones en los comités de IGU, ISO y GERG entre otros, así como con entidades energéticas tales como el Consejo Mundial de la Energía.

Por lo que respecta a la generación de frío con gas, se ha mantenido una línea de continuidad en operaciones de demostración de diferentes equipos: Daikin-Yanmar (Universitat Rovira i Virgili), Rinnai (Centre de la Recherche de Gaz de France), de validación: Thermax-Kawasaki (Laboratorio Central del Grupo), y de optimización de equipos de compresión Climaveneta. Por otra parte se ha avanzado en el estudio de la desecación y sus aplicaciones.

Se ha avanzado en el estudio de viabilidad del aprovechamiento del frío generado en la vaporización del GNL para su uso de cámaras refrigeradoras de alimentos.

Han concluido los trabajos del proyecto LiBrAC, iniciado en el año 1997, en el que se ha desarrollado un nuevo tipo de generador para máquinas de absorción de alta eficiencia y se ha optimizado el sistema de refrigeración del equipo para reducir el consumo de agua en la torre de refrigeración.

En el ámbito de la cogeneración se ha iniciado el desarrollo de un software específico para valorar la viabilidad técnica y económica de los sistemas de generación distribuida de electricidad, calor y frío, CCHP (Combined Cooling Heating Power), para zonas de nueva urbanización; se han completado los primeros módulos de la herramienta que permiten estimar las demandas para diversas tipologías de edificios y uso (bloques de viviendas, viviendas adosadas, hoteles, etc.) así como para diferentes climatologías.

En cuanto a la línea abierta en relación con las tecnologías de la información se continúa la implantación de unidades remotas en equipos de climatización a gas, con el objetivo de integrar la gestión de alarmas y el procesado de históricos de funcionamiento en una Central de Telesupervisión y Telemantenimiento, STATION.

En el plano de la seguridad doméstica se están realizando pruebas de campo de nuevos detectores mixtos de CH₄ y CO para confirmar su fiabilidad en condiciones reales de funcionamiento, y se está llevando a cabo su homologación respecto a estándares europeos.

Se ha iniciado un servicio de Asistencia Técnica de valoraciones energéticas y medioambientales para ayudar a los clientes industriales a controlar mejor sus consumos energéticos y reducir sus emisiones. Esta actividad tendrá el máximo interés en aquellos sectores de mayor intensidad energética, es decir, metalurgia, vidrio y cerámica, en los cuales ya se ha comenzado a trabajar.

En junio tuvo lugar en Niza el XXI Congreso Mundial del Gas. En el ámbito de las aplicaciones del gas, el Grupo presentó 5 comunicaciones técnicas relativas a producción de frío, automoción y gestión energética.

Manteniendo su trayectoria habitual de colaboración con Asociaciones gasistas nacionales e internacionales, cabe destacar que, actualmente, el Grupo Gas Natural ejerce la presidencia del GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières), participa activamente en los Comités de trabajo de la IGU (International Gas Union), y es miembro del ICGTI (International Centre for Gas Technology Information) y del GTI (Gas Technology Institute). También participa activamente en la Fundación COTEC, copresidiendo la Comisión Estratégica de la Innovación.

El Grupo mantiene además acuerdos de colaboración con otras importantes empresas gasistas como Gaz de France y Osaka Gas.

Datos 1996-2000

Grupo Gas Natural



- 80 Estadísticas de explotación
- 81 Estadísticas financieras
- 84 Estadísticas bursátiles

Datos Grupo Gas Natural

Estadísticas de explotación

	1996	1997	1998	1999	2000
Clientes	3.606.723	4.857.361	5.812.658	6.310.952	6.991.158
Doméstico-comercial	3.602.756	4.852.171	5.806.628	6.304.446	6.984.925
Industrial	3.957	5.174	6.012	6.488	6.212
Resto mercado	10	16	18	18	21
Número medio de empleados	4.846	6.165	6.067	6.391	6.647
Kilómetros de red	38.280	48.603	61.752	68.299	74.203
Ventas de gas (Mte)	115.321	156.561	175.431	196.771	225.702
Doméstico-comercial	27.771	30.757	37.918	44.527	49.525
Industrial	76.062	98.343	119.753	129.760	142.904
Resto mercado	11.488	27.461	17.760	20.096	23.855
Trading	—	—	—	2.388	9.418
Inversiones materiales (Miles de Euros)	775.047	507.915	680.616	778.333	1.032.395

Estadísticas financieras

Balance consolidado resumido (en miles de euros)

Activo	1996	1997	1998	1999	2000
Accionistas por desembolsos no exigidos	—	—	—	—	—
Inmovilizado	4.749.618	5.264.638	5.659.012	6.494.805	7.798.805
Gastos de establecimiento	2.043	5.211	7.056	7.111	7.422
Inmovilizado material e inmaterial bruto	5.844.242	6.648.095	7.246.628	8.291.155	9.817.372
Provisiones y amortizaciones	(1.242.641)	(1.580.415)	(1.859.301)	(2.162.695)	(2.574.959)
Inmovilizado material e inmaterial neto	4.601.601	5.067.680	5.387.327	6.128.460	7.242.413
Inmovilizado financiero	145.974	191.747	264.629	359.234	548.970
Fondo de comercio de consolidación	—	33.981	—	—	51.531
Gastos a distribuir en varios ejercicios	1.419	10.981	12.311	8.169	15.326
Activo circulante	691.903	810.104	960.837	1.328.032	1.869.460
Total General	5.442.940	6.119.704	6.632.160	7.831.006	9.735.122
Pasivo	1996	1997	1998	1999	2000
Fondos propios	1.951.697	2.233.620	2.521.756	2.933.552	3.337.036
Capital social	134.561	448.529	448.531	447.776	447.778
Reservas	1.525.982	1.480.817	1.722.420	2.059.576	2.391.794
Resultado	291.154	304.274	350.805	426.200	497.164
Socios externos	239.287	279.831	160.652	210.153	242.593
Diferencia negativa de consolidación	313.536	93.229	61.640	—	—
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	475.340	538.134	681.753	720.208	788.708
Provisiones para riesgos y gastos	234.407	215.721	310.216	298.837	276.826
Acreeedores a largo plazo	1.583.060	2.181.362	2.110.441	2.747.281	3.282.139
Acreeedores a corto plazo	645.613	577.807	785.702	920.975	1.807.820
Total General	5.442.940	6.119.704	6.632.157	7.831.006	9.735.122

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada resumida (en miles de euros)

	1996	1997	1998	1999	2000
Importe neto de la cifra de negocios	2.002.542	2.574.808	2.683.170	3.170.272	4.891.571
Otros ingresos	52.006	65.366	80.753	100.337	113.327
Ingresos de la explotación	2.054.548	2.640.174	2.763.923	3.270.609	5.004.898
Compras	963.867	1.380.843	1.337.543	1.504.161	2.896.529
Otros gastos de explotación	240.922	275.474	311.274	399.609	496.250
Gastos de Personal	177.870	189.463	208.102	226.886	251.734
Resultado bruto de la explotación	671.889	794.394	907.004	1.139.953	1.360.385
Dotación para amortizaciones	179.432	284.339	306.004	358.087	404.223
Variación de las provisiones de tráfico	(6.137)	8.300	7.707	43.455	33.765
Resultado neto de la explotación	498.594	501.755	593.293	738.411	922.397
Ingresos financieros	22.580	29.942	57.696	62.750	67.379
Gastos financieros	105.646	141.310	182.845	180.236	261.837
Resultado financiero	(83.066)	(111.368)	(125.149)	(117.486)	(194.458)
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	4.694	6.064	5.995	9.768	12.074
Amortización Fondo de Comercio	3.865	202.024	46.680	28.674	763
Reversión Diferencias Negativas de Consolidación	4.622	220.307	97.344	61.640	—
Beneficio de las actividades ordinarias	420.979	414.734	524.804	663.659	739.250
Beneficio extraordinario	8.931	26.859	(4.483)	(24.294)	2.176
Beneficio consolidado antes de impuestos	429.910	441.593	520.321	639.365	741.426
Impuesto sobre Sociedades	112.756	106.901	149.424	187.678	208.683
Resultado consolidado del ejercicio	317.154	334.692	370.897	451.687	532.743
Resultado atribuido a socios externos	26.000	30.418	20.092	25.487	35.279
Beneficio de ejercicio atribuido a la sociedad dominante	291.154	304.274	350.805	426.200	497.464

Cuadro de financiación consolidado resumido (en miles de euros)

Orígenes	1996	1997	1998	1999	2000
Recursos procedentes de las operaciones	491.159	568.954	631.976	833.207	928.594
Aportaciones de capital	—	—	—	—	—
Otros orígenes por aumento de patrimonio	739	848	35.370	50.395	28.602
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	204.687	69.387	163.800	66.129	99.119
Deudas a largo plazo	637.632	766.074	881.300	1.030.850	818.482
Enajenación de inmovilizado	9.436	21.456	60.991	35.580	21.823
Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	1.683	2.512	691	6.912	(1.322)
Total orígenes	1.345.336	1.429.231	1.774.128	2.023.073	1.895.298
Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del capital circulante)	—	—	27.971	—	374.268
Aplicaciones	1996	1997	1998	1999	2000
Recursos aplicados en las operaciones	—	—	—	—	—
Gastos de establecimiento y formalización de deudas	3.029	13.270	12.537	4.886	10.764
Adquisiciones de inmovilizado	870.211	828.460	818.554	1.023.476	1.715.204
Dividendos	55.516	67.289	80.560	110.508	133.004
Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo	256.987	303.541	876.642	524.281	351.171
Cancelación o traspaso a corto plazo de ingresos diferidos	3.131	102	415	12	—
Provisiones para riesgos y gastos	17.790	11.924	13.391	109.667	59.422
Total aplicaciones	1.206.664	1.224.586	1.802.099	1.772.830	2.269.566
Exceso de orígenes sobre aplicaciones (Aumento del capital circulante)	138.672	204.645	—	250.243	—

Estadísticas bursátiles

	1996	1997	1998	1999	2000
Capital social					
(Número de acciones a 31/12)	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028
Capitalización bursátil (Miles de Euros)	6.772.823	7.086.798	13.859.619	10.240.638	8.686.855
Estadísticas bursátiles (1)					
Número de acciones negociadas	146.026.764	166.653.582	179.344.557	146.148.487	182.086.828
Efectivo Negociado (Miles de Euros)	1.714.537	2.516.931	3.656.245	3.679.855	3.589.244
Última cotización (Euros)	15,13	15,83	30,95	22,87	19,40
Máximo (Euros)	16,03	17,43	32,35	34,05	23,40
Mínimo (Euros)	8,89	10,80	13,42	19,10	17,06
Ratio de rotación (%)	32,6	37,2	40,1	32,6	40,7
Frecuencia de contratación (%)	100	100	100	100	100
Valor contable por acción (Euros)	4,36	4,99	5,63	6,55	7,45
Recursos generados por acción (Euros)	1,10	1,27	1,41	1,86	2,07
Beneficio neto por acción (Euros)	0,65	0,68	0,78	0,95	1,11
Dividendo por acción (Euros)	0,13	0,15	0,18	0,24	0,28
Relación cotización-valor contable	3,5	3,2	5,5	3,5	2,6
Relación cotización-recursos generados	13,8	12,5	21,9	12,3	9,4
Relación cotización-beneficio	23,3	23,3	39,5	24,0	17,5
Relación dividendo-beneficio (%)	20,4	22,7	23,0	25,2	25,2
Relación dividendo-cotización (%)	0,9	1,0	0,6	1,0	1,4

(1) Datos ajustados por el desdoblamiento realizado en julio de 1997 y en julio de 1999